



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

ГОЛОС БАНКОВ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2025



Содержание

Обращение Председателя Совета Ассоциации банков России А.Г. Аксакова	4	Развитие финансового рынка	26	5. Публичное позиционирование	48
Обращение ВРИО Президента Ассоциации банков России Д.Г. Липаева	5	Развитие национальной платежной системы	28	6. Ключевые мероприятия	50
1. Об отчете	6	Финансовые технологии, большие данные и информационная безопасность	30	7. Корпоративное управление	59
2. Об Ассоциации	8	Управление рисками, финансовая устойчивость банковской системы	32	Структура управления	60
Члены Ассоциации	9	Розничное кредитование и банковские услуги гражданам	34	Совет и Президиум	61
Карта заинтересованных сторон	11	Корпоративное кредитование и иные банковские услуги предприятиям	36	Организационное развитие	64
Формирование позиции	12	Снижение регуляторной нагрузки	38	Аппарат Ассоциации	65
Рабочие органы Ассоциации	13	Комплаенс-риски, ПОД/ФТ и деловая этика	40	Кадровая политика	66
3. Обзор результатов	21	Поддержка банков с базовой лицензией (ББЛ), малых региональных банков (МРБ) и небанковских кредитных организаций (НКО)	42	Корпоративная и социальная ответственность	67
Важные события 2025 года	22	Развитие международных связей	44	8. Награды	68
Ключевые показатели банковского сектора	23	4. Исследования и аналитика	46	9. Финансовые итоги	70
Приоритет 2025 — финансовые технологии и регуляторные новации	24			Справка о финансово-хозяйственной деятельности	71
				Закключение аудитора	71

Обращение

Председателя Совета Ассоциации банков России А.Г. Аксакова



**Аксаков
Анатолий Геннадьевич**

Председатель Совета Ассоциации
банков России



2025 год вновь подтвердил высокий уровень устойчивости и адаптивности нашей банковской системы. Несмотря на сохраняющиеся внутренние и внешние вызовы, банки России продолжили стабильно развиваться и успешно подстраиваться под меняющуюся экономическую среду. Подтверждением этому стали основные показатели развития банковского сектора.

В условиях высокого уровня ключевой ставки банки продолжили кредитовать экономику и поддерживали качество кредитного портфеля на хорошем уровне. Рост кредитования юридических лиц составил 11,6%, а физических лиц — 5,9%, в том числе в ипотечном сегменте — 9,0% в основном за счет льготных программ по поддержке российских семей. Доля ссуд первой и второй категории качества в кредитном портфеле банковского сектора составила более 87%. Несмотря на рост отчислений в резервы, а также операционных затрат, включая расходы на импортозамещение, прибыль банков по итогам прошедшего года достигла 3,5 трлн руб.

Работа Ассоциации в 2025 году была сосредоточена на формировании предложений членов Ассоциации в банковском регулировании, включая новые подходы к оценке экономического положения банков, методике определения системно значимых кредитных организаций и надзорного стресс-тестирования. В прошедшем году Ассоциация уделила большое внимание созданию условий для развития и продвижения новых цифровых финансовых инструментов. В дополнение к действующему Экспертному центру по цифровым финансовым активам и цифровым валютам

на площадке Ассоциации создан Комитет по развитию рынка цифровых прав. Еще одним важным стратегическим проектом прошедшего года стала реализация инициатив в сфере партнерского финансирования.

Для решения стоящих перед банковским сообществом задач продолжает укрепляться продуктивное сотрудничество Ассоциации с Банком России, благодаря которому оперативно рассматриваются и во многих случаях находят поддержку наши предложения по совершенствованию банковского регулирования.

Всего за 2025 год Ассоциация направила в регулирующие и законодательные органы позицию банковского сообщества в отношении более чем 200 законодательных инициатив и нормативных актов.

Ассоциация в 2025 году активно развивала международное сотрудничество. Нам удалось выстроить конструктивное взаимодействие с объединениями финансовых организаций ряда стран Азии, Африки и Латинской Америки, что помогло членам Ассоциации установить контакты с новыми зарубежными партнерами. В Ассоциации начал функционировать Комитет по ВЭД и трансграничным расчетам.

Благодарю всех членов Ассоциации, руководителей рабочих органов за совместную работу, неизменно высокий уровень профессионализма, активное участие в решении стоящих перед отраслью задач и стремление к поиску новых путей для развития финансового рынка России.

Обращение

ВРИО Президента Ассоциации банков России Д.Г. Липаева

Уважаемые коллеги, члены Ассоциации банков России!

В условиях высокой нагрузки на финансовый сектор, внешних ограничений и ускоренной технологической трансформации нам удалось сохранить главное — устойчивый и содержательный диалог с регуляторами, прежде всего с Банком России, органами государственной власти и участниками рынка.

Ключевая задача остается неизменной: быть практическим инструментом защиты и продвижения интересов всех членов — независимо от масштаба бизнеса, региона присутствия и специализации. Ассоциация должна не только консолидировать позицию банковского сообщества, но и предлагать решения, которые помогают участникам рынка работать устойчиво, развиваться и отвечать на новые вызовы.

В 2025 году Ассоциация банков России завершила реализацию мероприятий по приоритетным направлениям деятельности, определенным на 2023–2025 годы. Этот трехлетний цикл был выстроен с учетом ключевых задач банковского сектора и экономики страны: обеспечения финансовой устойчивости, технологического суверенитета, развития национальной платежной инфраструктуры, финансовых технологий, корпоративного и розничного кредитования, управления рисками, поддержки малых и средних банков, а также расширения международного взаимодействия.

