A complex, glowing blue and cyan circuit-like pattern of lines and nodes, resembling a neural network or data flow, is positioned on the left side of the slide, extending from the top to the bottom.

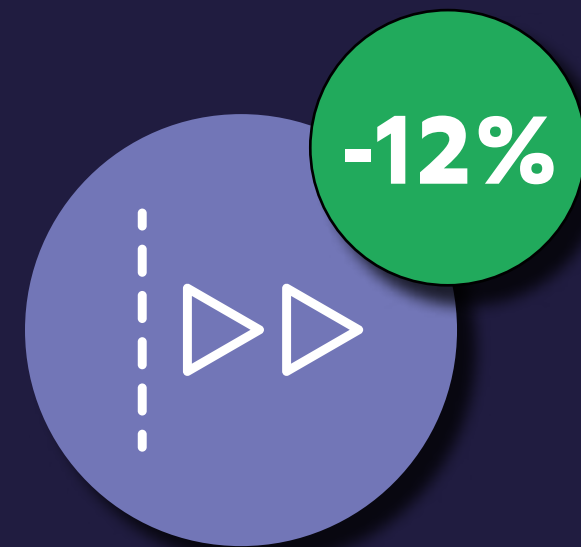
Адаптация инструментов и подходов в динамичных условиях

Евгений Щеглов

Управляющий директор, Corporate Lending

Приоритеты и вызовы 2022

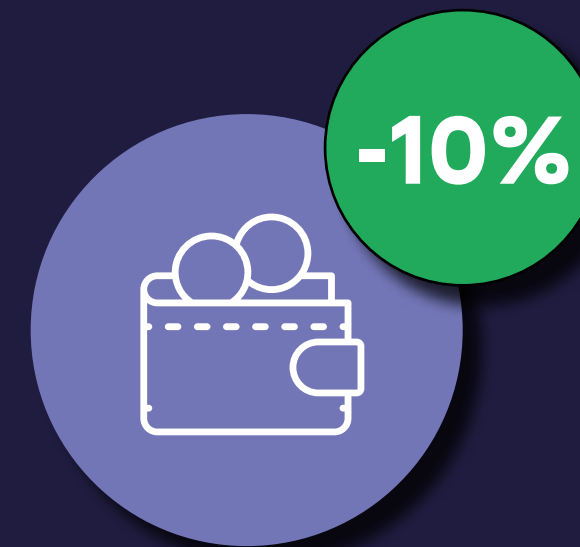
2021 vs 2022



Быстро



Качественно

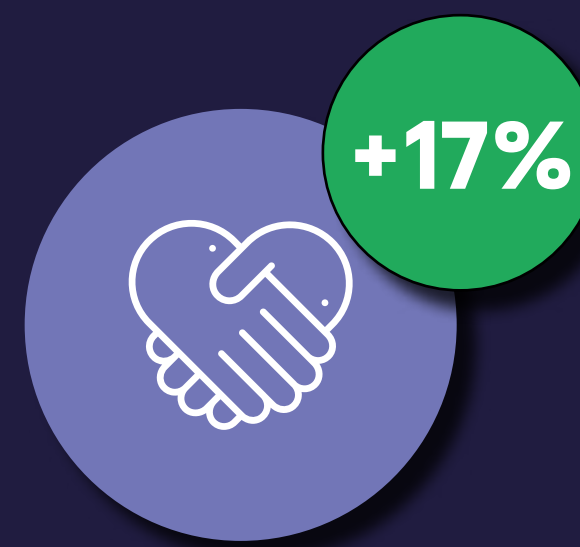


Дешево

(сокращение себестоимости заявки)



CSI



Вовлеченность
команды



Глобальные изменения
на рынке



Цифровая
трансформация процесса,
развитие IT инструментов



Минимизация
расходов



Рост нагрузки на сеть
(переоценки+ стресс-тестирование)

Аналитика.

Принятие своевременных решений



Меры

- Ежедневный мониторинг
- Аналитика
- Мониторинг арендных платежей
- Стресс-тесты объектов недвижимости
- Встречи с брокерами
- Своевременная переоценка



Инструменты

- Web витрина данных Real Estate
- Мобильная аналитика Real Estate
- Калькуляторы
(Cap Rate, Discount Rate,
WACC, Класс жилья)

