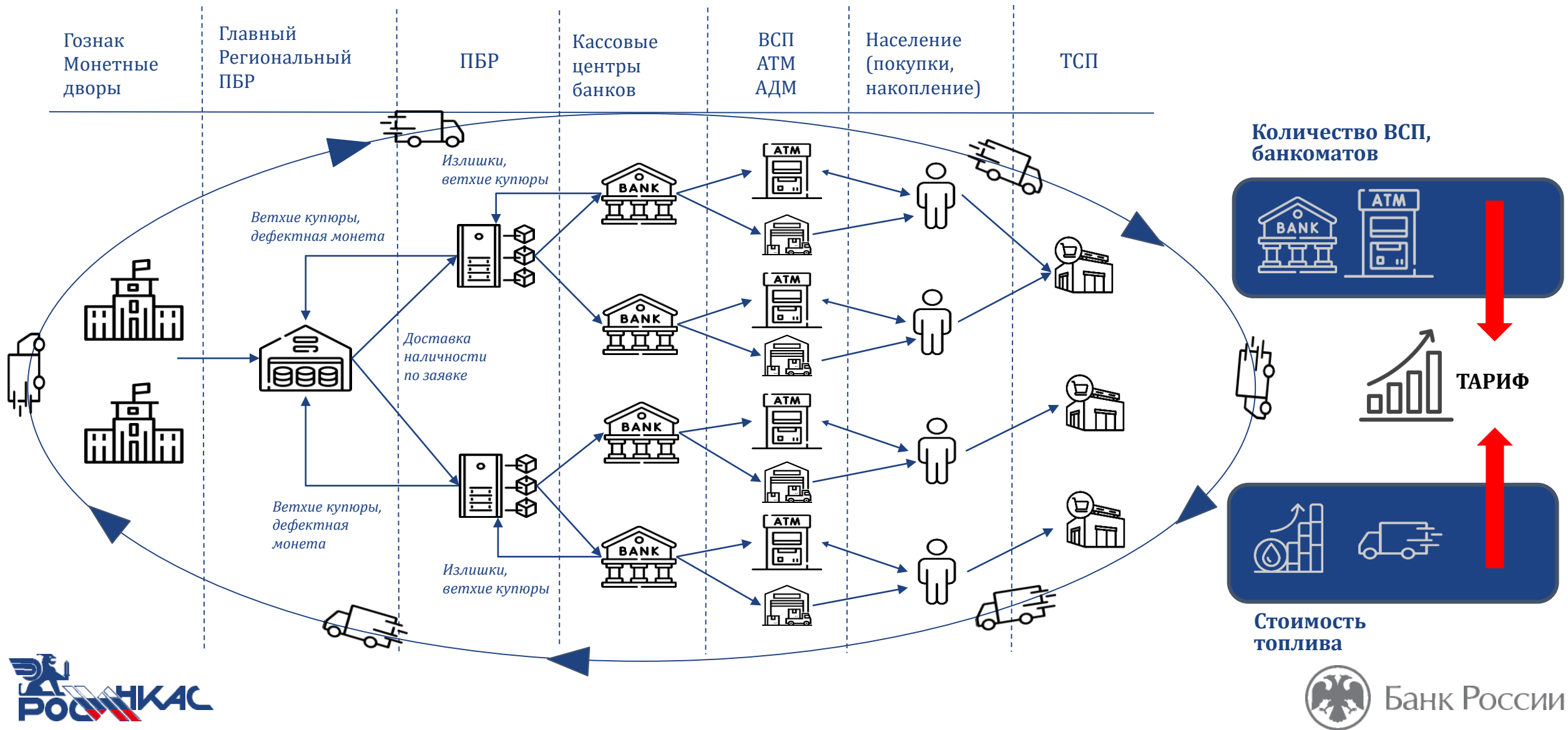


Российское объединение инкассации (РОСИНКАС)
Центрального банка Российской Федерации (Банка России)

