



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

I Международный женский финансовый форум

27 октября 2026 года, г. Москва

отель «ЛОТТЕ ОТЕЛЬ МОСКВА», зал «Кристалл»

Архитектура программы

9.00 – 10.00 **Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк**

10.00 – 11.30 **Пленарная сессия**
Женское лидерство в многополярном мире.
Международное сотрудничество и нетворкинг. Роль
женщины-финансиста в условиях новой реальности

Откровенный разговор женщин-руководителей о траектории лидерства, внедрении инноваций и изменении привычных правил игры. Участницы дискуссии обсудят, как вести за собой на высшем уровне — как женщинам в банковской сфере не просто подниматься по карьерной лестнице, а добиваться реального влияния на бизнес и достигать личных целей.

Сегодня женщины формируют финансовую политику и стратегию банка в условиях неопределенности. Какими новыми финансовыми инструментами они пользуются, какие модели работы востребованы, как женские профессиональные сообщества поддерживают карьерный рост и предпринимательские проекты. Представим практический опыт женщин-финансистов в адаптации к геополитическим и технологическим изменениям, обсудить новые формы лидерства и управления рисками.

Обсудим роль государства как драйвера экономического развития и инноваций, как государство создает условия для экономического роста через поддержку инноваций, и как эта стратегия раскрывает потенциал женщин в бизнесе, науке и технологиях.

Как женщины в финансовом секторе могут максимально эффективно использовать свои уникальные ресурсы для создания прочных деловых связей. Какие конкретные шаги необходимы для усиления синергии между представителями бизнеса разных стран. Примеры успешного сотрудничества.

Какие векторы развития сотрудничества женщин возможны в рамках работы международных объединений в условиях новых вызовов?

Приветственное слово:

***Аксаков Анатолий Геннадьевич**, Председатель Комитета Государственной Думы по финансовому рынку, Председатель Совета Ассоциации банков России

*** Карелова Галина Николаевна**, Председатель Совета Евразийского женского форума при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

Модератор: *Панова Виктория Владимировна, Руководитель Экспертного совета БРИКС — Россия, шерпа России в Женской двадцатке

К участию приглашены:

- ***Джессика Роуз Эпель Алупо**, вице-президент Республики Уганда
- ***Нестерова Анна Владимировна**, Председатель российской части Женского делового альянса БРИКС
- ***Павленко Анастасия Константиновна**, Заместитель исполнительного директора, директор по стратегическим партнерствам, «Иннопрактика»
- ***Акопян Ирина Рафаэлевна**, Первый заместитель генерального директора, А7
- ***Маргерит Флоренс Эффа Нгамба**, Полномочный министр, Посольство Камеруна в РФ
- ***Амина Джозетта Кайяни**, Исполнительный директор, Ассоциация банков Малайзии

11.30 – 12.00 Кофе-брейк

12.00 – 13.30 Сессия 2
Роль женщины в инновациях: цифровизация, искусственный интеллект, платформенная экономика

В наши дни эксперты финансового рынка в рамках непрерывного обучения обязаны внедрять новые инструменты, чтобы сохранять конкурентоспособность и поддерживать рост бизнеса.

Искусственный интеллект за последние годы стал неотъемлемой частью оптимизации рутинных задач, однако уже сейчас компании, поспешившие с его внедрением, осознают, что чрезмерное делегирование ИИ несет в себе угрозу для бизнеса. Использование ИИ в сфере финансов и банкинга является особенно чувствительной областью, учитывая необходимость защиты клиентских данных и сложные цепочки обучения моделей. Может ли женская перспектива показать рынку более сбалансированный путь?

Не меньший вызов для рынка представляют криптовалюты, а именно их регулирование и поиск баланса между гибкостью и минимизацией рисков ПОД/ФТ. При этом в настоящее время среди криптоинвесторов женщин не более 5%. В то же время 50% женщин приходят в криптоиндустрию, чтобы освоить новые финансовые инструменты, 36,1% - присоединиться к авангарду мирового финансового развития. В современном многополярном мире особую роль играют трансграничные расчеты с помощью нестандартных инструментов, и женское лидерство в криптоиндустрии способно привнести на рынок множество эффективных практик.

Спикеры сессии обсудят, как технологии искусственного интеллекта и блокчейн могут ускорить рост женского предпринимательства и как женщины могут внедрять их в финансовом секторе. В рамках дискуссии будут рассмотрены успешные кейсы бизнес-инициатив с применением ИИ и криптовалют, а также инструменты оптимизации бизнес-процессов.

Обсудим, как цифровая трансформация, автоматизация и искусственный интеллект меняют рынок труда и открывают новые возможности для женщин.

Как стремительное развитие ИИ и ЦФА влияет на рынок труда, какие новые компетенции становятся востребованными и как обеспечить женщинам активное участие в разработке, внедрении и регулировании технологий блокчейн/искусственного интеллекта для создания безопасной и справедливой цифровой среды.