Web витрина данных **REAL ESTATE** АС ЗАЛОГИ

БАС мини-якорь Terminal Cap Rate

Объект

РС

LTV

GLA

ТГ

ОЗС

Загрузка

Клиент

Сегмент

КГГ

БАС якорь

Возмещаемые расходы

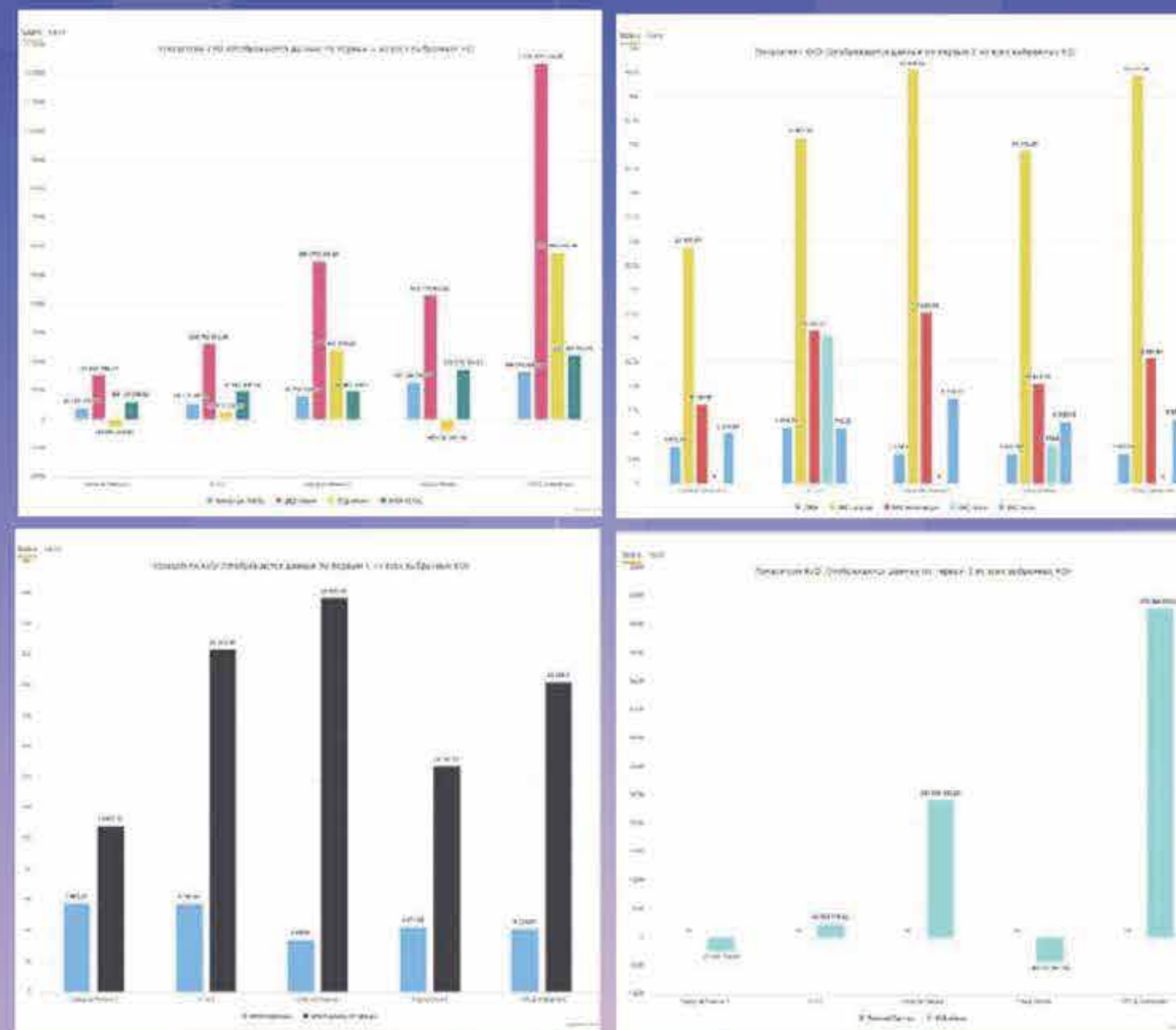
Discount Rate

Cap Rate

GVA

Web витрина данных **REAL ESTATE** АС ЗАЛОГИ

- Web-доступ к референсным данным (внутренний домен)
- Привязка всех объектов залогов к группе компаний
- Автоматизированный расчет LTV
- Поддержка экспертов в расчете стоимости залоговых объектов



Клиент
Объект
Сегмент
GBA
GLA
LTV
ОСЗ
РС
Загрузка
БАС гипер, якорь,
мини-якорь, ТГ
Возмещаемые расходы
ЭР
КП
Чистая ставка
Cap Rate
Terminal Cap Rate
Discount Rate

Инструмент принятия решений



Мобильная аналитика Real Estate

Быстрый доступ
к референсным данным

Поддержка пользователей
в принятии решений



Коммерческая недвижимость

• ТЦ, БЦ, Склады

• Гостиницы

Ставки аренды
Загрузка
Эксплуатационные расходы
Коммунальные платежи
Чистая ставка аренды
Cap Rate
Discount Rate
PC за объект, 1 кв.м GBA