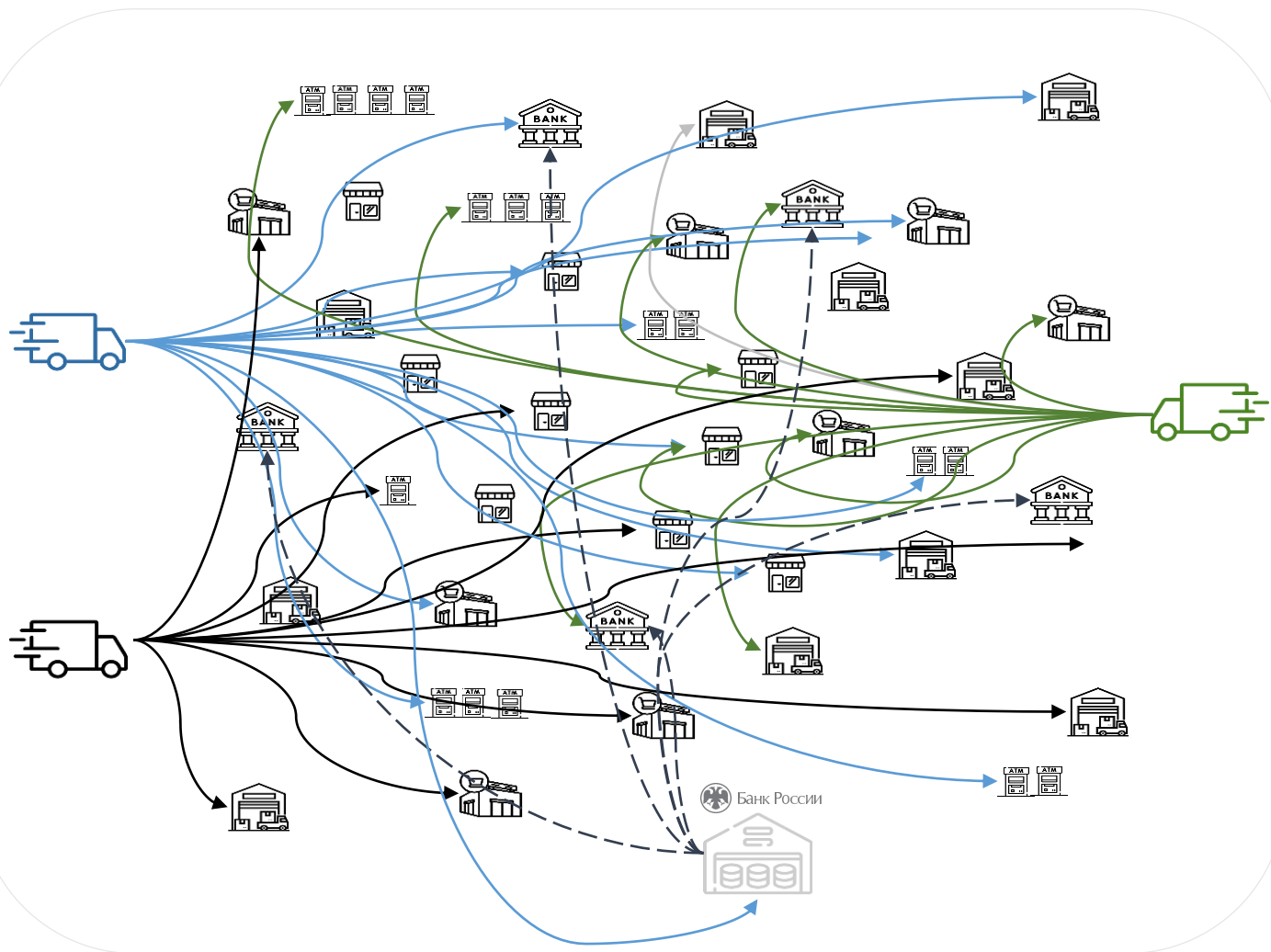
**От снижения издержек до
устойчивого развития:
синергия взаимодействия участников
отрасли НДО**