Результаты этой работы создают основу для следующего этапа. Перед банковской системой стоят задачи, требующие скоординированной, профессиональной и проактивной позиции. В этих условиях Ассоциация должна укреплять свою роль как центр экспертизы и диалога, как площадка, на которой

формируется консолидированная позиция банковского сообщества и вырабатываются практические предложения по развитию регулирования, законодательства и рыночной инфраструктуры.

Ключевые направления развития финансового рынка на ближайшую перспективу станут для нас практическим ориентиром. Особое внимание будет уделено тем сферам, от которых напрямую зависят устойчивость и конкурентоспособность финансовой системы: совершенствованию банковского регулирования, развитию цифровых финансовых инструментов, финтеха, платежных сервисов, внедрению безопасных и востребованных технологических решений. Наша задача — добиваться, чтобы новые решения внедрялись с учетом интересов участников рынка, требований безопасности, экономической эффективности и регуляторной определенности.

Отдельно хочу поблагодарить всех членов Ассоциации за поддержку, доверие и активное участие в нашей общей работе: в комитетах и рабочих группах, мероприятиях Ассоциации в 2025 году, а также в подготовке экспертных позиций, обсуждении законодательных и регуляторных инициатив.

Именно вовлеченность членов Ассоциации позволяет нам говорить с профессиональной и взвешенной позицией.

Уверен, опираясь на доверие, компетенции и практический опыт банковского сообщества, мы сделаем Ассоциацию еще сильнее, а ее работу — еще более полезной для каждого участника и для развития финансового рынка в целом.

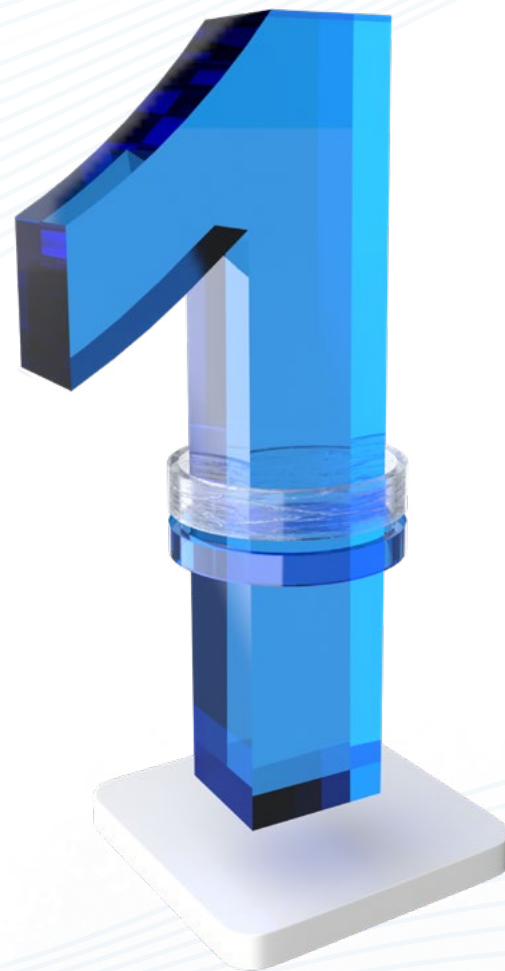


**Липаев
Денис Геннадьевич**

ВРИО Президента
Ассоциации банков России



Об отчете



Об отчете

Настоящий Годовой отчет (далее — Отчет) раскрывает информацию о результатах деятельности Ассоциации банков России за 2025 год.

В представленном Отчете отражена стратегическая направленность деятельности Ассоциации, обеспечена связанность информации, а также достоверность, полнота и сопоставимость информации с предыдущими отчетами. Особое внимание уделено соблюдению принципа краткости и существенности изложения. При определении существенности Ассоциация исходила из потребностей своих членов и других заинтересованных сторон в получении ключевой информации о деятельности Ассоциации и конкретных результатах ее работы в 2025 году.

В 2025 году досрочно прекращены полномочия действующего президента Ассоциации, временно исполняющим обязанности президента до момента назначения постоянного единоличного исполнительного органа назначен Денис Геннадьевич Липаев. В рамках сохранения преемственности генерального курса,

направленного на достижение стратегических целей деятельности Ассоциации, таких как повышение эффективности бизнеса членов Ассоциации, развитие справедливой конкуренции и укрепление доверия к отечественному банковскому сектору, поставлены задачи усиления роли Ассоциации как профессионального центра формирования консолидированной позиции банковского сообщества и инфраструктуры финансового рынка, обновления подхода к формированию стратегических целей. Соответствующие изменения нашли отражение в Разделе 7 Отчета «Корпоративное управление».

В 2025 году Ассоциация завершила реализацию мероприятий, предусмотренных документом «Основные направления деятельности Ассоциации банков России на период 2023–2025 годов». Отчет содержит оценки динамики выполнения поставленных задач, полученные на основании данных контроля за исполнением Дорожной карты по реализации Основных направлений, а также информацию о текущих реализуемых Ассоциацией инициативах, которые находятся в фокусе внимания и играют важную роль для членов Ассоциации.





АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

Об Ассоциации

Члены Ассоциации	9
Карта заинтересованных сторон	11
Формирование позиции	12
Рабочие органы Ассоциации	13



Члены Ассоциации

Ассоциация является корпоративной некоммерческой организацией, основанной на членстве и объединяющей кредитные организации и иные юридические лица, чья деятельность непосредственно связана с финансовым рынком.