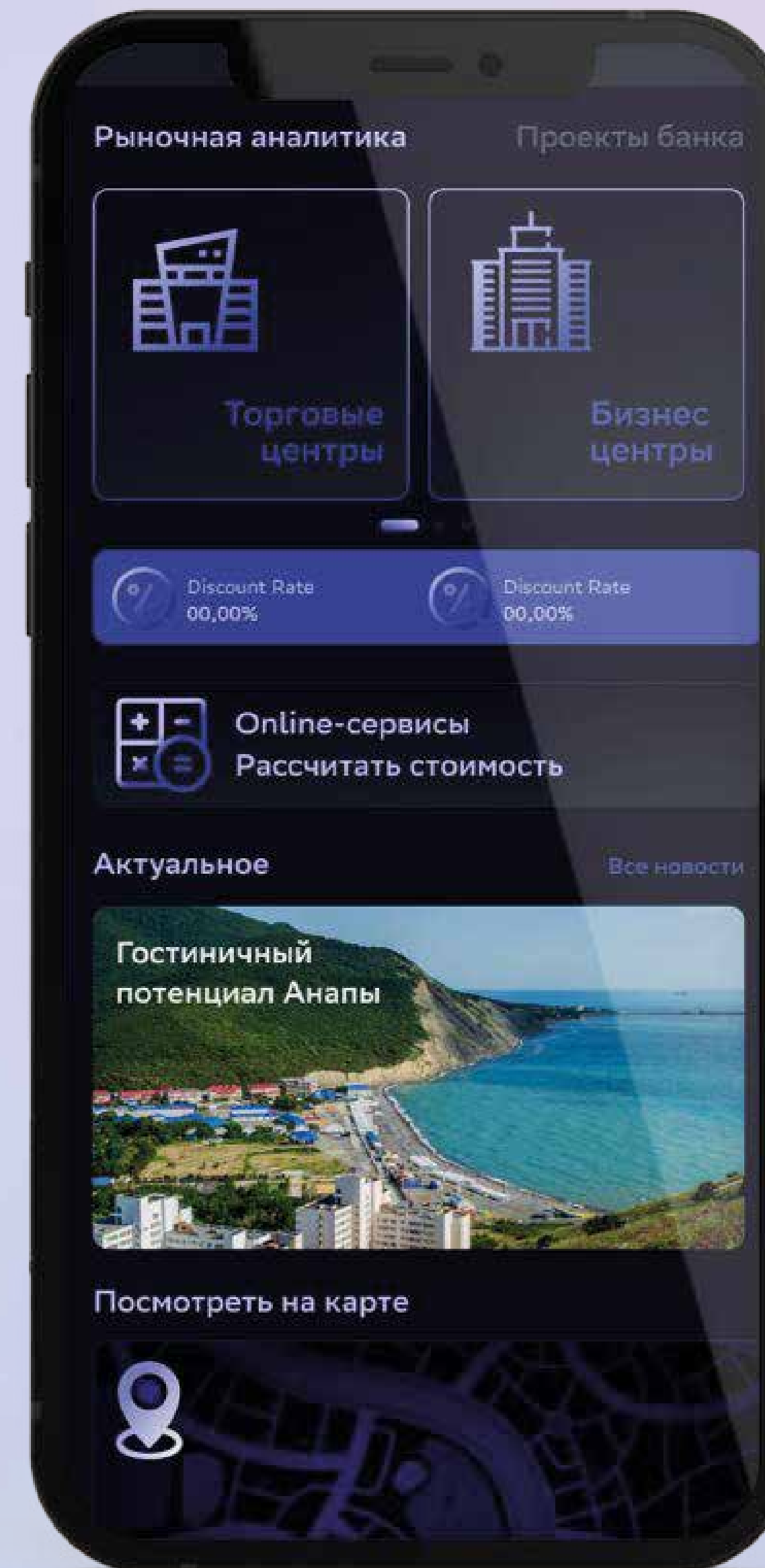
ADR
Загрузка
Расходы
Cap Rate
Discount Rate
PC за объект, за номер



Жилая недвижимость

• Квартиры, апартаменты (новостройки)

