



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Принципы несостоятельности. Медиация в банкротстве.

Антон Сычёв
САУ «Авангард»

Нормативная основа медиации



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ



Статья 225 АПК РФ:

Помимо мирового соглашения **в делах о банкротстве** допускаются **иные примирительные процедуры**, предусмотренные главой 15 АПК РФ и специальными законами, регулирующими вопросы банкротства, **одной из которых является медиация**



Сама процедура медиации регулируется законом «**Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)**»



Медиация в банкротстве в принципе возможна

Медиация: фактическая и официальная



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ



Фактическая:

Стороны спора разрешают его **без заключения соглашения о медиации**, такой способ может применяться где угодно, включая банкротство, т.к. по сути представляет собой обычные переговоры



Официальная:

Начинается с **заключения соглашения о медиации**, проведение процедуры и оформление ее результата регулируется Законом о медиации и процессуальным законодательством, применяется только в оговоренных законом случаях



Любой вид медиации – это способ разрешения вопроса, когда позиции сторон расходятся

Показания к медиации до банкротства:



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ



Активы с бизнес-процессами не переведены на другой «контур» с оставлением в компании только долгов



У бенефициаров имеется интерес к сохранению бизнеса и продолжению деятельности, либо продаже еще действующего бизнеса



Причины прихода к дефолту объективные (упадок в отрасли, банкротство дебиторов, нехватка оборотных средств, в т.ч. из-за управленческих ошибок, коммерческих просчетов и т.п.);



Кризисное состояние преодолимо (возможна реструктуризация производственных, управленческих процессов, кредиторской задолженности, привлечение оборотного капитала и т.п.);



Желание сэкономить время и ресурсы на разрешение вопроса



В остальных случаях медиация вряд ли уместна

... и после начала банкротства:



Пока не проданы активы компании и она сохраняет возможность вести деятельность – у нее есть шанс выбраться из банкротства



Если обстоятельства дают полагать, что компанию можно «вытащить» из кризиса, арбитражный управляющий может и должен попытаться сделать это



В банкротстве выход из кризиса сложнее, так как расширяется круг участников этого процесса: суд, арбитражный управляющий, государство, кредиторы, собственники, инвесторы и т.д., при этом не у всех них совпадают интересы



В то же время, если причиной дефолта стали действия бенефициаров или менеджмента, в банкротстве их влияние устраняется, в таком случае шансы на успех выше

! В банкротстве медиация сложнее, но для нее доступны более эффективные инструменты

Немного статистики:



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Дела о банкротстве: 2021, 2022 годы, первое полугодие 2023 года

Отчеты Судебного департамента при ВС РФ о работе арбитражных судов по рассмотрению дел о банкротстве:

- про медиацию не упоминается вообще

Остальные дела, рассмотренные арбитражными судами по первой инстанции: 2021, 2022 годы, первое полугодие 2023 года

Отчеты судебного департамента при ВС РФ о работе арбитражных судов о рассмотрении дел из гражданских и административных правоотношений по первой инстанции:

- в 2021 году урегулировано процедурой медиации 9 дел, в 2022 году 26 дел, а в первом полугодии 2023 года уже 52 дела -> наблюдается прогресс

...и судебной практики



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

[Определение Верховного Суда РФ от 28.03.2022 № 309-ЭС22-2337 по делу № А76-9079/2021:](#)

Нотариально удостоверенное медиативное соглашение =

- **Исполнительный документ** (ст. 12 Закона о медиации)
- **Основание инициирования процедуры банкротства** (ст. 3, 7, 33 Закона о банкротстве)

[Определение Верховного Суда РФ от 07.02.2019 № 302-ЭС17-5564\(2,3\) по делу № А33-23579/2015:](#)

Процедура банкротства **может быть прекращена на основании медиативного соглашения**, достигнутого после передачи спора на рассмотрение суда, только если оно **будет утверждено судом в качестве мирового соглашения**, для чего никто из его участников не должен возражать против его исполнения, в противном случае суд отказывает в утверждении мирового соглашения.

Для чего медиация введена в правовое поле?



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

1 Содействие развитию партнерских деловых отношений

2 Формирование этики делового оборота

3 Гармонизация социальных отношений



Кому и почему выгодна медиация в банкротстве?



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ



Системные кредиторы



Процедуры банкротства с несколькими сильными центрами влияния



Группы компаний



Медиация экономит время и ресурсы – на основании обоснованного установления объективного наличия или отсутствия позитивного потенциала в конкретном деле в короткое время может быть выбран наиболее оптимальный сценарий дальнейших действий: реальный скрытый потенциал не будет принесен в жертву в угоду сокращению времени процедуры, а кажущийся успех не отнимет бесценное время на бессмысленные действия



Когда единый бизнес-актив распределен на несколько компаний в ситуации их банкротства, медиация за счет выстраивания связей между процедурами банкротства способна не допустить фрагментацию такого актива, ведущую к его обесценению

Суд и медиатор



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Суд - это эксперт только в области права

Для оценки **деловых решений** помимо права часто требуются **познания в других областях** – экономика, финансы, производство, управление бизнес-процессами и т.д.

Банкротство требует принятия массы деловых решений

Привлечение для содействия в этом профильного специалиста – **медиатора** – путь к повышению эффективности процедур банкротства, что особенно важно для «системных кредиторов»



Как работает «официальная» медиация?



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Кто-то из участников спора **инициирует** проведение медиации



Выбранный спорящими сторонами в качестве медиатора **профильный эксперт** на основе полученной от них информации **разбирается в ситуации**, просчитывает плюсы, минусы, возможные выгоды и риски от предлагаемых сторонами вариантов решений, может предложить альтернативные варианты



На основе этого выбирается **устраивающее всех решение** и оформляется медиативным соглашением, тем самым, спор разрешается быстро и эффективно

И все же, что на практике?



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Закон о банкротстве **не регулирует** особенности применения медиации в делах о банкротстве, поэтому участники вынуждены придумывать разные альтернативные варианты:

Использование различных платформ, например:



- Для урегулирования вопросов с государством – Фонд содействия реструктуризации долга



- Для урегулирования вопросов с другими участниками банкротства, и даже между участниками разных процедур банкротства – Объединенный Медиативный Центр

Пути расширения применения медиации:



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ



Дополнение Закона о банкротстве нормами об особенностях применения медиации в делах о банкротстве (участники медиативного процесса, распределение расходов на медиацию, влияние медиации на процессуальные и другие сроки и т.п.), остальные вопросы уже отрегулированы специальным Законом о медиации

«Протаптывание» дороги судебной практикой на примере успешных кейсов с «системными кредиторами»





САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СОЮЗ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Благодарю за внимание!

Сычёв Антон Юрьевич

Адвокат. Медиатор. Арбитражный управляющий.
Руководитель Московского областного филиала
САУ «Авангард»