Ассоциация банков России — крупнейшее банковское профессиональное объединение в России.



Информация о вступлении в Ассоциацию на сайте: asros.ru/about/join/

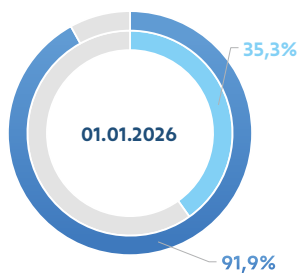
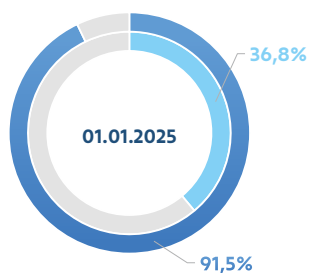
* Без учета СЗКО

В 2025 году
в Ассоциацию
вступили:

12 НОВЫХ ЧЛЕНОВ
из них **4** КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



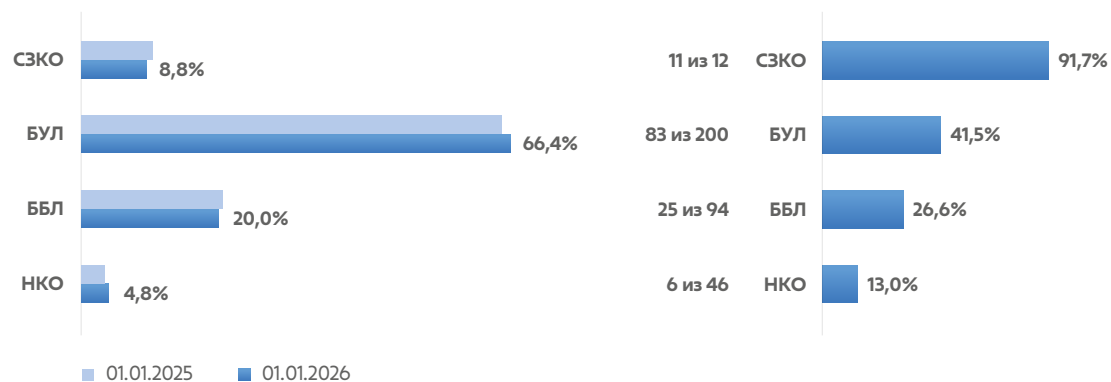
Члены Ассоциации*



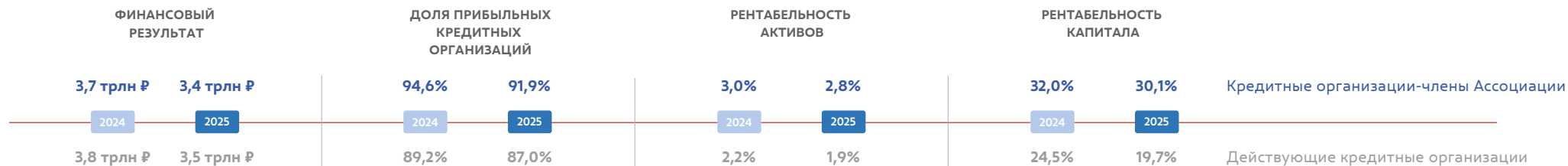
■ Доля активов кредитных организаций-членов Ассоциации от совокупных активов банковской системы

■ Доля кредитных организаций-членов Ассоциации в общем количестве кредитных организаций

Состав кредитных организаций — членов Ассоциации



Финансовый результат



* Показатели по членам Ассоциации рассчитаны на основе раскрываемых форм отчетности.

Карта заинтересованных сторон

Достижение стратегических целей деятельности Ассоциации, таких как повышение эффективности банковского бизнеса, развитие справедливой конкуренции и укрепление доверия к отечественному банковскому сектору, возможно только с учетом мнения заинтересованных сторон при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции такой практики во все бизнес-процессы Ассоциации.