Рынок инкассации и перевозки наличных денег



Проблема текущей бизнес-модели



- Прямое двустороннее взаимодействие
- Индивидуальные каналы связи
- Разнородные информационные системы
- Локальные регламенты и ручная координация
- Непрозрачность ценообразования



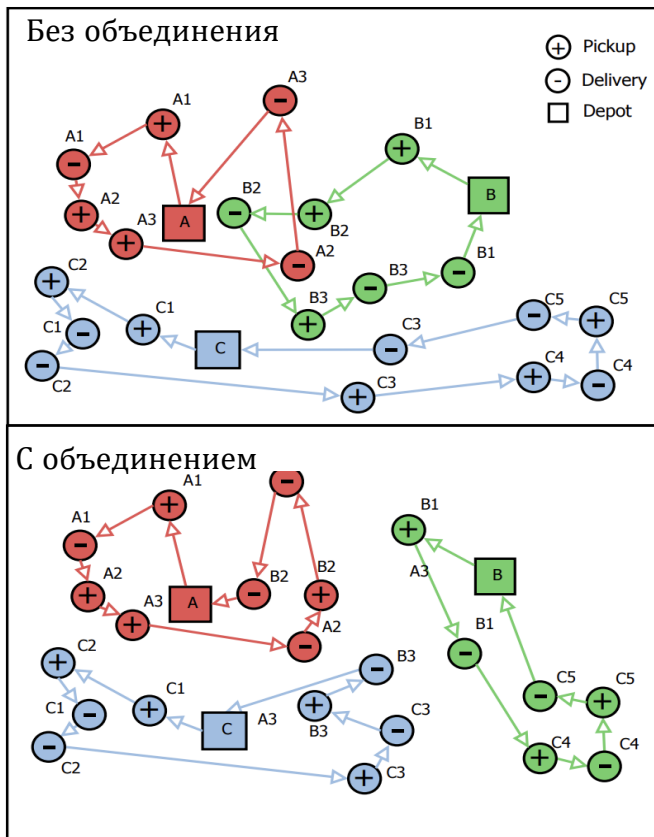
- Ценовой демпинг
- Дублирование маршрутов
- Неэффективная логистика
- Рост операционных издержек
- Снижение экономической эффективности вплоть до отсутствия рентабельности