Цены предложений
PC за 3У



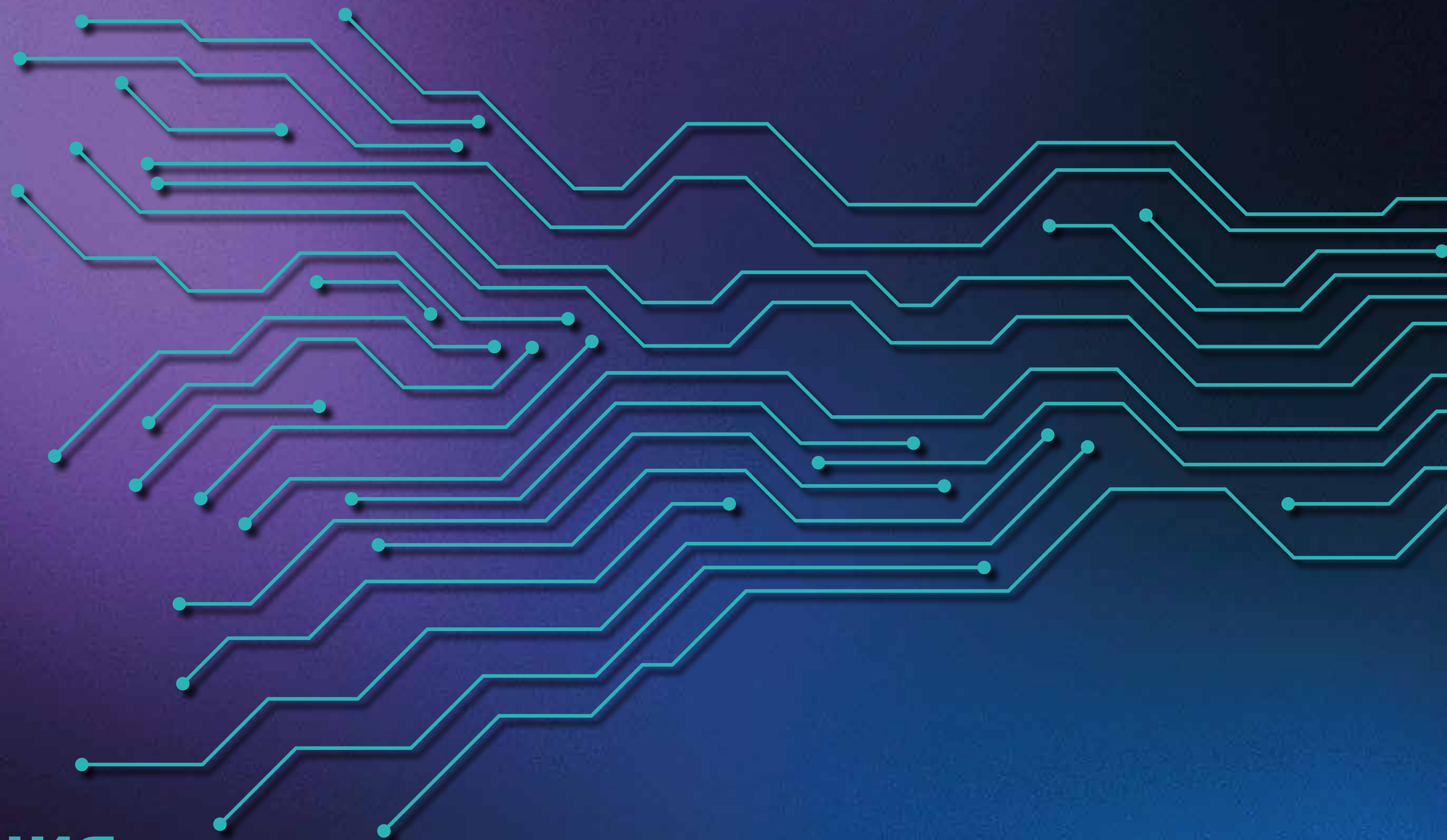
Аналитические материалы по сегментам и бенчмарки проектов Банка