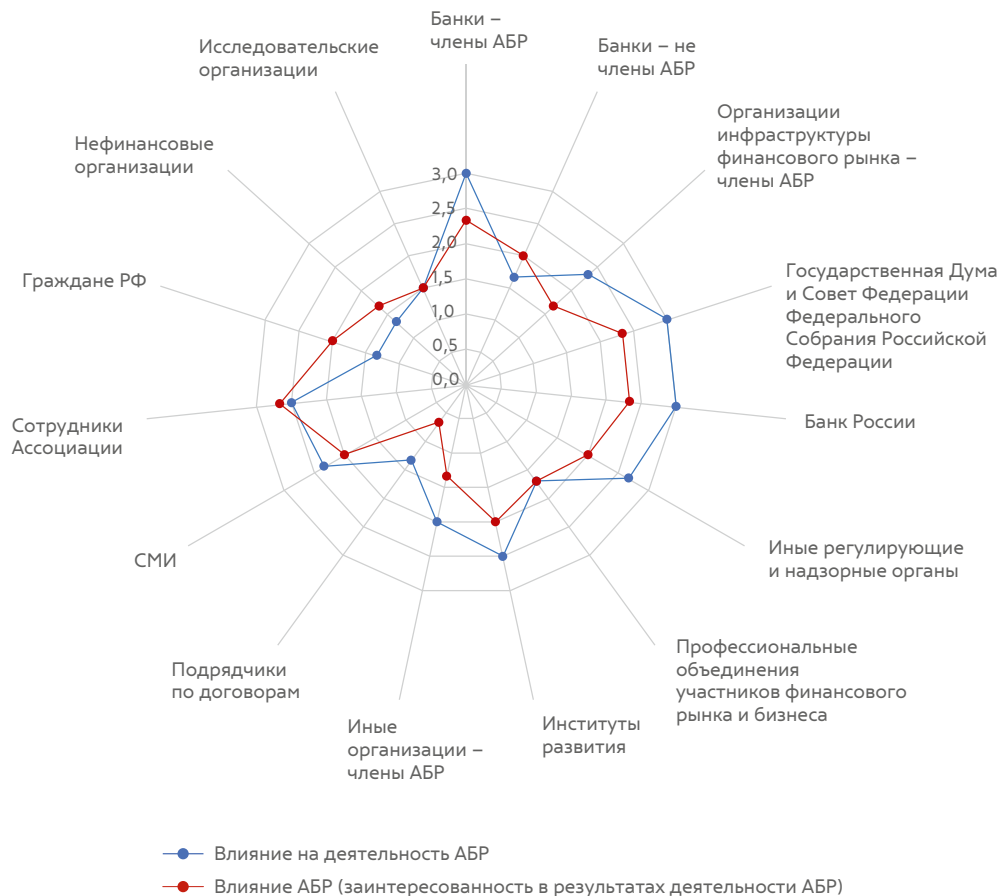
Деятельность Ассоциации нацелена на своевременное и полное выявление интересов и предложений членов Ассоциации, инициатив регуляторов, запросов партнеров и сотрудников. Ассоциация при взаимодействии с заинтересованными сторонами придерживается принципов открытого и продуктивного сотрудничества, кооперации, своевременного реагирования на запросы, организации конструктивного диалога и выполнения взятых на себя обязательств.

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон, а также оценки их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие, является сложившаяся практика отношений с контрагентами. Влияние оценивалось по критериям интенсивности взаимодействия, влияния на управление, повестку и результаты деятельности по шкале от 1 до 3, где 1 — незначительное, 2 — умеренное, 3 — значительное влияние.

Перечень заинтересованных сторон Ассоциации банков России включает 15 категорий контрагентов. Наиболее заинтересованными в реализации Ассоциацией своих функций и достижении высоких результатов являются члены Ассоциации, прежде всего, банки, а также кредитные организации, не являющиеся членами Ассоциации, но получающие выгоду от успехов ее лоббистской деятельности.

Члены Ассоциации оказывают решающее влияние на все аспекты деятельности Ассоциации. Совет Федерации, Государственная Дума, Банк России и иные регуляторы представляют важную группу контрагентов, оказывая значительное влияние на формирование повестки и достижение результатов деятельности Ассоциации. Эффективность взаимодействия с ними напрямую влияет на успех в реализации инициатив Ассоциации и решение задач ее членов.

Особо следует выделить категорию сотрудников Ассоциации, так как именно от их профессионализма и вовлеченности зависит качество выполнения задач, поставленных перед Ассоциацией, и результат ее деятельности.



Формирование позиции

Площадка для обсуждения
и выработки решений

66

рабочих заседаний Комитетов Ассоциации

14

форумов, конференций, круглых столов
и вебинаров по наиболее острым дискуссионным
вопросам банковской деятельности

320+

спикеров

8 200+

участников

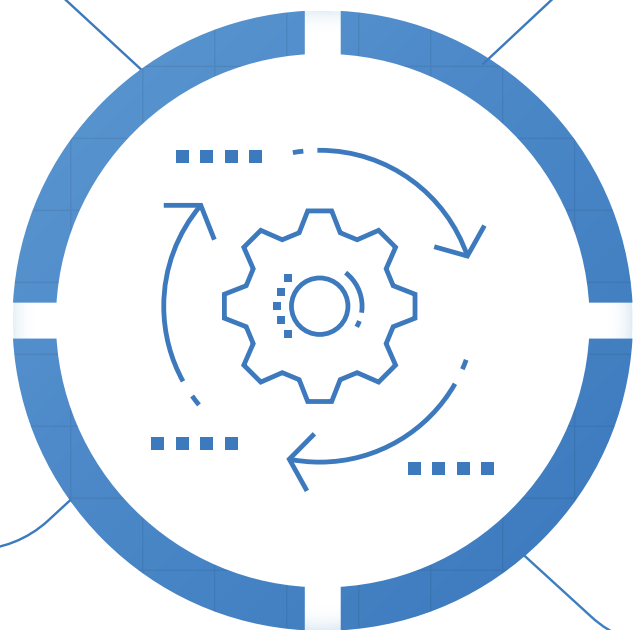
Экспертиза документов
и нормативно-правовых актов

220+

документов, нормативно-правовых актов рассмотрено

480+

отзывов и предложений направлено



Взаимодействие с регуляторами,
институтами развития
и некоммерческими организациями

90

Ассоциация представлена в рабочих группах
государственных органов, некоммерческих организаций,
институтов развития

