



**СБЕРБАНК**

## **Спецконтейнеры инкассации**

**Управляющий директор, заместитель директора  
департамента - начальник Управления инкассации  
ЦУНДО ПАО Сбербанк  
А.Н. Новиков**



## ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Разбойные нападения на инкассаторов Сбербанка России.

*С 2000 года по н.в. совершено 14 разбойных нападений, 12 работников погибли, 7 получили ранения и 6 травмы, 1 пропал без вести, похищено денежных средств более 313 млн. руб.*

*Требовались новые технологии защиты перевозимых ценностей, при которых нападения стали бы бессмысленными.*



## ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

*Повышение производительности труда подразделений инкассации Банка.*

*Снижение себестоимости совершения операций инкассации.*

*Высокая рентабельность проекта по внедрению СК, стоимость владения СК значительно ниже затрат на оплату труда.*



*Важнейшим направлением оптимизации работы подразделений инкассации является внедрение современного высокотехнологичного оборудования и применение лучших мировых практик*

## СПЕЦКОНТЕЙНЕРЫ – ОДИН ИЗ ВИДОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ

- В спецконтейнере происходит окрашивание ценностей в случае его несанкционированного вскрытия – механического воздействия, а также воздействия высокими/низкими температурами, химическими жидкостями и кислотами, электрическими, электромагнитными и другими излучениями



- Наилучший способ защитить ценности – сделать ограбление бессмысленным

**Окрашенные наличные деньги нельзя использовать и обменять. Наличные деньги, не имеющие ценности, делают невозможным извлечь выгоду из преступления.**

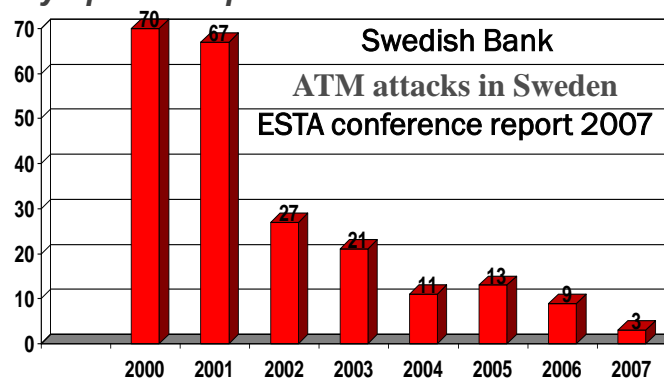
## СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО НАПАДЕНИЯМ

**Швеция:** Работают 4 международных инкассаторские компании. До 2001 года происходило порядка 70 нападений в год на инкассаторов при транспортировке наличных денег. Нападения носили жестокий характер с применением взрывчатых средств, оружия, с использованием тяжелой автомобильной техники и гибелью инкассаторов.



С 2006 года действуют новые государственные правила перевозки денежных средств - только в СК. В 2007 году было совершено 3 нападения на инкассаторов, в последующие годы совершалось 1-2 нападений в год.

С 2006 года ни одного СК не было утрачено при нападении и не погибли инкассаторы.



■ Blast Attacks



Сократились расходы на содержание службы перевозки ценностей (вместо бронированных автомобилей стали закупаться, небронированные), состав бригад сократился с 3-х до 2-х и в некоторых случаях до 1 человека, не используются оружие и бронежилеты; сократились расходы на профессиональную подготовку охранников.



## НАЧАЛО ТЕСТИРОВАНИЯ СПЕЦКОНТЕЙНЕРОВ В СБЕРБАНКЕ - 2005 ГОД



**ОБЕРТУР**  
Cash Protection



**SPINNAKER**



**VILLIGER**



**GEHRER**

### Ряд контейнеров спецконтейнеров тестировался в условиях Северного Кавказа

При испытании СК был выявлен ряд проблем:

- денежная наличность находящаяся в СК не окрашивалась полностью;
- значительный вес спецконтейнеров;
- необходимость станции зарядки;
- непрочный корпус;
- высокая стоимость оборудования
- неудобные габариты (эргономика)



**Сбербанк остановился на спецконтейнерах фирмы SQS, с оптимальными характеристиками на тот момент**



Ресурс батареи 2 года  
Нет необходимости в доп. оборудовании  
Единственный СК прошедший испытание бездорожьем  
Вес 10 кг.  
Технология срабатывания микровзрыв



## СБЕРБАНК СОВМЕСТНО С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ РАБОТАЛ НАД УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕМ СПЕЦКОНТЕЙНЕРОВ

### ИДЕАЛЬНЫХ МОДЕЛЕЙ СК НЕ БЫЛО – НАС НЕ УСТРАИВАЛО:

- высокие весовые характеристики;
- ложные срабатывания;
- Неудобные габариты;



На основании  
опыта  
использования  
произведена  
модернизация

### ЧТО ИЗМЕНИЛИ

Вес СК был снижен до 7,5 кг.

