

Проблемы вовлечения бизнес-подразделений в процедуры управления операционными рисками

Этапы возникновения проблем

КОНСАЛТИКА



ТОП 5 Банки РФ



ТОП 10 Банки РФ



ТОП 25 Банки РФ



ТОП 30+ Банки РФ

1. Проблемы на этапе выбора надежного Поставщика

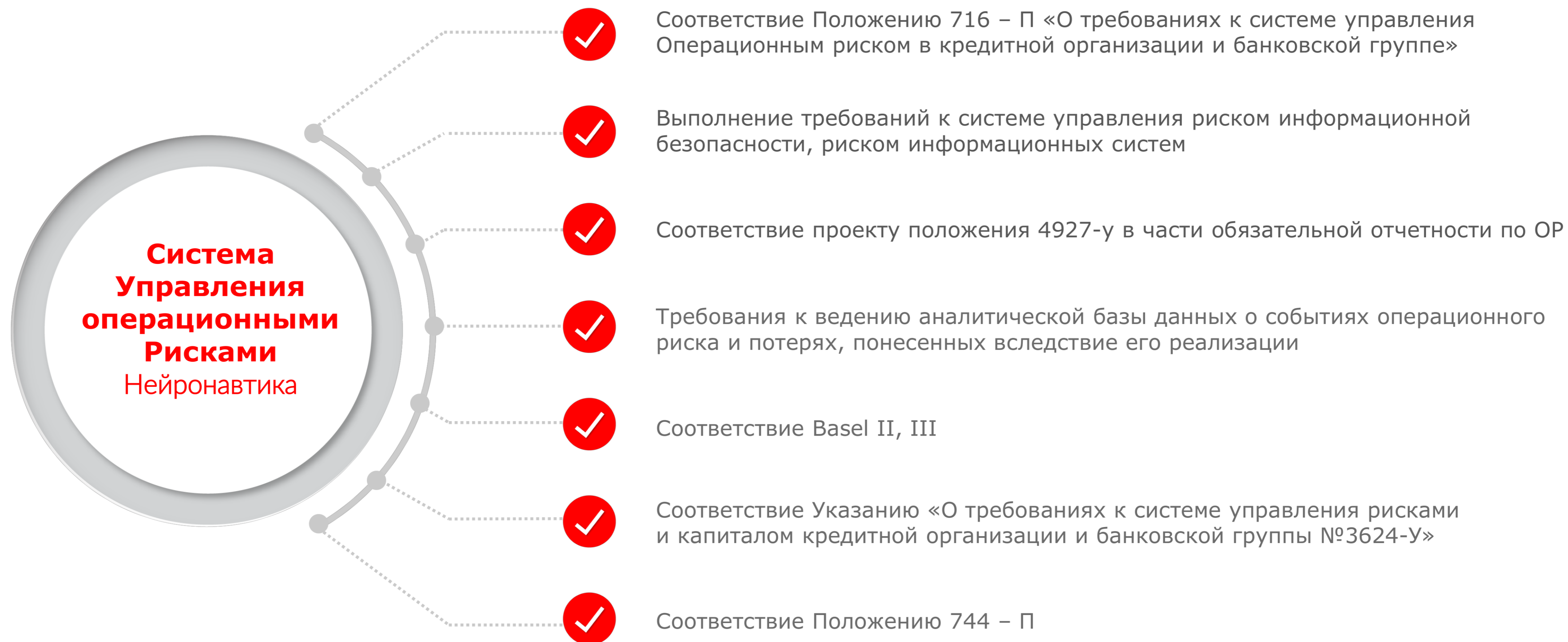
- Выбор технологически зрелого Поставщика, способного к развитию данного направления в дальнейшем
- Опыт работы в подобных проектах и понимание, что такое Операционный риск

2. Проблемы на этапе разработки кастомизированного решения

- Длительное согласование на стороне Заказчика
- Отсутствие утвержденной и согласованной методологии
- Необходимость соответствовать требованиям ЦБ и одновременно иностранных регуляторов
- Неготовность внутренней инфраструктуры Заказчика
- Риск ключевого сотрудника

3. Проблемы на вовлечения бизнес- подразделений в АСУОР

- Нежелание бизнеса работать в новой ИС





Проблемы внедрения и привлечения бизнес - подразделений



1. Сложность работы в АСУОР

- легкий и нативно понятный интерфейс
- упрощение процессов управления Операционным риском
- интеграции с внутрибанковскими системами информирования (напоминания и оповещения: почта, портал и тд)

2. Усложнение процедур управления ОР со стороны Заказчика

- внедрение новых процессов от простого к сложному

3. Нежелание бизнеса работать в новой ИС

- обучение работе с АСУОР совместно с Консультантами и Поставщиком
- постепенное поэтапное вовлечение бизнеса в АСУОР
- выстраивание мотивационной системы

Соответствие Положению 716 – п и 744 – п до 01.01.2022 г.



Повышение качества внутренних процессов и усиление процедур внутреннего контроля



Своевременное выявление факторов операционного риска, создание и контроль реализации мер по их устранению



Сокращение времени и ресурсов на процессы управления рисками



Существенное снижение ущерба от событий операционного риска



Предложение от ООО «Консалтика»



Сжатые сроки внедрения



**Наличие проектной
команды**



Опыт внедрения



**Промышленное
решение**



Спасибо за внимание.

Шипилов Андрей.
ООО «Консалтика»
a.shipilov@consaltica.ru
<https://consaltica.ru/>

Раб. +7 499 703 00 29

