

Банковская система 2009: проблемные долги и аутсорсинг

Олег Иванов,

Эксперт Комитета по финансовому рынку

Государственной Думы,

Вице-президент Ассоциации региональных банков России

«Перенастройка» банковской системы

- Прежние источники ресурсов – экспортная валютная выручка, зарубежные займы, сбережения
- Новые источники ресурсов – средства государства, сбережения населения и средства организаций

Новая структура банковской системы

- Банки с государственным участием и «доверенные» банки ЦБ (не более 15)
 - Банки, допущенные к «беззалоговым» аукционам (от 116 до 200)
 - Прочие средние и небольшие кредитные организации
 - Малые банки с капиталом менее 180 млн рублей
-

Консолидация: законодательные меры

- ❑ Формирование и выделение финансовых ресурсов для консолидации
 - ❑ Административное давление на банки в целях понуждения к слиянию и укрупнению,
 - ❑ Снятие существующих правовых барьеров для реорганизации и слияния
 - ❑ Меры, направленные на восстановление доверия и решение системных проблем (страхование депозитов, поддержка МБК)
 - ❑ Общие меры по поддержке банковского сектора
 - ❑ Меры по снижению нормативного давления на банки-санаторы.
-

Риски банковской системы

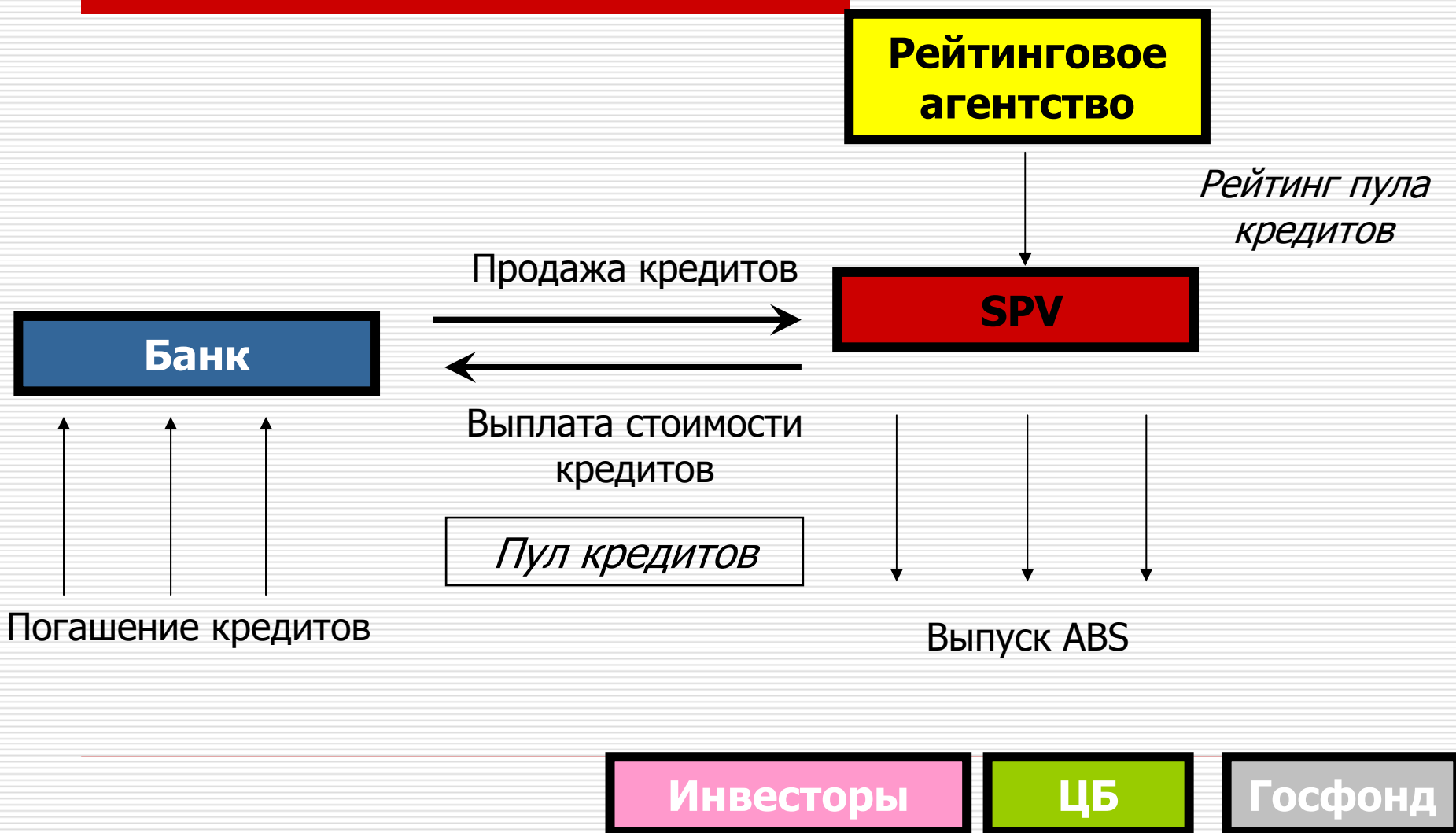
- Ликвидность
 - Проблемная заложенность (до 20% от активов)
 - Потеря капитала
 - Рефинансирование внешних займов
 - Валютный риск
 - Риск неверной оценки активов
-