Модератор: *Гончарова Ольга Александровна, к.э.н., президент Ассоциации «НЕКСУС», глава Экспертного центра по цифровым активам и цифровым валютам Ассоциации банков России

К участию приглашены:

- ***Дягилева Елена Васильевна**, Член Комитета Совета Федерации по бюджету и финансовым рынкам
- ***Бутова Екатерина Александровна**, И.о. руководителя Службы по защите прав потребителей Банка России
- ***Касымбекова Айпери Баисбековна**, Соучредитель и директор общественного благотворительного фонда «Кыргыз ТехноУмен»
- ***Карецкая Светлана Сергеевна**, Заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
- ***Синтия Фалкан**, Исполнительный директор, Национальная ассоциация кредитных, финансовых и инвестиционных организаций Бразилии; основатель Network4Her
- ***Левин Денис Евгеньевич**, Начальник Управления развития цифровой модели КИБ, АО "АЛЬФА-БАНК"
- ***Чаче Эльвира Германовна**, Исполнительный директор, ПАО Сбербанк
- ***Ли Хунсин**, Вице-президент Департамента потребительского бизнеса, PASSION
- ***Захра Мориди**, Старший советник генерального директора по вопросам женщин и семьи, Банк промышленности и шахт Ирана

13.30 – 14.15 Обед

14.15 – 15.45 Сессия 3

Карьерный рост в финансовом секторе: равенство возможностей и социальная инициатива женщин-лидеров. Перспективные карьерные треки в новых реалиях

Сессия посвящена анализу современных возможностей и барьеров карьерного роста женщин в современной корпоративной среде. Участники обсудят механизмы формирования женского лидерства, а также практики поддержки равных возможностей в бизнесе. Особое внимание будет уделено благотворительным и социальным инициативам, которые реализуют женщины-лидеры финансового сектора.

Участницы поделятся своим видением профессий будущего, в которых будут особенно востребованы женщины-руководители.

Отдельно остановимся на повышении финансовой грамотности населения и сотрудников компаний, участии работодателей в развитии финансовой культуры сотрудников как факторе экономического роста.

Какие инструменты помогают женщинам строить карьеру на всех этапах профессионального пути, почему инвестиции в поддержку сотрудников становятся важным фактором эффективности бизнеса и как социальные проекты повышают его конкурентоспособность и узнаваемость?

В условиях новых вызовов экономики корпоративные социальные программы — это стратегический инструмент развития человеческого капитала. Новую актуальность приобретает поддержка женщин-руководителей на всех уровнях, развитие их лидерских компетенций и сохранение их профессионального долголетия. В рамках сессии обсудим, как социально ориентированная политика компаний не только позволяет женщинам поддерживать карьерный рост, но и способствует реализации национальных целей развития

Сессия станет площадкой для разговора о том, как женщины, двигаясь вверх по карьерной лестнице, могут становиться не только руководителями, но и авторами социально значимых проектов.

Модератор: *Кулик Лидия Викторовна, к.и.н., руководитель направления по исследованиям Индии, Школа управления СКОЛКОВО, с.н.с. Центра индийских исследований Института востоковедения РАН

К участию приглашены:

- ***Симонова Лидия Николаевна**, Заместитель Председателя Правления по внешнеэкономической деятельности, ПАО КБ «Центр-инвест»
- ***Салимова Лола Джумаевна**, Заместитель председателя, Ассоциация банков Таджикистана
- ***Гончаренко Ирина Валерьевна**, Заместитель Председателя Правления, АО «ТелеПорт Банк»
- ***Раши Салуджа**, Президент, ProGrow International
- ***Шагхаег Керманшахи**, Генеральный директор по планированию и бюджету, советник по вопросам женщин и семьи, Центральный банк Ирана

15.45 – 16.15

Кофе-брейк

16.15 – 17.45

Сессия 4

Персонализация, новые технологии и поведенческая экономика: как построить доверие с клиентом

В условиях информационной перезагрузки доверие выступает главным активом банка.

Как с помощью персонализации и понимания поведенческих паттернов выстраивать коммуникацию, которая не раздражает, а помогает женщине-клиенту разобраться в сложных финансовых продуктах? Какие технологические инструменты могут быть адаптированы под новые модели поведения?

Поговорим об аудитории женщин как клиентов и лидеров мнений – их ожиданиях, поведении и лучшим коммуникационным стратегиям для вовлечения

Как имплементировать сообщения под разные сегменты, упрощать сложные финансовые темы и выбирать эффективные форматы контента? Обсудим как встраивать финансовую грамотность в маркетинг, чтобы повышать осознанность и укреплять доверие к сервисам.

Модератор: *Лукьянова Екатерина Ивановна, руководитель группы стратегического маркетинга ПАО "Банк ПСБ"

К участию приглашены:

- ***Гагарина Мария Анатольевна**, Доктор психологических наук, доцент, профессор Кафедры психологии и развития человеческого

капитала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

- ***Байда Оксана Евгеньевна**, Вице-президент - директор департамента кредитного и комиссионного розничного бизнеса, ПАО «Банк ПСБ»
- ***Зарубина Елена Александровна**, Начальник управления организации процесса финансового урегулирования департамента финансового урегулирования, вице-президент, Банк ВТБ (ПАО)
- ***Агнес Ньонкуру**, Директор по риск-менеджменту и комплаенс, Молодежный инвестиционный банк Бурунди
- ***Шахноз Икром**, Директор Департамента развития, ЗАО Банк «Арванд»
- ***Акашдип Сингх**, Президент, Индийский деловой совет

17.45 – 18.45 Фуршет

Оргкомитет Форума оставляет за собой право на внесение изменений в программу мероприятий Форума с учетом меняющихся обстоятельств. Организаторы сделают все от них зависящее, чтобы эти изменения были минимальными.