



Лучший банк Центральной и
Восточной Европы в области
корпоративной ответственности



**БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ**

Разработка и реализация ESG-стратегии: опыт банка «Центр-инвест»

Профессор, д.э.н. В.В. Высоков

Председатель Совета директоров
банка «Центр-инвест»

Руководитель проектной группы
«ESG-банкинг» Ассоциации банков России

7 июля 2021



ESG-банкинг в банке «Центр-инвест»




Филиальная сеть
113 офисов


Клиентская база
1,5 миллиона


Персонал
1598

Кредитные рейтинги
MOODY's - Вa3 (stable)
ACRA - A(ru) (прогноз стабильный)

Forbes

2020
 51 «Рейтинг надежности»


 Лучший банк Центральной и Восточной Европы по корпоративной ответственности


Global Alliance for Banking on Values

2019
 Член GABV

ESG-рейтинг
vigeo eiris 17/76 (Europe)


UNEP FINANCE INITIATIVE
 PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE BANKING


Expert РИТЕЙНГОВОЕ АГЕНТСТВО

ТОП-10 по кредитам ИП и малому бизнесу

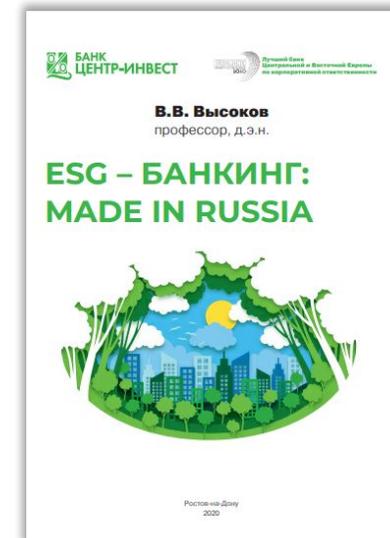

 GLOBAL FINANCIAL INTELLIGENCE SINCE 1926

ТОП-55 российских банков

Коммерсантъ®

ТОП-15 самых рентабельных банков России

Первое научное пособие по ESG-банкингу в России



Инвестиции в 2020

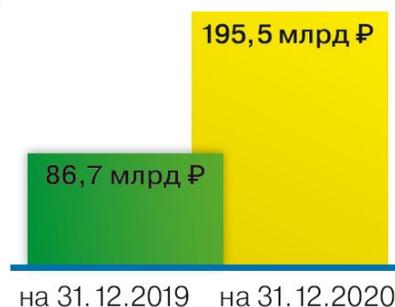


БАНК ЦЕНТР-ИНВЕСТ

В ЦУР 195,5 млрд ₹



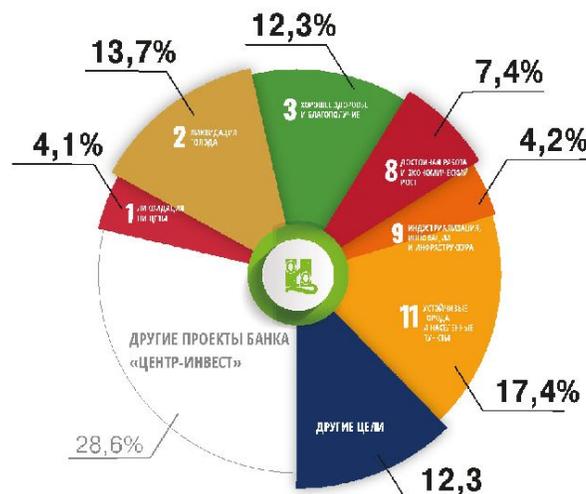
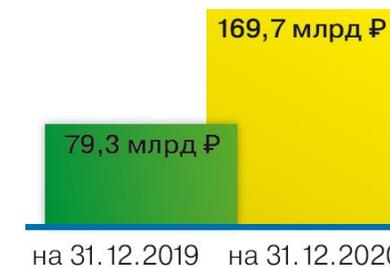
Инвестиции в ЦУР



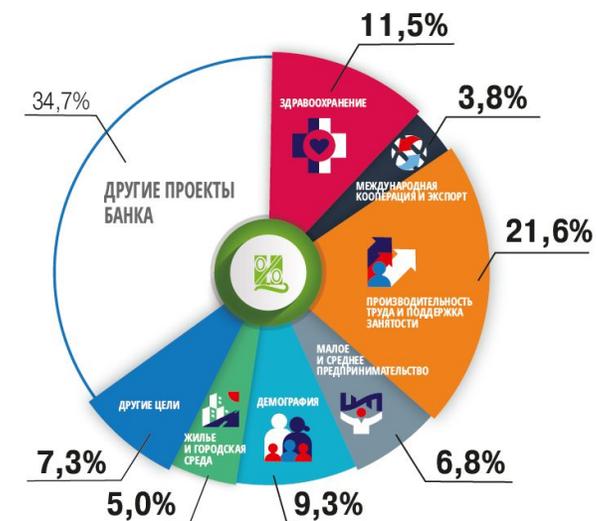
В НАЦПРОЕКТЫ 169,7 млрд ₹



Инвестиции в Нацпроекты



**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
100 ₹ ВКЛАДА
на 01.01.2021**



Трансформация стратегий



БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ

Трансформация
стратегий

Стратегия: стереотипы	Новая парадигма
Спустят «сверху»	Сделай сам
Устойчивые тренды	Трансформации «non-stop»
Ресурсы/цели - заданы	Ресурсы/цели - переменные
На долгий срок	Start now!
Документ на полку	Электронная модель
Выбор пропорций	Выбор правил
Рабочие группы	Спринт-сессии
Методы, информация, кадры, организация, технология, право	5Д: «Данные – диалог – документ – деньги – действия»