Финансирование в условиях кризиса

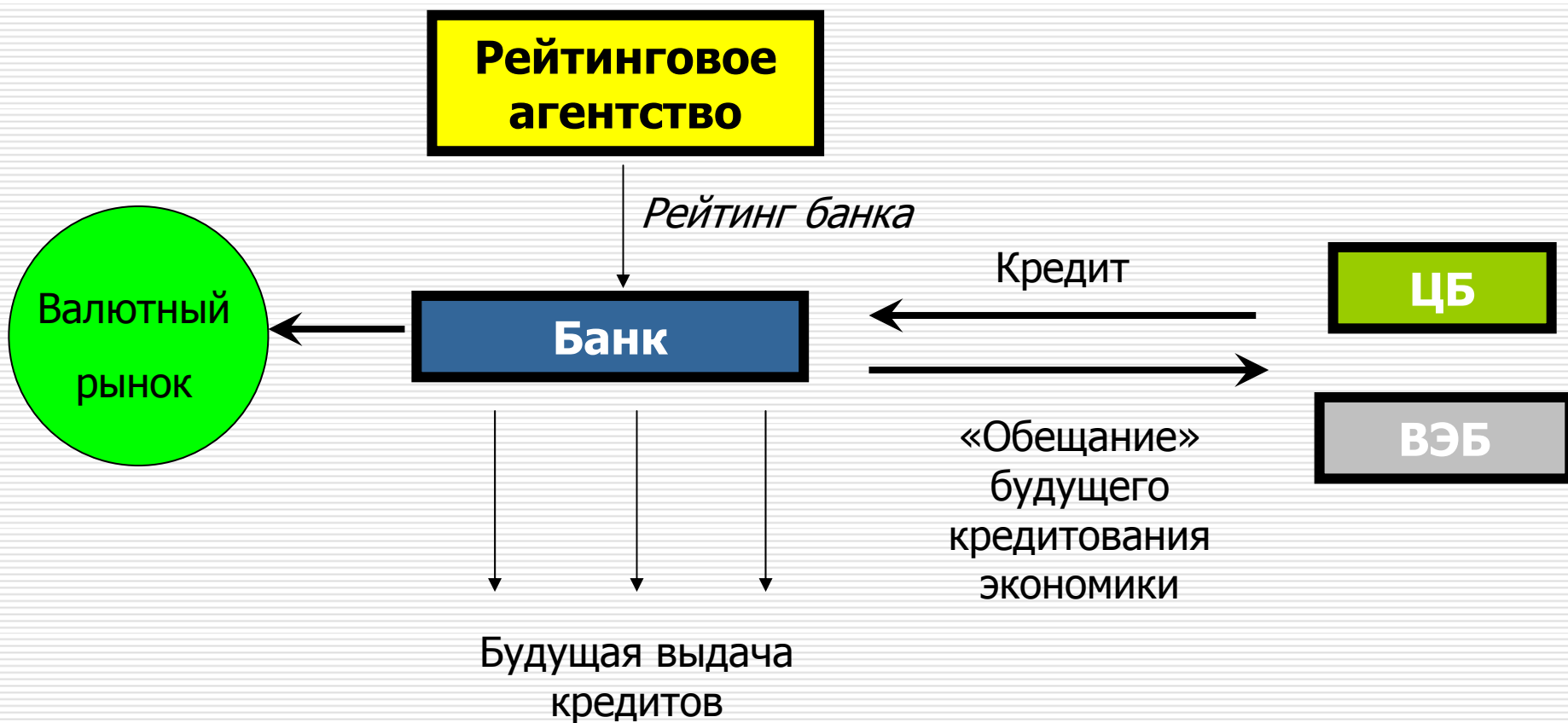
- Рефинансирование долгосрочных кредитов
 - обеспеченные облигации – закладные листы
 - Инфраструктурные облигации
 - Секьюритизация
 - выкуп Банком развития
 - ломбардный список ЦБ

 - Снижение кредитных и иных рисков
 - государственные гарантии
 - новое законодательство о залоге
 - деривативы
-

