



131

БАНК

О роли необанков в платежной индустрии

Тренды и векторы развития необанков на платежном рынке в 2025 году

Ольга Ярыгина

Заместитель Председателя Правления по развитию бизнеса, АО «Банк 131»

Эволюция медиаобраза и общественного восприятия необанков

	2006-2015	2016-2019	2020-2022	2023-2025
СМИ мировые	«убийцы традиционного банкинга»	«необанки ... заставят ... инвестировать \$12 млрд в цифровые интерфейсы»	«системно-значимые платежные провайдеры»	«банкинг третьей волны»
СМИ Россия	«экспериментальный формат для гиков»	«Пузырь необанкинга»	«Цифровая трансформация банкинга»	«Уязвимости в API- шлюзах у 67% необанков»
Эксперты	80% банковских отделений заменятся мобильными приложениями к 2020 г.	рост доли небанков в розничных платежах РФ до 15% к 2025 г. На 2024 г. – заниженный прогноз.	«Цифровая трансформация банкинга»	Интеграция в lifestyle-сервисы
Общество	сомнительная альтернатива	«ненадежные, но удобные»	рост в опросах доверия с 34% до 61%	«удобный инструмент»

131

Тренды и векторы развития небанков на платежном рынке в 2025 году: глобальный и российский контекст

«цифровые дисрапторы»

системообразующие игроки

технологическая интеграция

регуляторная адаптация

трансформация клиентского опыта

22%

розничные платежи в РФ

15%

розничные платежи в ЕС

131

Технологические тренды

Open Banking 2.0: от конкуренции к коллаборации

 **Т БАНК**  **СБЕР**

100 тыс

клиентов получили доступ к управлению счетами через единый интерфейс

 **Альфа Банк**  **ВТБ**

40%

корпоративных клиентов получили интеграцию истории операций и балансов

Пилотные проекты по обмену данными через API

Revolut  **Alipay**

\$12 млрд

ежемесячных платежей обрабатывает Revolut в партнерстве с Alipay

N26

35%

достигла доля кросс-платформенных переводов в N26 от общего объема

Рост транзакций через супераппы

131

Клиентоцентричные инновации

Персонализированные PFM-сервисы, AI-ассистенты и голосовые интерфейсы

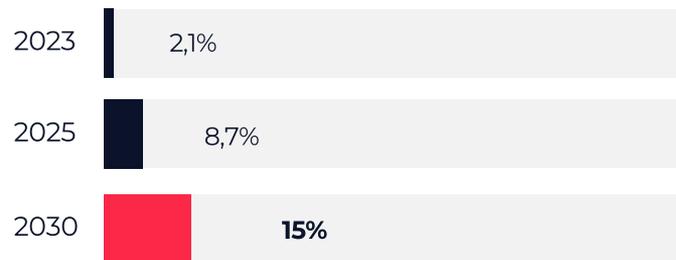
93%

точность автоматической
категоризации расходов*

72 часа

прогнозирование кассовых
разрывов для МСП**

доля голосовых платежей в России**



1,2 млн

запросов обрабатывает Tinkoff
Voice ежедневно

*По данным Т-банка

**Прогноз по данным Gartner, 2025

***По данным Делобанка

Кибербезопасность

67%

атак на API-шлюзы
необанков в 2024 году

12%

утечек данных из-за ошибок
интеграции открытых интерфейсов

Требования к резервированию

на 7-12%

снизилась маржа необанков
из-за новых правил ЦБ РФ

5

мелких игроков
ушли с рынка

«Стандарты ЦБ РФ не успевают за темпами внедрения open banking — регуляторный лаг составляет 18-24 месяца»*

Консолидация экосистем

80%

доля платежного оборота у
3-4 супераппов

слияние банковских
и государственных
сервисов

IoT-банкинг

автоплатежи через умные
холодильники*

носимые устройства
с NFC-чипами
для микроплатежей

Децентрализованные
идентификаторы (DID)

до **47 секунд**

сокращение
времени открытия
счета

на **\$1.2 млрд**

снижение затрат
на KYC к 2027 году

131

Бифуркация рынка

К 2030 году платежный ландшафт разделится



Гиперлокальные системы с интеграцией CBDC и госсервисов



Глобальные платформы, доминирующие в трансграничных платежах



Нишевые решения для Web3-экономики с поддержкой DeFi-протоколов

Ключевой риск — превращение в «цифровые филиалы» госструктур с потерей инновационного потенциала.

131

БАНК

Ольга Ярыгина

Заместитель Председателя Правления
по развитию бизнеса,
АО «Банк» 131

oyarygina@131.ru

www.131.ru