Актуальные inputs

Онлайн-калькулятор для расчета рыночной стоимости

Новости рынка недвижимости

География проектов Банка



Цифровая трансформация

Инструмент оперативного **контроля показателей и компетенций**

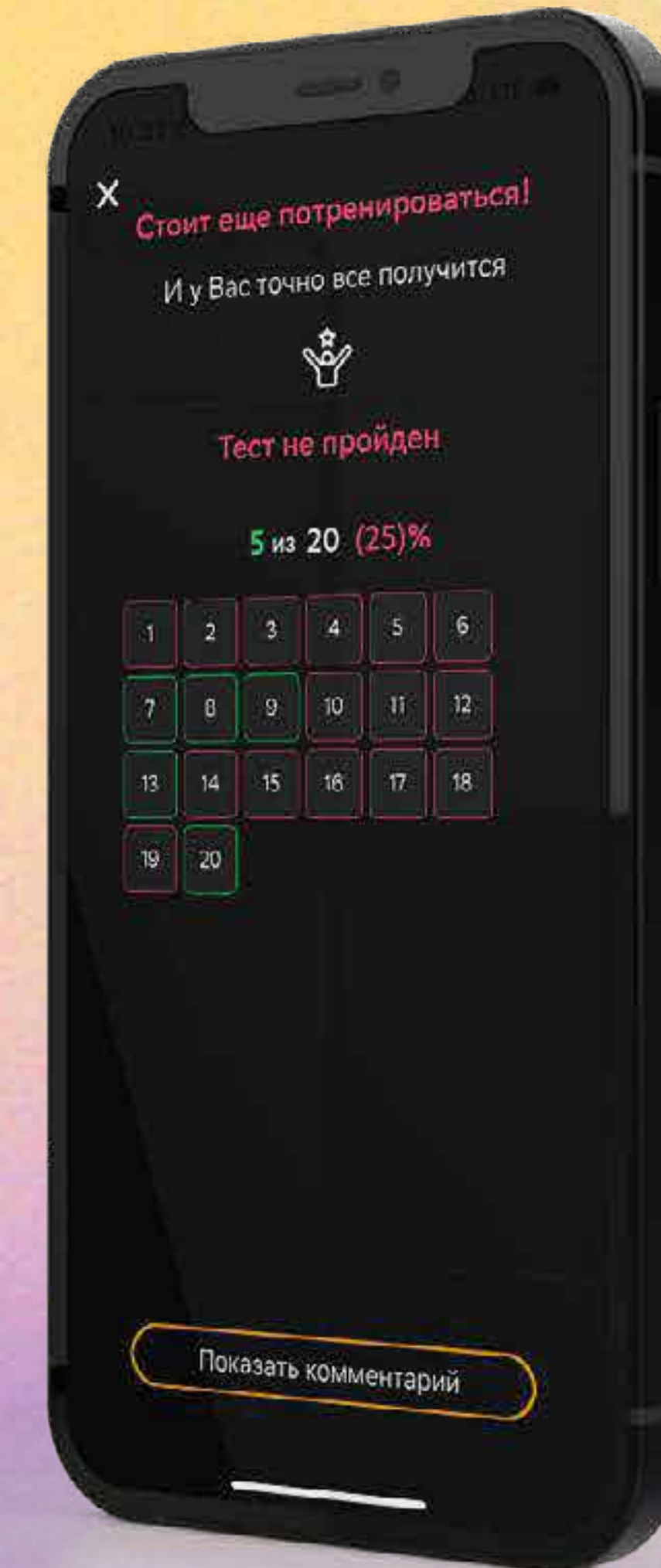
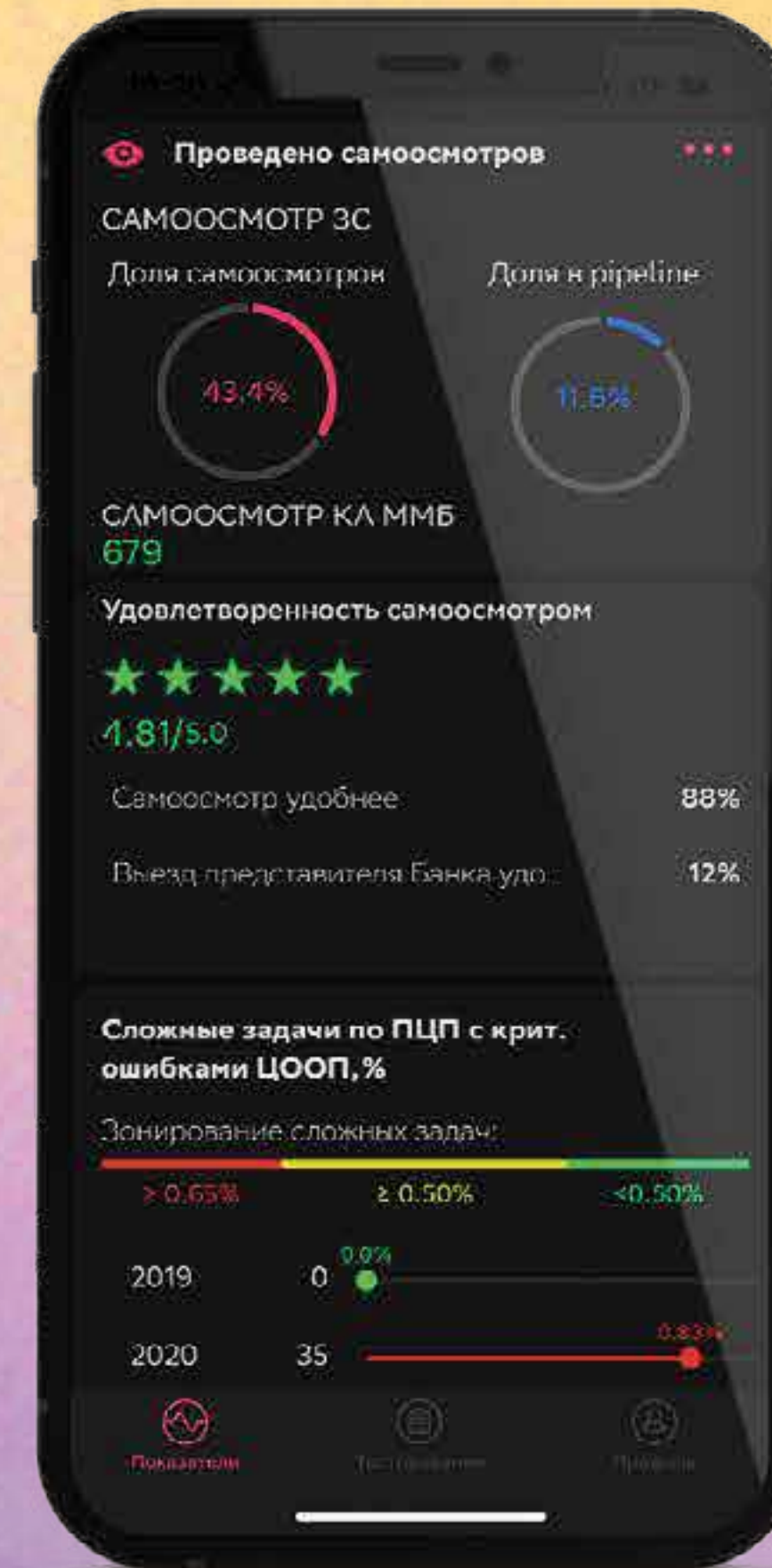
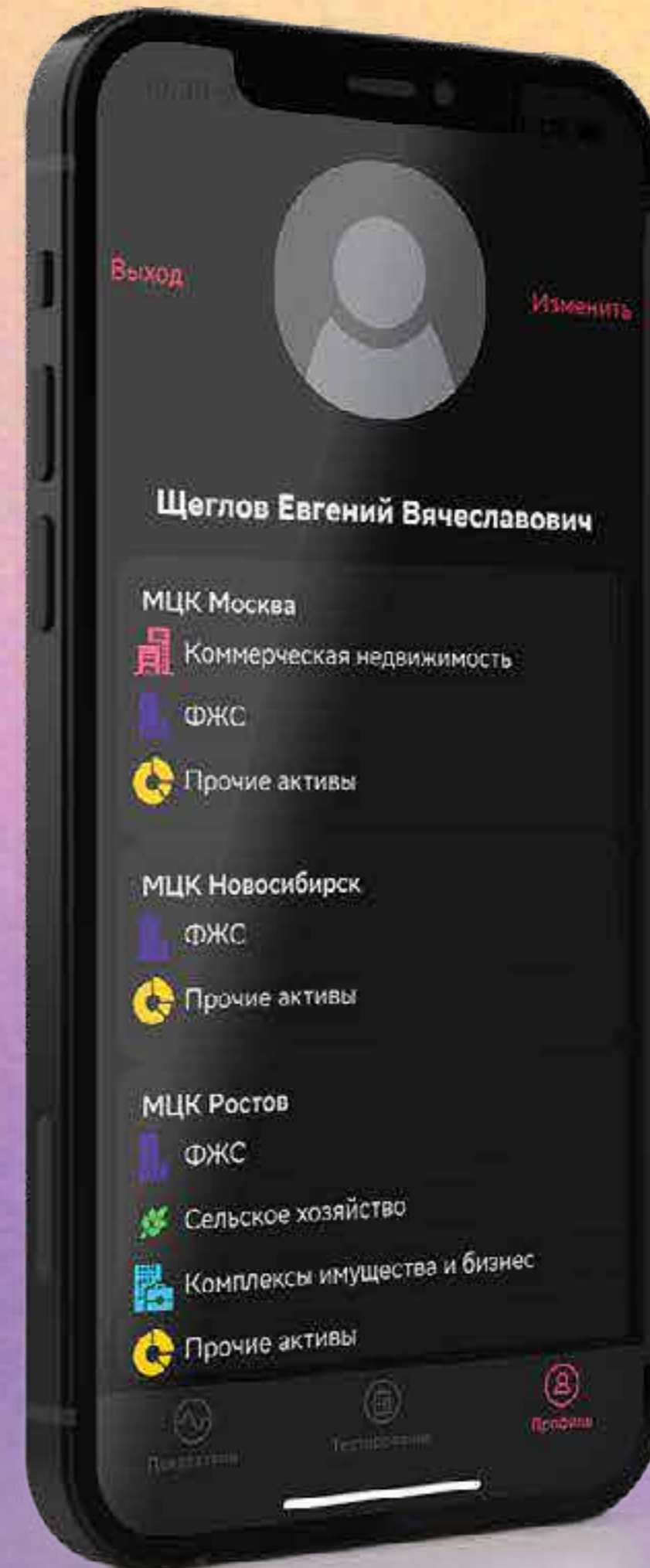


