

Актуальные вызовы в обеспечении непрерывности НДО и роль кредитных организаций

Алексей Пономаренко, ПАО Сбербанк

23 сентября 2026 г, Санкт-Петербург

XXIII Международный банковский форум



ИЗМЕНЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕГМЕНТОВ НДО

61 ОКЦ*

Банка России

vs **87** на август 2026г

216 НДБР*

vs **201** на август 2026г

В регионах, откуда
уходит Банк России,
появляются
уполномоченные банки

Региональные банки
продолжают работать
через уполномоченный
банк или работают с
подразделением Банка
России в другом
регионе



НО ТАКАЯ МОДЕЛЬ НЕСЁТ РИСКИ

ВОЗРАСТАЕТ РИСК ТРАНСПОРТНОЙ НЕДОСТУПНОСТИ



Банк России и коммерческие банки должны выстроить систему резервирования деятельности

В каждом регионе
определить



- Полный объём потенциальной потребности всех банков региона
- Предельную мощность регионального уполномоченного банка
- При необходимости, дополнительную расширенную мощность: уполномоченный банк + один-два крупнейших региональных участника

МОДЕЛЬ РАБОТЫ СИСТЕМЫ РЕЗЕРВИРОВАНИЯ

В случае угрозы стабильности НДО в регионе

- Банк России поддерживает уполномоченные банки и участников, предоставляющих дополнительные мощности
- уполномоченный банк обеспечивает в регионе потребности всех остальных участников.



ВОЗМОЖНЫЕ ВАРИАНТЫ

- поддержка базовых операций (подкрепление кассовых центров, региональные банки сами обслуживают свои объекты)
- переход на прямое обслуживание объектов банков

НЕОБХОДИМЫЕ ШАГИ



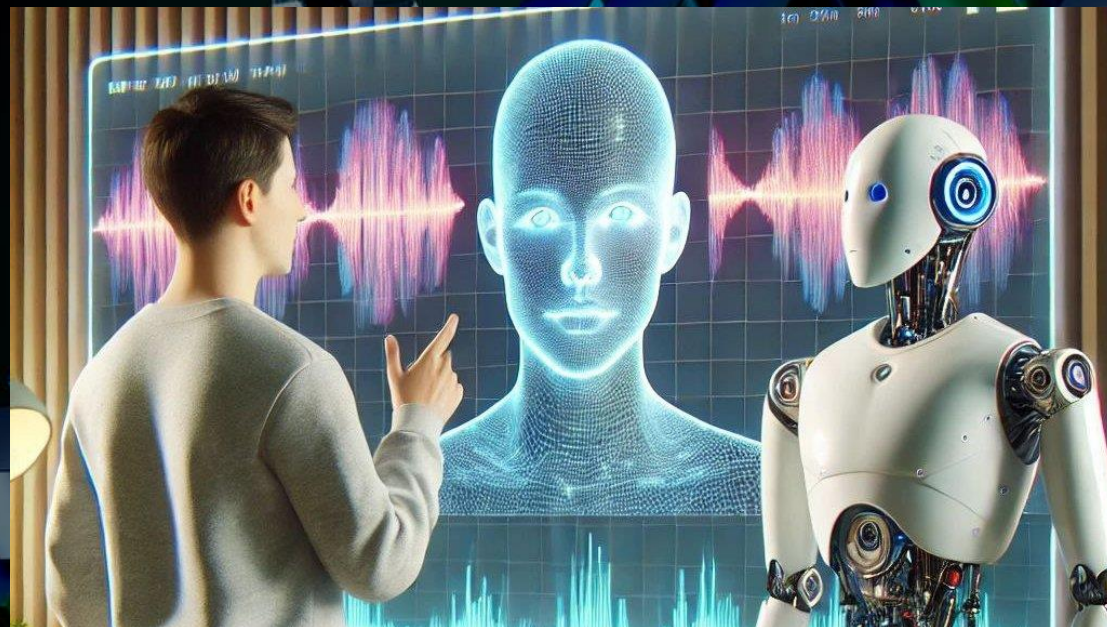
- заключить соглашения
- сформировать реестр всех объектов НДО
- настроить информационное рабочее пространство
- организовать эффективную систему управления
 - договорами
 - объектами
 - заявками
 - операциями

**Важный фактор успеха - взаимодействие участников НДО
для интеграции ИТ-систем**

СБЕР ГОТОВ ПРЕДЛОЖИТЬ БАНКАМ НАБОР ИНТЕГРАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Уже в цифре

- Подписание договоров
- Подача/отмена заявок
- Взаимодействие с обслуживающим подразделением
- Обмен документами
- Получение отчётности
- Работа с обращениями



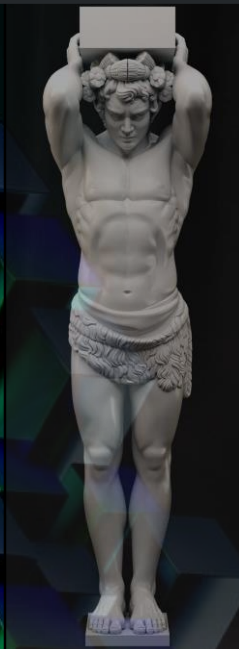
Задача сегодняшнего дня -
построение единого ИТ-ландшафта

СЕГОДНЯ И ВСЕГДА

ИНКАССАЦИЯ



СТАБИЛЬНОСТЬ



НАДЕЖНОСТЬ
ЗАЩИТА



НЕПРЕРЫВНОСТЬ