



Вызовы и решения вендора оборудования НДО в эпоху цифровизации и импортозамещения

Круглый стол «Наличные деньги в цифровой экономике: технологии, безопасность и управление жизненным циклом»

23 сентября 2026



Наличные остаются — экономика их обращения меняется

125,7 трлн

Наличный денежный оборот
в 2025 году (₽)

76,2 трлн

Операции через банкоматы
внесение и снятие наличных (₽)

Цифровая трансформация НДО

Рост
наличных в
обращении

Оптимизация
инфраструктуры

Рост
требований к
эффективности

Безналичная
экономика

Инфраструктуру необходимо оптимизировать, не снижая её устойчивость.

Текущие вызовы

- 1 Рост наличности в ритейле, малом и частном бизнесе
- 2 Рост оборотов наличных частных и корпоративных клиентов
- 3 Сокращение количества офисов банков
- 4 Сокращение количества инкассационных компаний и рост тарифов
- 5 Рост тарифов на обслуживание НДО

📌 **Вывод:** Рост наличности требует рост инфраструктуры.

2026 – вызовы к инфраструктуре НДО

Гибкость и Универсальность

- Разнообразная (под различные нужды)
- Стандартизированная (для простоты интеграции)
- Универсальная (для широкого спектра задач)
- Специализированная (для уникальных операций)

Надежность и Мобильность

- Взаимозаменяемая (быстрая замена компонентов)
- Дополняющая (совместная работа систем)
- Резервные мощности (для бесперебойной работы)
- Мобильность (адаптация к изменениям)

Географический охват

- Локальные решения
- Территориальные сети
- Федеральные системы

Современная инфраструктура НДО должна отвечать вызовам цифровизации, обеспечивая не только эффективность, но и устойчивость на всех уровнях.

Больше инфраструктуры = больше устойчивость

Тренд: Развитие новых технологий и производительности



Производительность

Больше операций на единицу
инфраструктуры



Надёжность

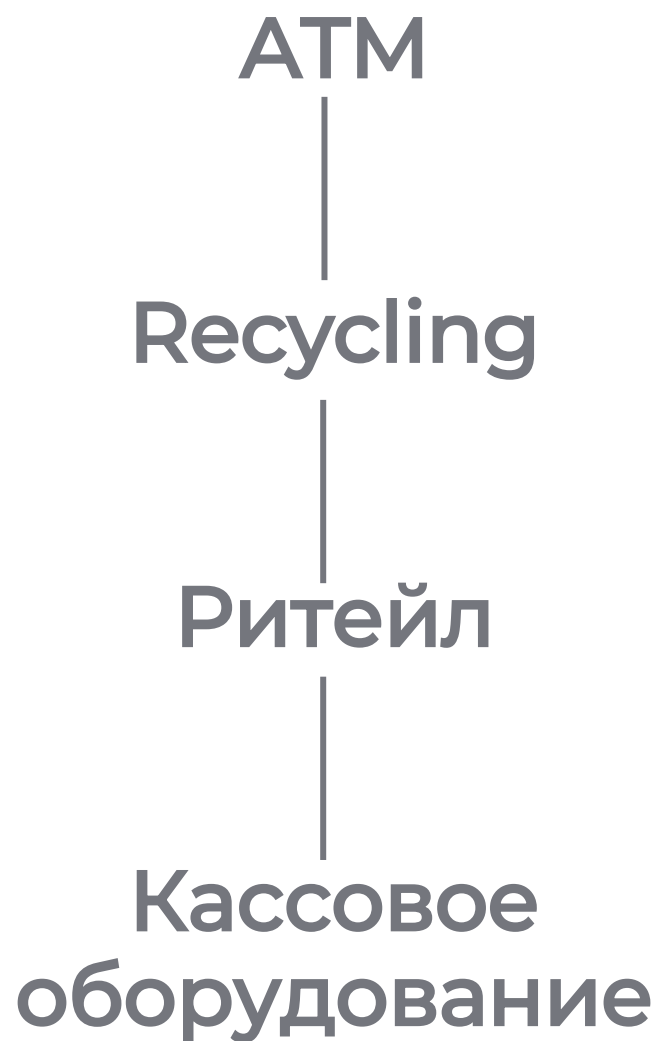
Минимум простоев



Управляемость

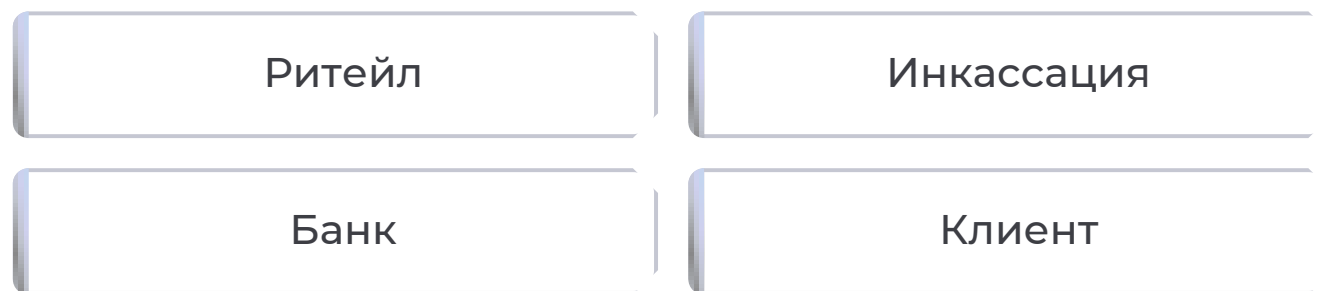
Контроль состояния и нагрузки

Каждый элемент инфраструктуры должен работать эффективнее.