- Совет Федерации
- Государственная Дума
- Верховный суд
- Администрация Президента
- Правительство России
- Минюст России
- Минфин России
- Минэкономразвития России
- Минэнерго России
- Минцифры России
- Минспорт России
- ФАС России
- ФНС России
- Банк России
- АО «НСПК»
- Роскачество
- Росреестр
- ГК «АСВ»
- Служба финансового уполномоченного
- ФГАНУ «ЦИТиС»
- ФГКУ «Росвоенипотека»
- ТПП РФ
- Фонд «НРБУ БМЦ»
- АЦ «Форум»
- Аналитический центр при Правительстве РФ
- РСПП
- ОПОРА России
- Ассоциация развития финансовой грамотности
- Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка
- Национальная финансовая ассоциация
- Национальная ассоциация коллекторских агентств
- Деловой совет БРИКС
- Кабинет министров Чувашской Республики

Исследования и аналитика

6

аналитических материалов о состоянии и текущих
вопросах банковского сектора выпущено Ассоциацией

Рабочие органы Ассоциации

В Ассоциации действуют рабочие органы (комитеты, рабочие и проектные группы, экспертные центры), которые формируются из представителей членов Ассоциации в целях реализации Основных направлений деятельности Ассоциации.

Комитет по банковскому законодательству

Председатель



Кузьмина
Татьяна Михайловна

54 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации:
ВРИО Президента Д.Г. Липаев

#ответственность за утечки персональных данных
#комплексное урегулирование задолженности
#риски института небанковских поставщиков платежных услуг

Комитет по залогам и оценке

Председатель



Рослов
Виктор Юрьевич
К.Т.Н.

36 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации:
Директор юридического департамента А.В. Абрамов

#изменение подходов к оценке залогов #изменения
в Положение № 590-П #электронная регистрация ипотеки
морских судов #оптимизация форм отчетности

Комитет по инвестиционным банковским продуктам

Сопредседатели



Иванов
Олег Михайлович
К.Ю.Н.



Корсун
Юрий Викторович

35 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
банковского развития Е.А. Самохина

#критерии простого синдиката #закон о синдицированном
кредите #доклад о развитии рынка секьюритизации
#вторичный рынок синдикатов #соглашение
о финансировании участия в кредите

Рабочие органы Ассоциации

Комитет по финансовым технологиям

Председатель



Шейкина
Елена Николаевна

52 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента стратегического развития Б.Р. Андержанов

#идентификация иностранных граждан #цифровые
финансовые активы #Открытые API #цифровой рубль
#искусственный интеллект

Комитет по платежным системам

Сопредседатели



Тишаков
Олег Иванович



Маслов
Алексей Васильевич

50 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента стратегического развития Б.Р. Андержанов

#платежные карты с истекшим сроком действия
#бесперебойность платежных систем #сценарии СБП
#искусственный интеллект #нефинансовые сервисы МИР
#цифровой рубль #развитие НЦИ

Комитет по информационной безопасности

Председатель



Кузнецов
Станислав
Константинович
К.Ю.Н.

59 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации:
ВРИО Президента Д.Г. Липаев

#противодействие мошенничеству #защита персональных
данных #межведомственное взаимодействие
#противодействие операциям без согласия клиентов
#импортозамещение #категорирование объектов КИИ

Рабочие органы Ассоциации

Комитет по рискам

Председатель



**Букина
Елена Викторовна**

68 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

**Куратор от Ассоциации: Заместитель руководителя
аппарата Председателя Совета Н.Г. Тарасов**

*#подходы к расчету обязательных нормативов и надбавок
к достаточности капитала #отчетность по ВПОДК
#проект изменений Положения № 590-П #гибкость
макропруденциальных лимитов #требования
к реструктуризации задолженности*

Комитет по малому и среднему бизнесу

Председатель



**Высоков
Василий Васильевич**
д.э.н., профессор

46 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

**Куратор от Ассоциации: Заместитель руководителя
аппарата Председателя Совета Н.Г. Тарасов**

*#отбор банков в льготные программы #гарантийная
поддержка субъектов МСП #законопроект о кредитных
каникулах МСП #механизмы поддержки малых
технологических компаний*

Комитет по комплаенс-рискам и ПОД/ФТ

Председатель



**Кононенко
Ирина Николаевна**

62 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

**Куратор от Ассоциации: Директор департамента
банковского развития Е.А. Самохина**

*#модернизация и актуальность ОПОК #контроль участников
рынка ДМДК #участники платформы цифрового рубля
#противолегализационные требования #взаимодействие
и информационный обмен #исключение рисков
вовлеченности в нелегальную деятельность*

Рабочие органы Ассоциации

Комитет по ипотечному кредитованию и проектному финансированию (в сфере строительства и ЖКХ)

Председатель



Ларионов
Иван Владимирович

41 БАНК И ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
банковского развития Е.А. Самохина

#новая оценка по Положению № 590-П #совершенствование
рынка ИЖС #взаимодействие с Росреестром
#совершенствование работы с закладными #распоряжение
средствами материнского (семейного) капитала

Комитет по наличному денежному обращению

Председатель



Чулков
Валерий Владимирович

32 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#Основные направления развития наличного денежного
обращения на 2026-2030 годы #цифровизация НДО.
Проект 24/7 #трансформация региональной модели
присутствия Банка России

Комитет по банкострахованию и взаимодействию банков со страховыми компаниями

Председатель



Языков
Андрей Дмитриевич

54 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
банковского развития Е.А. Самохина

#проект Указания №6139-У о страховании жизни и здоровья
заемщика по договору потребительского кредита
#банкострахование в партнерских продажах

Рабочие органы Ассоциации

Комитет по финансовой культуре и просвещению

Председатель



Подгузова
Вера Александровна

20 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации:
Вице-президент Е.Г. Скворцова