Превращение кредитов в ценные бумаги: секьюритизация



Рефинансирование банков: кредиты без обеспечения и субординация



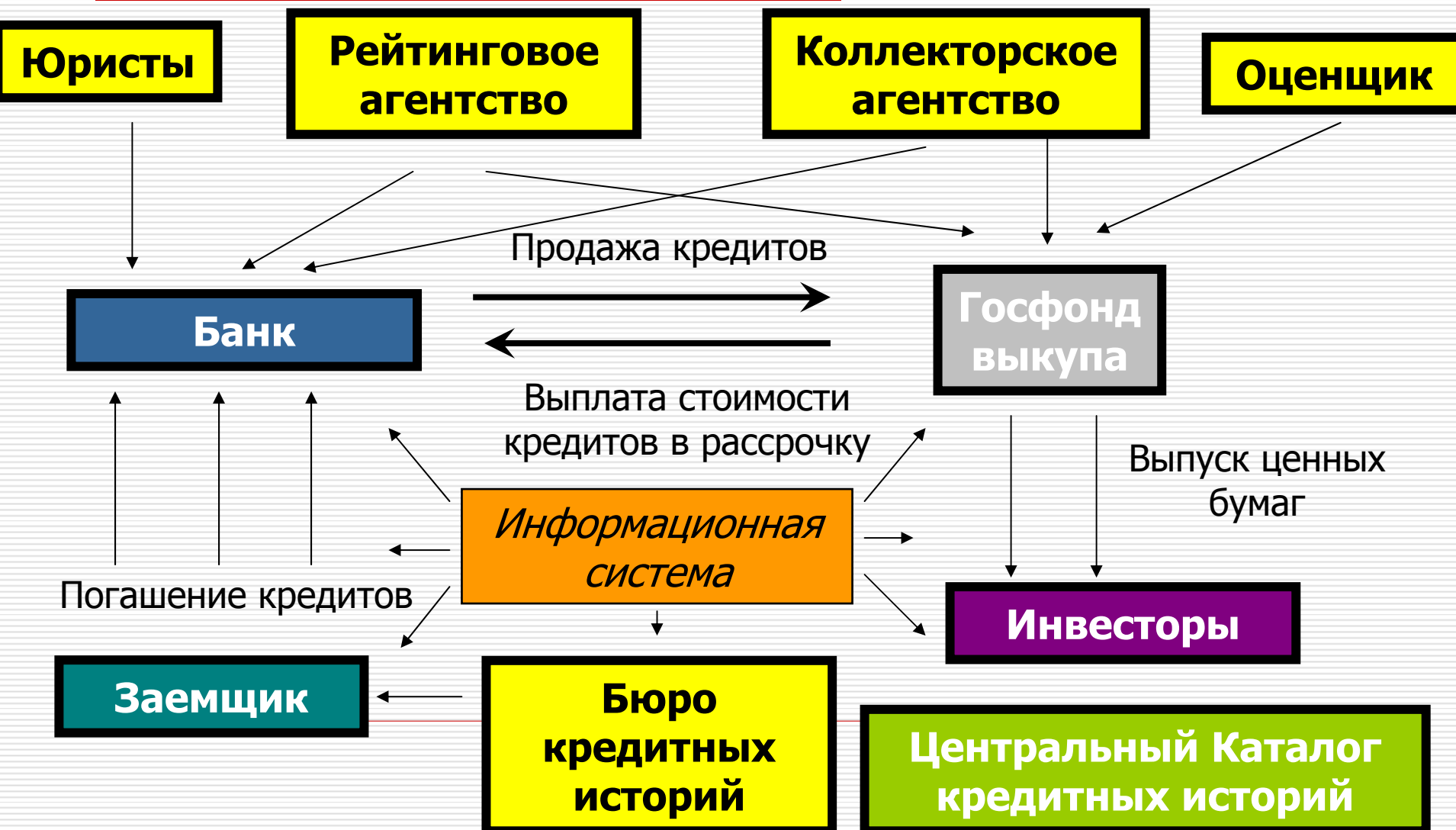
Концепция управления проблемной задолженностью

- ❑ Система управления проблемной задолженностью
 - ❑ Принципы построения системы
 - ❑ Формирование точек будущего роста
 - ❑ Аутсорсинг и в условиях кризиса
-

Структура системы управления проблемными долгами

- ❑ Мониторинг платежной дисциплины и финансового состояния заемщиков
 - ❑ Создание Фонда аккумуляции и выкупа проблемных долгов
 - ❑ Работа с обеспечением и залогами
 - ❑ Рефинансирование Фонда проблемных долгов
 - ❑ Рекапитализация кредитных организаций, участвующих в системе управления кредитной задолженностью
-

Работа с плохими долгами: аутсорсинг



Основные риски

- ❑ «Принудительная» реструктуризация
 - ❑ Существенная отсрочка взыскания долга
 - ❑ Снижение стоимости заложенного имущества и активов
 - ❑ Задержка рекапитализации банковской системы
 - ❑ Подрыв основных принципов банковского кредитования – возвратности, срочности, платности
 - ❑ Отсутствие «точек будущего роста»
-