



# Новые тренды в урегулировании корпоративной проблемной задолженности

Мехряков Д.В. - Директор Долгового центра ПАО БАНК ЗЕНИТ

# Низкая статистика погашений в ликвидационной логике взысканий



**Ликвидационные стратегии**, в ходе которой применяются процедуры банкротства, исполнительного производства и продажи задолженности, **характеризуются низким процентом взыскания и ликвидацией должника**, как субъекта экономической деятельности.

**На примере Банка Траст (крупнейший публичный кейс на рынке по взысканию корпоративной задолженности\*\*\*)**

- Передано в Банк ТРАСТ проблемных активов на 2 000 млрд руб.
- Справедливая стоимость активов в 2018г. первоначально оценивалась в 233 млрд руб., 11,65% балансовой стоимости.
- На конец 2022г. терминальная сумма взысканий оценивалась в 482 млрд руб., 24,1% балансовой стоимости.

\* по данным Министерства экономического развития РФ

\*\* по данным ЦБ РФ за 2022г.

\*\*\* <https://www.rbc.ru/finances/08/12/2021/61af78699a7947e886a9c7a3>

<https://www.forbes.ru/finansy-i-investicii/372251-bank-plohih-dolgov-raskryl-strukturu-aktivov>

<https://secretmag.ru/practice/bank-neprofilnykh-aktivov-trast-za-4-goda-sobral-421-mlrd-rublei-14-02-2023.htm>

<https://www.rbc.ru/finances/11/03/2019/5c7fc9dd9a794753f11fe58c?ysclid=lpjrhxo33v543008202>

# Типовые стратегии урегулирования задолженности

## Урегулирование задолженности

**Ликвидационная стратегия**  
низкий уровень возврата

- Исковое производство
- Судебно-банкротное производство

**Remedial**  
(сохранение стоимости проблемного актива)

- Урегулирование в рамках докапитализации должника
- Урегулирование за счет личных средств бенефициара
- Банкротство в рамках согласованной с должником стратегии урегулирования
- Добровольная реализация залогов
- Операционная аренда
- Рефинансирование
- Реструктуризация
- Цессия

# Предложения по дальнейшему преобразованию



**01** Создание биржи проблемных долгов

**02** Интенсификация изменений в законодательство о банкротстве (внедрение институтов санации, сокращения сроков процедур и т.д.)

**03** Формирование института независимых агентов, управленцев СПО, обладающих необходимыми компетенциями и отраслевыми стандартами ведения бизнеса