Снижено количество ложных срабатываний.

Изменена конфигурация СК (тип ведро), что позволило:

- ставить СК на пол при закладке наличных денег (отпала необходимость в столах);
- быстрее вкладывать наличные деньги в СК (не требуется тщательная укладка).



## ПОЛОЖЕНИЕ БАНКА РОССИИ 318-П

От 24.04.2008 г. (с изменениями) «О порядке ведения кассовых операций и правилах хранения, перевозки и инкассации банкнот Банка России в кредитных организациях на территории РФ

ПОЛОЖЕНИЕ  
О ПОРЯДКЕ ВЕДЕНИЯ КАССОВЫХ ОПЕРАЦИЙ  
И ПРАВИЛАХ ХРАНЕНИЯ, ПЕРЕВОЗКИ И ИНКАССАЦИИ  
БАНКНОТ И МОНЕТЫ БАНКА РОССИИ В КРЕДИТНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ НА ТЕРРИТОРИИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(утв. Банком России 24.04.2008 N 318-П)

*7.3. При перевозке наличных денег, инкассации наличных денег кредитная организация может использовать специальные устройства для упаковки наличных денег, в случае несанкционированного вскрытия которых происходит окрашивание банкнот Банка России специальной краской, обладающей устойчивостью к воздействию растворителей, химических реактивов и другими отличительными характеристиками, позволяющими идентифицировать ее наличие на банкноте Банка России.*

## УКАЗАНИЕ БАНКА РОССИИ №2248-У

«Об условиях и порядке приема на экспертизу и обмен банкнот Банка России, окрашенных специальной краской, на территории Российской Федерации»



*1. Головные расчетно-кассовые центры Банка России (далее - ГРКЦ) принимают на экспертизу от кредитной организации (филиала) (далее - кредитная организация) банкноты Банка России, окрашенные специальной краской в результате срабатывания специальных устройств для упаковки наличных денег (далее - спецконтейнеры).*

*2. Прием на экспертизу и обмен окрашенных банкнот осуществляется ГРКЦ только при наличии у них информации об используемых кредитной организацией (юридическим лицом) спецконтейнерах, а также характеристик специальной краски.*



## ШИРОКОМАСШТАБНОЕ ВНЕДРЕНИЕ СПЕЦКОНТЕЙНЕРОВ В СБЕРБАНКЕ НАЧАЛОСЬ В 2010 ГОДУ

- ✓ В 2011 году спецконтейнеры были представлены Президенту РФ.
  - ✓ По поручению Президента РФ внесено изменение в Единую Товарную Номенклатуру внешнеэкономической деятельности Таможенного союза в отношении чемоданов, кейсов, портфелей, оснащенных устройством по приведению содержимого в непригодное состояние путем окрашивания (Решение от 16.08.2011 №737)
  - ✓ На основании указанного Решения на спецконтейнеры не взимается ввозная таможенная пошлина
- ❖ По состоянию на 01.10.2017 год все подразделения инкассации обеспечены спецконтейнерами.
  - ❖ В подразделениях инкассации эксплуатируются 4177 спецконтейнеров.



**На инкассаторских работников, работающих на маршрутах со спецконтейнерами с 2010 не было совершено ни одного нападения**





Ежедневно на маршрутах работают 5185 бригад инкассаторов, из которых 1953 (37,7%) это бригады из 2-х человек.

Бригады обеспечены спецконтейнерами по принципу 1 СК на одну бригаду (за исключением специализированных бригад обслуживающих УС).



Использование спецконтейнеров позволило повысить уровень производительности труда подразделений инкассации на 45%, в том числе за счет перевода бригад в состав 2-х человек



Сбербанком начато использование небронированных спецавтомобилей (Smart Car) на которых выполнение операций инкассации осуществляется одним инкассаторским работником (бригада из одного инкассаторского работника).





Сбербанк взаимодействует с одной из промышленных организаций по вопросу разработки отечественного спецконтейнера

## СПЕЦКОНТЕЙНЕР

Конструкция СК будет полностью отвечать требованиям Банка:



система дистанционной активации;



отказ от клиентского ключа (замена на клавиатурный код клиента);



возможность повторного использования СК после активации;



снижение весовых характеристик (более чем на 2 кг.)



Стоимость СК предложенная организацией на порядок ниже зарубежных аналогов

**МЫ РАБОТАЕМ С РОССИЙСКИМИ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ПО**

**Новым системам защиты  
наличности при транспортировке**

**Системам поддержки деятельности  
инкассаторов**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**