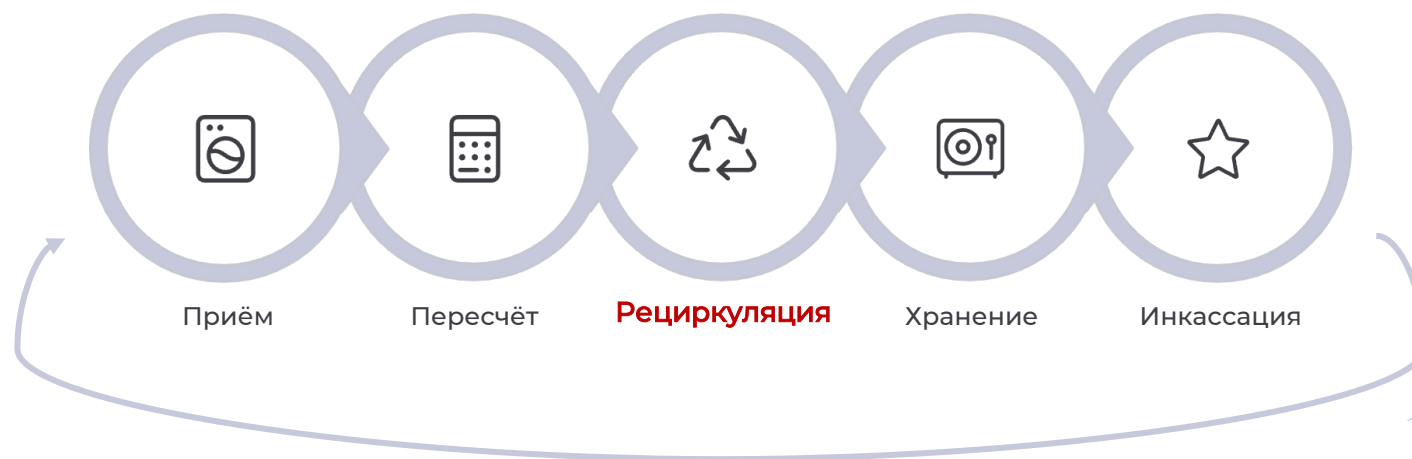


От отдельного оборудования — к системе

Взаимодействие



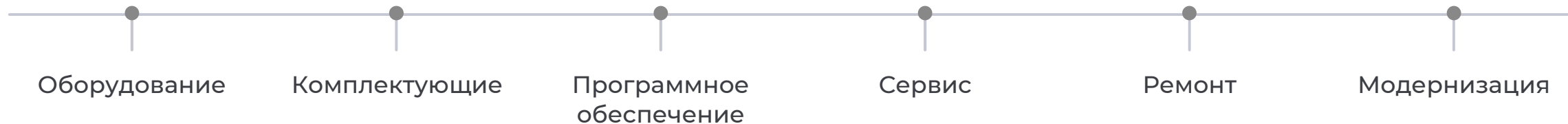
От управления устройством → к управлению инфраструктурой





Организация НДО — не только импортозамещение, это обеспечение стабильной работы инфраструктуры на длительное время

Холдинг «ДИИП2000»

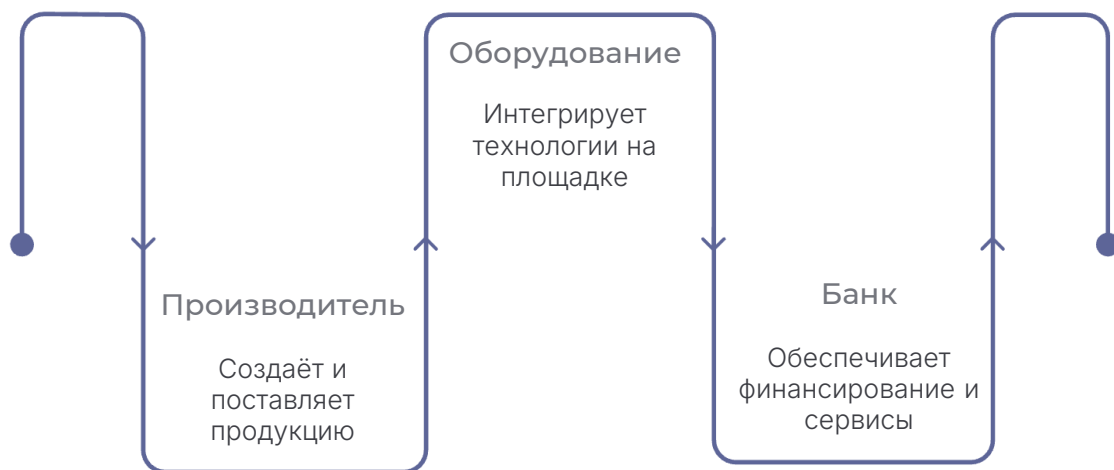


Можно ли обеспечить работу оборудования на всём жизненном цикле?



Новая роль вендора

Раньше



Сегодня



Вендор → технологический партнёр



НДО – работа регулятора, заказчиков и вендоров вместе.

Эффективность

Снижаем стоимость обработки наличных

Надёжность

Сохраняем доступность инфраструктуры

Современная

Развиваем оборудование вместе с требованиями