Казачья лава – это
метод достижения ESG



“
**Быть в тренде, в авангарде и в
полной боевой готовности!**

Экономика трансформаций



“

Экономика трансформаций – управление постоянными изменениями в условиях непрерывных кризисов на основе креативных социально-ответственных решений в интересах нынешнего и будущих поколений

Трансформации: стратегий, кризиса, бизнеса, инвестиций, финансовых рынков, **банкинга**, надзора, государственной поддержки, управления рисками, **природной среды**, **социальной среды**, культуры управления



ESG – банкинг

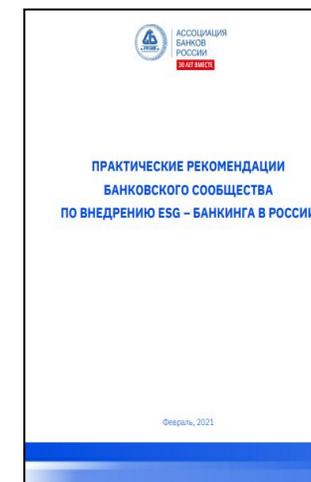


1. Таксономия
2. Структура и функции
3. Стратегия
4. Управление ESG - рисками
5. ESG - отчетность

Стратегия

Стратегия

Практические
рекомендации банковского
сообщества по внедрению
ESG-банкинга в России



Зачем ЦУР для бизнеса?



НОВАЯ ШКАЛА – ЭТО НОВЫЙ ВЗГЛЯД на:

- **НОВЫЕ** возможности (увязка стратегий с глобальными приоритетами)
- **НОВЫЕ** бизнес-модели (инновационные, эффективные, устойчивые и инклюзивные);
- **НОВЫЕ** рынки (образование, экология, борьба с бедностью, неравенством,);
- **НОВЫЕ** решения для новых рынков
- **НОВЫЕ** коммуникации (индикаторы, стандарты, отчетность, технологии);
- **НОВЫЕ** заинтересованные стороны (НГО, СМИ, Наука);
- **НОВЫЕ** механизмы взаимодействия бизнеса, общества, власти;
- **НОВАЯ** синергия партнеров;
- **НОВЫЕ** правила для рынков и институтов, барьеров;
- **НОВЫЕ** инвестиции и капитал для трансформаций;
- **НОВАЯ** устойчивость (Цепочки создания стоимости, бренд, новое законодательство)



GRI Global Reporting Initiative



UN Global Compact



World Business Council For Sustainable Development (WBCSD)



SDG
Compass –
A Guide for
Business
Action on
the SDGs





Бизнес-модель и стратегия

Электронная модель

- 1 Балансы (активы и пассивы, прибыль/убытки, движение денег и капитала)
- 2 Ограничения (регуляторные нормативы, лимиты, ковенанты)
- 3 Вероятности рисков (операционный, кредитный, рыночный, регуляторным, криминальным, техногенным, социальным, ...)
- 4 Воспроизводство всех видов капитала
- 5 Презентация стратегии



Отчетность и коммуникация



БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ

GRI десять принципов отчетности ЦУР

- 1 Заинклюзивность
- 2 Интересованные стороны
- 3 Контекст устойчивого развития
- 4 Существенность, полнота
- 5 Сбалансированность
- 6 Сопоставимость
- 7 Точность
- 8 Своевременность
- 9 Ясность
- 10 Надежность

IIRC семь принципов отчетности

- 1 Стратегическая направленность и ориентация на будущее
- 2 Связанность информации
- 3 Отношения с заинтересованными сторонами
- 4 Существенность
- 5 Лаконичность
- 6 Надежность и полнота
- 7 Последовательность и сопоставимость



Global Reporting
Initiative



The International
Integrated Reporting
Council (IIRC) Integrated
Reporting Framework

ЦУР Ростовской области



- Цель 1: Ликвидация нищеты
- Цель 2: Ликвидация голода
- Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие
- Цель 4: Качественное образование
- Цель 5: Гендерное равенство
- Цель 6: Чистая вода и санитария
- Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия.
- Цель 8: Достойная работа и экономический рост
- Цель 9: Индустриализация, инновации, инфраструктура
- Цель 10: Уменьшение неравенства
- Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты
- Цель 12: Ответственное потребление и производство
- Цель 13: Борьба с изменением климата
- Цель 14: Сохранение морских экосистем.
- Цель 15: Сохранение экосистем суши.
- Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты
- Цель 17: Партнёрство в интересах устойчивого развития

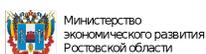
Конкурс
Я и Цели
устойчивого развития



17sdg.ru

Призовой фонд
1 000 000 ₺

Поддержка **инициатив молодежи** для реализации **новых социальных, экономических, экологических и инфраструктурных проектов** в регионе с учетом **целей устойчивого развития**



Министерство экономического развития Ростовской области

СТРАТЕГИЯ

РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

2030

СТРАТЕГИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ
НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА



Контакты



344 000, Россия, Ростов-на-Дону,
пр. Соколова, 62, тел.: +7 (863) 2-000-000

www.centriinvest.ru

welcome@centriinvest.ru

