



## Протокол заседания

### Комитета Ассоциации банков России по наличному денежному обращению

**Дата проведения заседания:** 5 августа 2021 года

**Место проведения заседания:** в формате видеоконференцсвязи.

**Председательствующий:** Чулков Валерий Владимирович, НКО «Инкахран»

**Ответственный от Ассоциации банков России:** Войлуков Алексей Арнольдович

**Куратор Комитета от Ассоциации банков России:** Кулиш Елена Федоровна

#### Присутствовали:

1	Арестова Нина Николаевна	АО «БАНК СГБ»
2	Барчо Рашид Юсуфович	КБ «Кубань Кредит» ООО
3	Булгаков Олег Викторович	ПАО Сбербанк
4	Быкова Марина Владимировна	Группа компаний «ГАММА-ЦЕНТР»
5	Возвышаева Елена Владиславовна	ПАО «Банк «Санкт-Петербург»
6	Волчок Татьяна Иосифовна	Банк ВТБ (ПАО)
7	Воронов Иван Александрович	Банк России
8	Гращенко Елена	АО «Райффайзенбанк»
9	Демиденко Владимир Геннадьевич	Банк России
10	Жукова Татьяна Владимировна	ПАО Банк ЗЕНИТ
11	Замерченко Юрий Евгеньевич	АО КБ «Ситибанк»
12	Засобин Игорь Михайлович	АО «Альфа-Банк»
13	Ковригина Анастасия Александровна	ПАО Сбербанк
14	Комиссаров Дмитрий Юрьевич	Банк ГПБ (АО)
15	Кочетков Константин Владимирович	Банк России
16	Крупенев Роман Валентинович	ТПК ДИИП 2000
17	Кукушкина Елена Николаевна	Банк России
18	Лялькин Максим Владимирович	Банк ВТБ (ПАО)
19	Малютина Татьяна Борисовна	НКО «ИНКАХРАН»
20	Мозгалева Наталия Юрьевна	АО «Россельхозбанк»
21	Муляр Дмитрий Викторович	Группа компаний «ГАММА-ЦЕНТР»
22	Павлова Светлана Николаевна	АКБ «Алмазэргиэнбанк» (АО)
23	Пахомов Илья	Банк России
24	Пономаренко Алексей Петрович	ПАО Сбербанк
25	Радионова Екатерина Владимировна	Корпорации Экополис

26	Рудометов Станислав Алексеевич	ТПК ДИИП 2002
27	Скрылева Алла Евгеньевна	ПАО Банк «ФК Открытие»
28	Соловьева Идия Рашитовна	ПАО КБ «УБРиР»
29	Ульихин Владимир Николаевич	ТПК ДИИП 2000
30	Фролов Дмитрий Леонидович	АО «Альфа-Банк»
31	Хаккарайнен Оксана Владимировна	ПАО КБ «УБРиР»
32	Чигиринская Елена Ивановна	Банк ВТБ (ПАО)
33	Шуткин Николай Николаевич	Банк ВТБ (ПАО)
34	Якушина Евгения	Корпорации Экополис
35	Яшунина Елена Владимировна	АО «Россельхозбанк»

### **Повестка заседания:**

1. Результаты опроса кредитных организаций по обеспечению наличными денежными средствами в регионах. Докладчик: А.А. Войлуков.
2. Аутсорсинг услуг НДО. Докладчик: Е.И. Чигиринская.
3. Эффективные практики полного аутсорсинга Cash - сервиса для банков. Докладчик: Т.Б. Малютина.
4. ESG в сфере НДО:
  - 4.1. Обзор лучших практик кредитных организаций по применению ESG-принципов при организации НДО. Докладчик: В.В. Чулков.
  - 4.2. Извлечение прибыли при реализации ESG-принципов. Докладчик: В.Н. Ульихин.
5. ВТБ и ЭкоТехПром. Цивилизованная и безопасная утилизация банковского оборудования. Докладчики: Н.Н. Шуткин, Е.И. Чигиринская, Е.В. Радионова.

### **Содержание**

#### ***1. Результаты опроса кредитных организаций по обеспечению наличными денежными средствами в регионах.***

*Выступили: А.А. Войлуков, В.Н. Демиденко, В.В. Чулков*

А.А. Войлуков проинформировал об оценке кредитными организациями текущей ситуации с обеспечением банкнотами и монетами в регионах, возникающих у банков сложностях при закрытии РКЦ Банка России, позиции кредитных организаций о целесообразности реализации международного опыта в части создания единых кассовых центров (региональных хабов), их функционале, а также возможных путях снижения издержек кредитных организаций на организацию наличного денежного оборота.

Заместитель директора Департамента наличного денежного обращения Банка России В.Н. Демиденко прокомментировал результаты опроса, а также



сообщил о заинтересованности Банка России в обсуждении с кредитными организациями возможной модели единых кассовых центров.