**Сегодняшняя модель –
это фрагментация и потери**

Оптимизация маршрутной сети

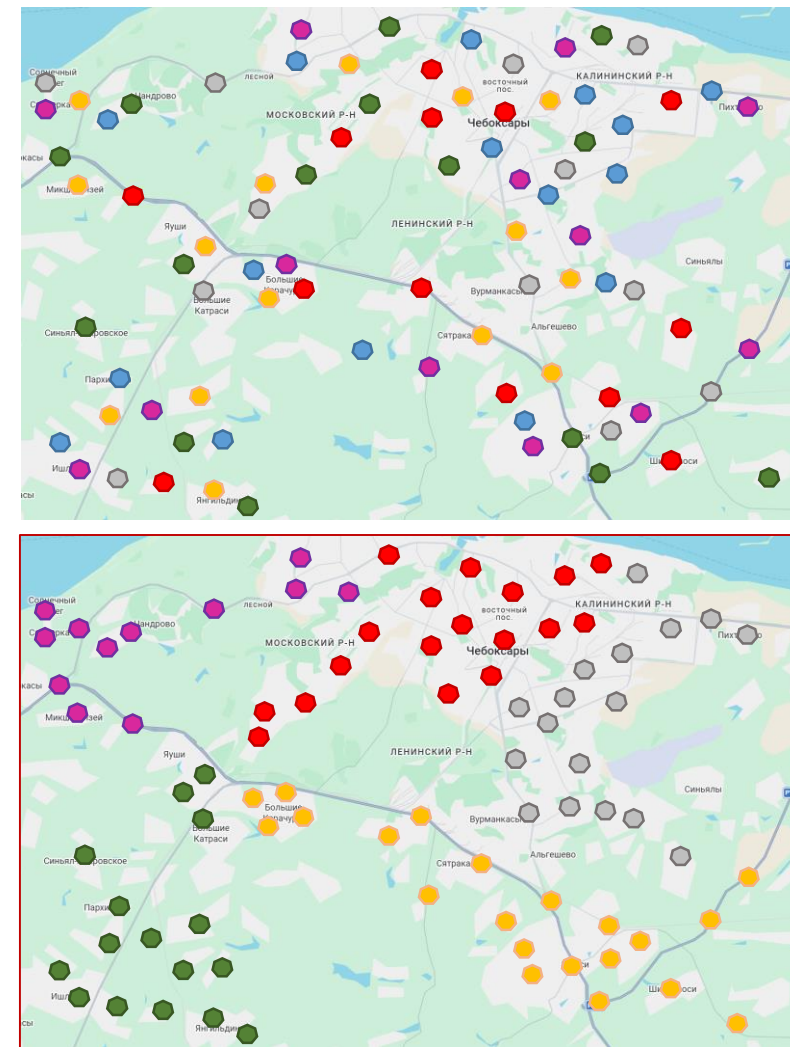
Где мы теряем деньги?

- Разрозненные заявки
- Локальная маршрутизация
- Дублирование маршрутов
- Поздняя информация об отклонениях соисполнителей



Что требуется?