#финансовая грамотность #финансовая культура ключевых
социальных групп #инклюзивная финансовая среда
#инвестиционная грамотность #волонтерские программы
финансового просвещения

Комитет по развитию рынка цифровых прав

Председатель



Додон
Денис Павлович

16 ОПЕРАТОРОВ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ
И ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#развитие цифровых прав и ЦФА #анализ отраслевых
проблем рынка ЦФА #разработка законодательных
инициатив по совершенствованию рынка ЦФА #повышение
эффективности работы ОИС на российском рынке

Совет по финансовому регулированию и денежно-кредитной политике

Председатель



Аксаков
Анатолий Геннадьевич
к.э.н., доцент

38 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#Основные направления единой государственной денежно-
кредитной политики на 2026 год и период 2027 и 2028 годов

Рабочие органы Ассоциации

Проектная группа «ESG-банкинг»

Руководитель



**Высоков
Василий Васильевич**
д.э.н., профессор

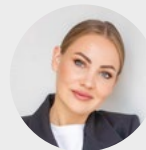
63 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#раскрытие информации в области устойчивого развития
#стимулирующее регулирование #взаимосвязь финансовой
и нефинансовой отчетности #ESG-скоринг #Стандарт
общественного капитала бизнеса #новые практики в оценке
предприятий по критериям ESG

Экспертный центр по цифровым финансовым активам и цифровым валютам

Руководитель



**Гончарова
Ольга Александровна**

19 БАНКОВ, ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОГО РЫНКА, ИТ-КОМПАНИЙ

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#анализ и развитие рынка цифровых валют #разработка
и обсуждение законодательных инициатив по регулированию
рынка цифровых валют в России #стейблкоины #повышение
качества работы цифровых посредников на российском рынке

Экспертный центр по развитию корпоративного управления

Руководитель



**Семагин
Иван Александрович**

8 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор юридического
департамента А.В. Абрамов

#реформа регулирования противодействия неправомерному
использованию инсайдерской информации #страхование
ответственности членов органов управления #институт
профессиональных директоров на финансовом рынке

Рабочие органы Ассоциации

Экспертный центр по применению продвинутых подходов к оценке банковских рисков для регуляторных целей

Руководитель



Липаев
Денис Геннадьевич

12 БАНКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Заместитель руководителя аппарата Председателя Совета Н.Г. Тарасов

#ПВР-подход к расчету кредитного риска #единый переходный период для ПВР-банков #регистрация событий операционного риска #вопросы фондируемого обеспечения при расчете кредитного риска

Рабочая группа по учету, отчетности и налогам

Руководитель



Постовалов
Максим Сергеевич

54 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента банковского развития Е.А. Самохина

#оптимизация регулирования и совершенствование отчетности #взаимодействие с ФНС в условиях ЕНС #учет и налогообложение операций партнерского финансирования #ФСБУ

Рабочая группа по гарантиям и аккредитивам

Руководитель



Гузеватая
Виктория Владимировна

20 БАНКОВ

Куратор от Ассоциации: Директор юридического департамента А.В. Абрамов

#типовые нарушения банков-гарантов #доработка реестра гарантий #учет аккредитива в составе обеспечения #реформа ликвидного обеспечения #изменения в типовые формы независимых гарантий

Рабочие органы Ассоциации

Рабочая группа по вопросам аутсорсинга и взаимодействия с вендорами и поставщиками услуг и сервисов

Руководитель



Лобас
Аркадий Николаевич

44 БАНКА И ОРГАНИЗАЦИИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Куратор от Ассоциации: Директор департамента
стратегического развития Б.Р. Андержанов

#законопроект по ИТ-аутсорсингу # типовые договоры
ИТ-аутсорсинга # взаимоотношения банков и ИТ-вендоров

Рабочая группа по вопросам развития деятельности региональных банков и формирования бизнес-модели для банков с базовой лицензией

Руководитель



Дралин
Михаил Александрович

12 БАНКОВ
С БАЗОВОЙ ЛИЦЕНЗИЕЙ

Куратор от Ассоциации:
ВРИО Президента Д.Г. Липаев

#стимулирующие меры #кредитные рейтинги #вопросы
налогообложения клиентов #оценка экономического
положения банков #работа при ограничении мобильного
интернета #минимальный размер капитала

Обзор результатов

Важные события 2025 года	22
Ключевые показатели банковского сектора	23
Приоритет 2025 — финансовые технологии и регуляторные новации	24
Развитие финансового рынка	26
Развитие национальной платежной системы	28
Финансовые технологии, большие данные и информационная безопасность	30
Управление рисками, финансовая устойчивость банковской системы	32
Розничное кредитование и банковские услуги гражданам	34
Корпоративное кредитование и иные банковские услуги предприятиям	36
Снижение регуляторной нагрузки	38
Комплаенс-риски, ПОД/ФТ и деловая этика	40
Поддержка банков с базовой лицензией (ББЛ), малых региональных банков (МРБ) и небанковских кредитных организаций (НКО)	42
Развитие международных связей	44