РИТМ

**Быстрый доступ
к ключевым оперативным
показателям
подразделения**

Роли:

Директор УОЗО
Директор Центра
Территориальный менеджер
Эксперт (in progress)



Инструмент проведения осмотров



Мобильное приложение Аспект

Самоосмотры:

потенциал
50% pipeline
активов
доступных
к осмотру клиентом

срок
-7%-10%

Активы:

- Коммерческая недвижимость
- Транспортные средства и оборудование
- Объекты жилой недвижимости
- Воздушные суда
- С/Х недвижимость и животные
- АЗС
- Товары в обороте

Использование приложения Аспект в Банке:

- Залоговая служба
- Подразделения мониторинга
- Малый бизнес



Инструмент автоматической оценки

Онлайн-оценка

now

62% pipeline

plan 2022

76% pipeline

Активы:

- стрит - ритейл (ПСН)
- автотранспорт (грузовой, легковой)
- автосалоны
- АЗС
- ТЦ до 10 тыс. кв. м
- производственная недвижимость
- склады (класс С и ниже)
- офисы (класс С и ниже)
- гаражи и машиноместа
- сельхоз ЗУ
- спецтехника
- автобусы и микроавтобусы
- сельхоз недвижимость
- квартиры

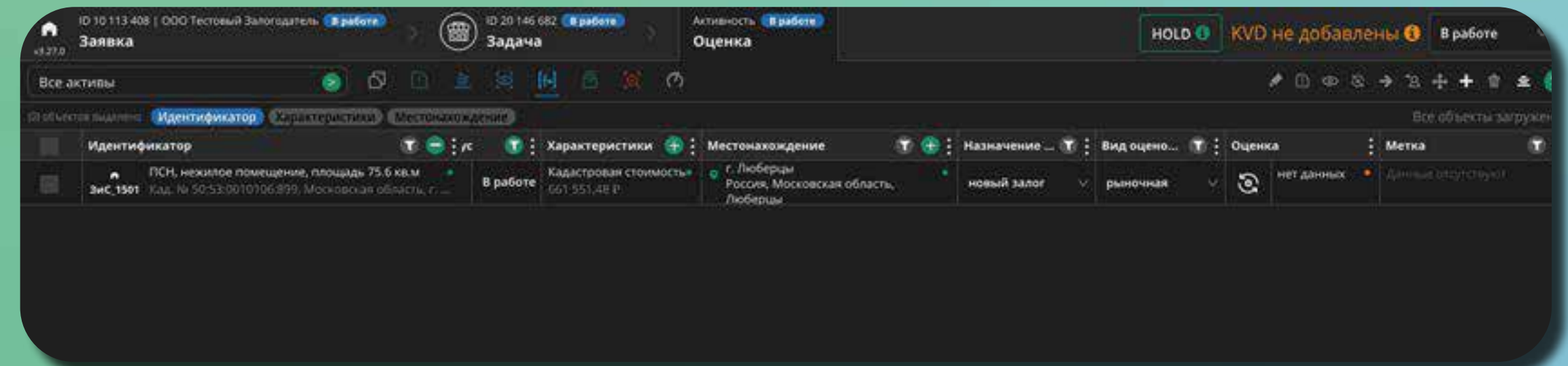
Преимущества:

- исключение человека из процесса
- сокращение сроков проведения экспертизы
- исключение субъективного мнения
- данные для машинного обучения моделей и повышения их точности

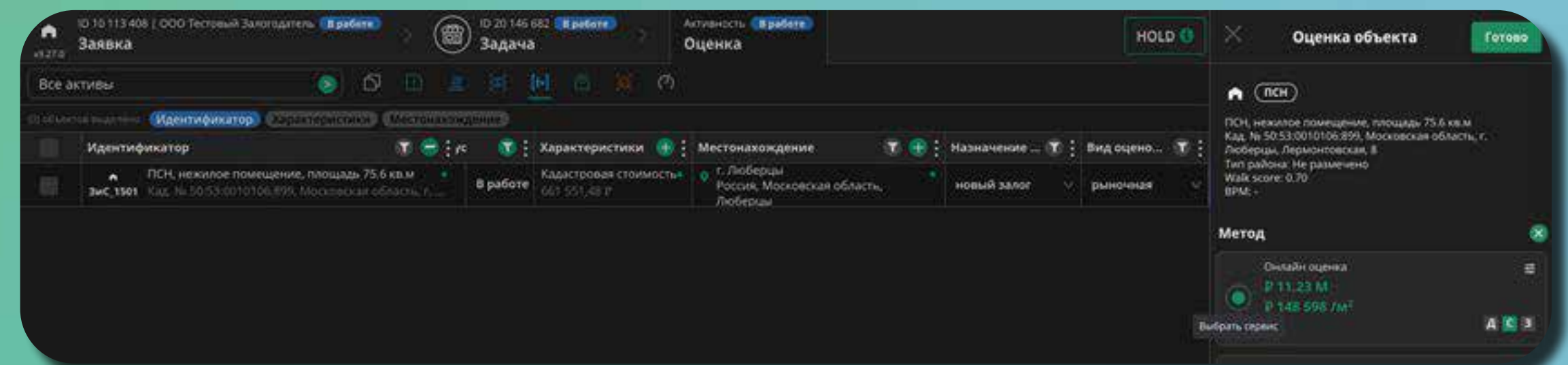
Использование инструментов Онлайн-оценки в Банке:

- Залоговая служба
- Мониторинг залога
- Малый бизнес
- Сберлизинг

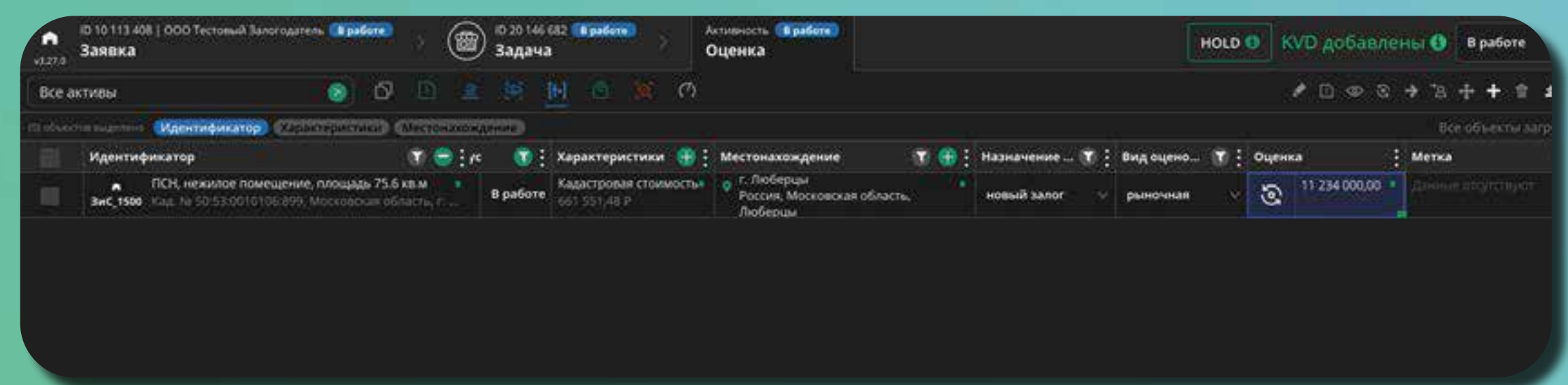
Автоматический ввод информации об объекте



