

Антикризисный аут-сорсинг в российском private banking



Алексей Гусев

Главный эксперт РАГС при Президенте РФ

Мировой опыт

- Концепция открытой архитектуры в private banking
- Продуктовый ряд in-house/out-house
- Основные тенденции рынка (аллокация/контроль качества/комиссии)



Российская практика

- Подбор западных контрагентов по банковским и финансовым услугам
- Подбор локальных контрагентов по банковским и финансовым услугам
- Единый управляющий
- Структурированные продукты



Российская практика LSM

- Нишевой/общий подход и практика in-house
- Особенности выбора и мониторинга контрагентов. Контроль качества
- Нишевой подход и знание своего клиента
- Нишевой/общий подход и региональные продажи



Риски российской практики в кризис

- Сокращение расходов и потеря качества
- Риски потери репутации
- LSM-риски



Риски российской практики в кризис

- **Перераспределение затрат на контрагентов**
- **Практика совместного выживания**
- **Ограничение в виде VIP-сервиса**



Антикризисный аут-сорсинг в российском private banking



Алексей Гусев
Главный эксперт РАГС при Президенте РФ