**Решили:**

1. Провести опрос членов Комитета в отношении заинтересованности принять участие в проработке вопроса создания модели единых кассовых центров, при наличии желающих – создать соответствующую рабочую группу при Комитете.  
Ответственный – куратор Комитета.  
Срок – до 01.09.2021.
2. Предложить Банку России рассмотреть результаты опроса и возможные пути реализации предложений кредитных организаций в рамках работы Совета по наличному денежному обращению Банка России.

***2. Аутсорсинг услуг НДО.***

*Выступила: Е.И. Чигиринская*

Начальник Управления кассовых сервисов - Вице-президент Банка ВТБ (ПАО) Е.Н. Чигиринская проинформировала о прогнозных оценках рынка наличного оборота и соответствующей инфраструктуры, а также выразила мнение, что наиболее эффективным рыночным сценарием станет сценарий диверсификации сервисов НДО Банка и использование реверсных схем аутсорсинга.

**Решили:**

1. Принять информацию к сведению.

***3. Эффективные практики полного аутсорсинга Cash - сервиса для банков***

*Выступила: Т.Б. Малютина.*

Коммерческий директор НКО «ИНКАХРАН» Т.Б. Малютина проинформировала о текущей ситуации и запросе кредитных организаций на оптимизацию обслуживания НДО, потребности в создании независимого равноудаленного федерального оператора на рынке НДО и платежных сервисов, необходимом его функционале.

**Решили:**

1. Принять информацию к сведению.

***4. ESG в сфере НДО.***

***4.1. Обзор лучших практик кредитных организаций по применению ESG-принципов при организации НДО***

*Выступили: В.В. Чулков, В.Н. Демиденко, О.В. Булгаков, Д.Л. Фролов.*

Председатель Комитета по наличному денежному обращению В.В. Чулков представил обзор лучших практик по применению ESG-принципов при организации НДО, а также рекомендации по их внедрению, подготовленный на основе информации о реализованном опыте в кредитных организациях – членах Комитета по наличному денежному обращению.

Участники заседания обсудили дополнительные варианты перехода на электронный документооборот по кассовым операциям, а также снижения использования пластика при организации НДО.

**Решили:**

1. Направить подготовленный обзор по применению ESG-принципов при организации НДО в адрес кредитных организаций – членов Ассоциации банков России для возможного использования в работе.  
Ответственный – куратор Комитета  
Срок – до 01.09.2021.
2. Предложить Банку России рассмотреть материалы обзора и дальнейшие пути развития применения ESG-принципов при организации НДО в рамках работы Совета по наличному денежному обращению Банка России.

***4.2. Извлечение прибыли при реализации ESG-принципов***

*Выступил: В.Н. Ульихин.*

Генеральный директор компании «Диип 2000» В.Н. Ульихин рассказал о возможных способах снижения затрат на внедрение ESG-принципов при организации НДО за счет автоматизации процессов (подготовки разменного фонда, использования специальной техники – помощников кассира, применения технологии рециркуляции монет, а также специализированных



рециркуляторов воздуха для защиты здоровья кассовых работников при работе с наличными деньгами).

**Решили:**

1. Принять информацию к сведению.

**5. ВТБ и ЭкоТехПром. Цивилизованная и безопасная утилизация банковского оборудования.**

*Выступили: Н.Н. Шуткин, Е.И. Чигиринская, Е.В. Радионова, В.В. Чулков.*

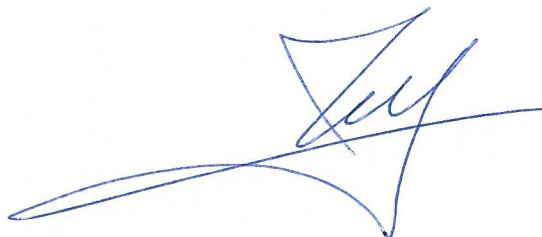
Заместитель руководителя Департамента развития инфраструктуры - Вице-президент Банка ВТБ (ПАО) Н.Н. Шуткин проинформировал о реализованных в Банке в сотрудничестве с корпорацией ЭкоТехПром экологических принципах при утилизации оборудования (офисной техники, серверного оборудования, эквайрингового оборудования и банкоматов, специализированного радиотехнического и электрического оборудования, специализированной кассовой техники).

Генеральный директор по операционной деятельности ПО «ЭкоТехПром» Е.В. Радионова представила информацию о комплексе заводов по экологичной утилизации отходов электронного и радиотехнического оборудования, переработке пластика, печатных плат и медесодержащих отходов, возможных вариантах использования вторсырья из переработанного банковского оборудования, экономической эффективности экономики замкнутого цикла.

**Решили:**

1. Принять информацию к сведению.

Председатель Комитета  
по наличному денежному  
обращению



В.В. Чулков