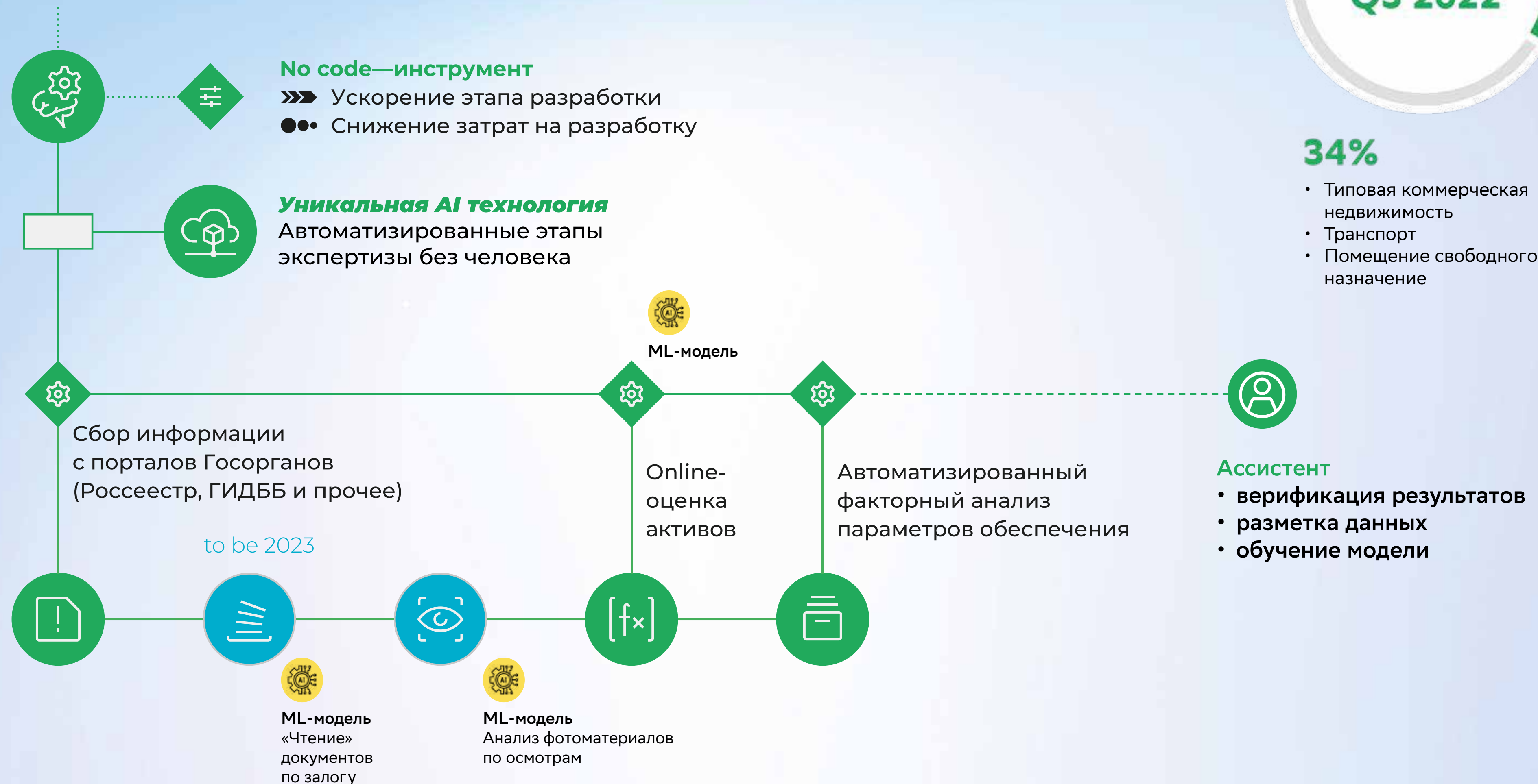
Запуск сервиса Онлайн-оценки



Результат Онлайн-оценки



Инструмент автоматической экспертизы Machine Driven Opinion (MDO)



34%

- Типовая коммерческая недвижимость
- Транспорт
- Помещение свободного назначения



45%

- Спецтехника
- Типовая с/х недвижимость
- Бланковое обеспечение

Управление себестоимостью заявки

Cost Effective

-10%

1Н 2022/ 1Н 2021

себестоимость заявки залоговой службы

- ✓ рост обращений, в том числе в рамках переоценок
- ✓ передача технических работ из дорогих локаций (Центры компетенций)
- ✓ автоматизация операций



Спасибо!