Важные события 2025 года



Замедление
экономического роста



Снижение темпов
роста кредитования



Ослабление
инфляционного
давления



Укрепление
курса рубля



Начало цикла
снижения
ключевой ставки



Рост бюджетного
дефицита



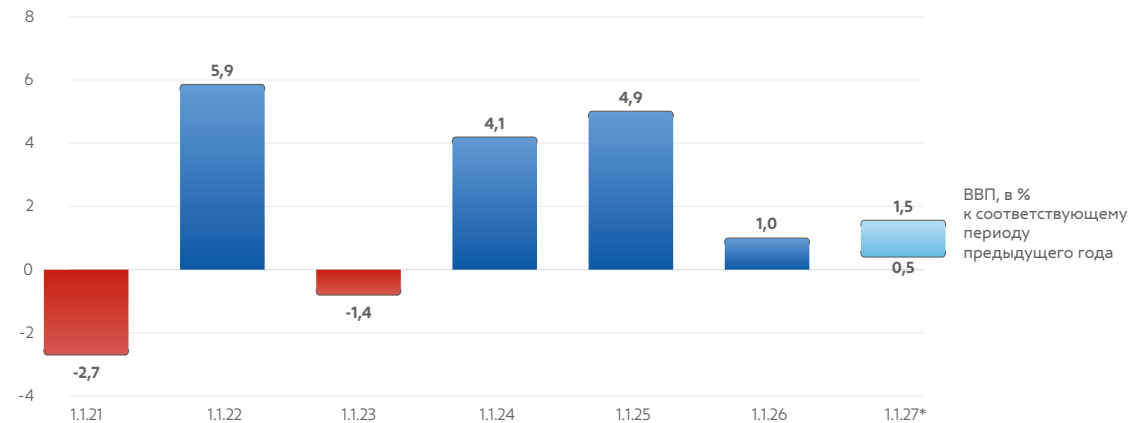
Высокая прибыль
банковского
сектора



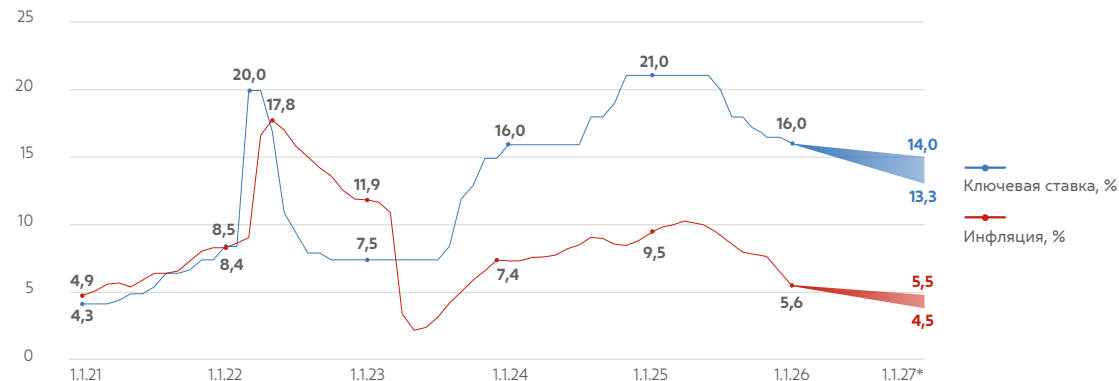
Изменения
в налоговой
системе

Макроэкономические характеристики

ВАЛОВЫЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ



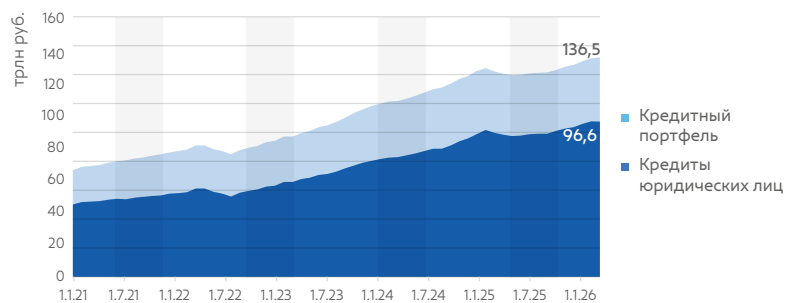
ИНФЛЯЦИЯ И КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА



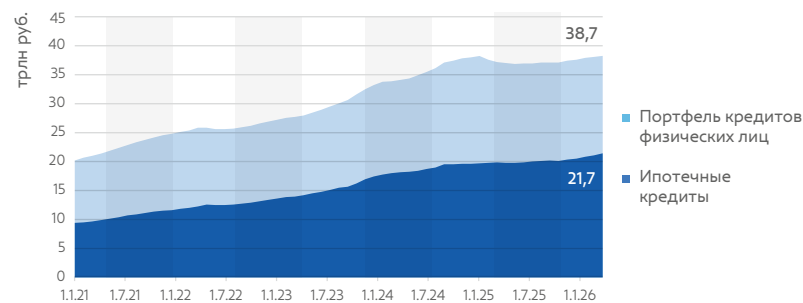
* Прогноз Банка России по итогам заседания Совета директоров 24.04.2026.
Прогнозные данные по ключевой ставке приводятся как среднее значение с 27.04.2026 до конца 2026 г.