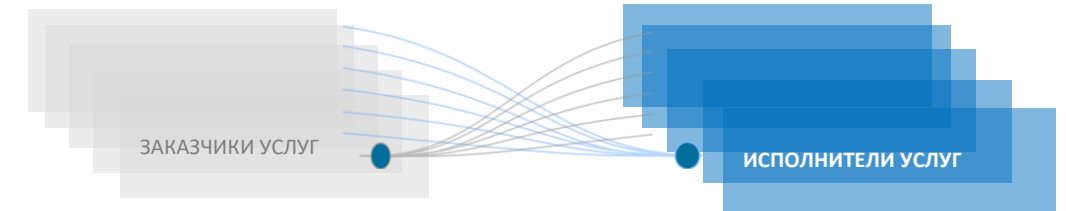
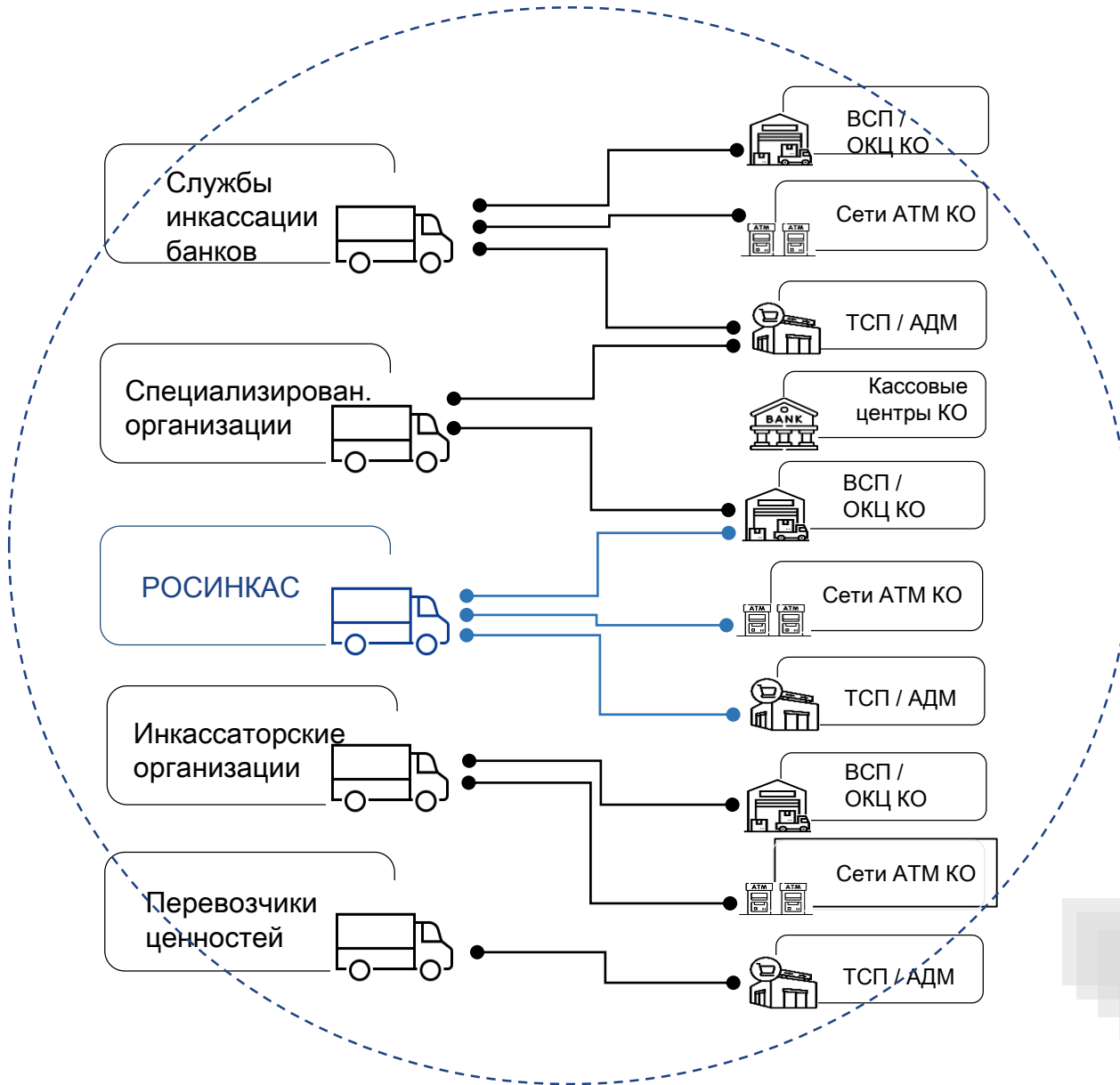
- Единый поток заявок
- Единый реестр объектов и ресурсов
- Кластеризация объектов обслуживания
- **Маршрутизация** на единой информационной и ресурсной базе
- Статусы и корректировки маршрутов в реальном времени
- Алгоритмы AI/ML для управления маршрутами и маршрутными группами



Пример: Агрегирование узлов клиентов до и после кластеризации

Главный эффект — управляемая логистика

Путь снижения издержек – объединение ресурсов



Использование общей инфраструктуры, отказ от дублирования



Ценности для каждого участника

ЗАКАЗЧИКИ

- Снижение операционной сложности
- Прозрачная экономика услуг
- Единый интерфейс
- Единые SLA
- Статусы онлайн

РЕГУЛЯТОР

- Поддержание устойчивости наличного оборота
- Управление доступностью наличных на территориях
- Мягкое регулирование
- Решения на основе аналитики максимально полных данных

ИСПОЛНИТЕЛИ

- Прозрачные правила распределения заказов
- Прозрачные правила формирования тарифов
- Справедливые рыночные условия
- Снижение дублирующих маршрутов
- Более высокая загрузка мощностей
- Автоматизация операций и взаиморасчетов

**Польза заказчика, одобрение регулятора,
рентабельность исполнителя**

Спасибо за внимание!

Олег Шалгинских
заместитель Председателя Правления
Объединения «РОСИНКАС»
soe2@rosinkas.ru