Ключевые показатели банковского сектора*

+11,6% КРЕДИТЫ
ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

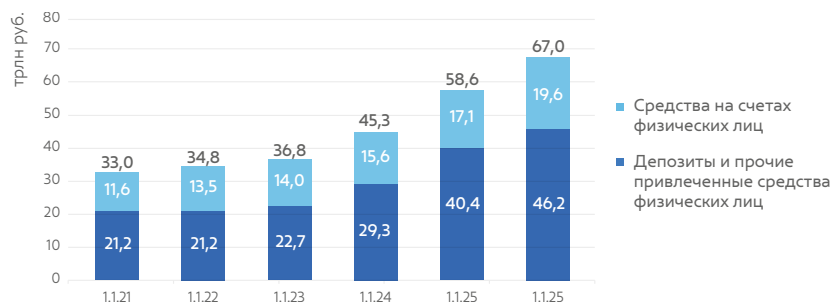


+5,9% КРЕДИТЫ
ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

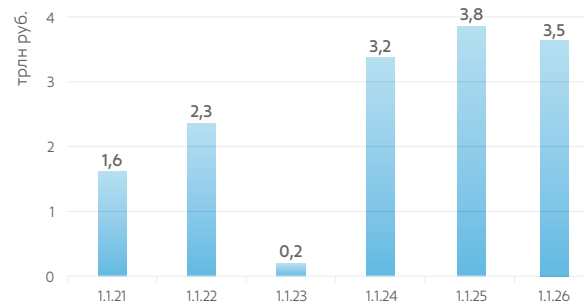


+9,0% ИПОТЕЧНЫЕ
КРЕДИТЫ
с учетом секьюритизации

+8,4 трлн ₽ СРЕДСТВА НА СЧЕТАХ
ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ



3,5 трлн ₽ ПРИБЫЛЬ
БАНКОВОГО СЕКТОРА



Подробная информация представлена в информационно-аналитическом обзоре «Банки и экономика в цифрах и графиках» на сайте Ассоциации, <https://asros.ru/analytics/>

* При расчете приростов показателей, включающих валютную и рублевую составляющие, прирост валютной составляющей пересчитывается в рубли по среднехронологическому курсу.

Приоритет 2025 — финансовые технологии и регуляторные новации

В 2025 г. внимание Ассоциации было направлено на подготовку предложений по следующим направлениям:

- Развитие и регулирование **ЦФА и криптовалют**
- Разработка стандартов **партнерского финансирования**
- Формирование механизмов **импортозамещения с учетом собственных разработок**
- Концепция развития **наличного денежного обращения**
- Изменение подхода к оценке **экономического положения банков**
- Новая концепция **методики определения СЗКО**
- Концепция **надзорного стресс-тестирования** кредитных организаций
- Риск-чувствительный **лимит для иммобилизованных активов**
- Совершенствование подходов к **системе корпоративного управления** малых и средних банков

Созданы

Комитет по развитию рынка цифровых прав

Комитет по стандартам партнерского финансирования*

Комитет по ВЭД и трансграничным расчетам

Комитет по финансовой культуре и просвещению

Экспертный центр по развитию корпоративного управления

Рабочая группа по персональным данным

* Более подробная информация приведена в разделе «Обзор результатов» настоящего отчета.

- Повышенные **штрафы за нарушения прав потребителей** финансовых услуг
- Противодействие мошенничеству** с использованием информационных технологий
- Расширение перечня источников данных **об официальных доходах заемщика**
- Совершенствование **законодательства о банкротстве физических лиц**
- Проблема **роста стоимости банковских СМС**
- Изменение учета **операционного риска** для расчета нормативов достаточности капитала
- Совершенствование **системы принудительного исполнения**
- Развитие **макропруденциального регулирования**

* Реализация стратегического проекта по разработке Стандартов партнерского финансирования



В соответствии с Федеральным законом от 04.08.2023 № 417-ФЗ (статья 12.1, пункты 4 и 6) на заседании Совета Ассоциации 24.09.2025 **создан Комитет по партнерскому финансированию**

Комитет является коллегиальным органом из 15 членов, в состав которого входят представители Министерства финансов Российской Федерации, Министерства финансов **Чеченской Республики, Республики Дагестан, Республики Башкортостан**, Министерства экономики **Республики Татарстан**

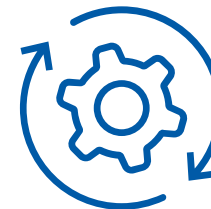
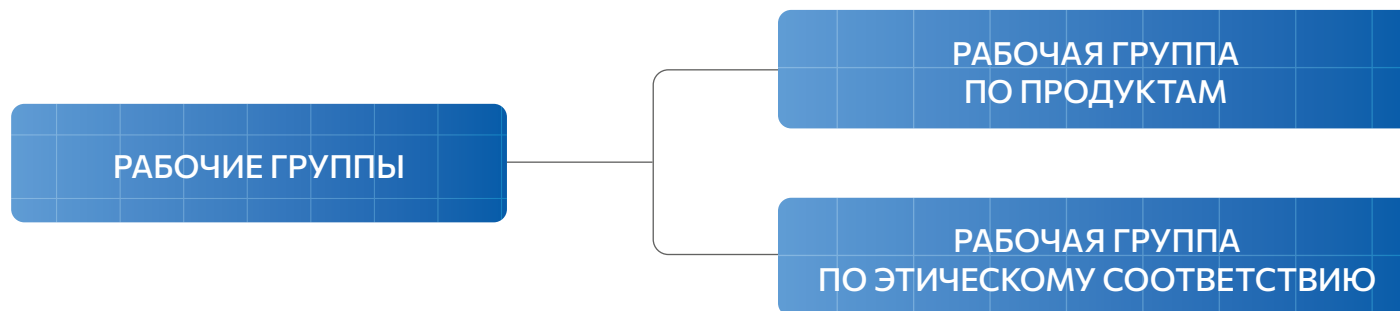
Комитет возглавляет Председатель комитета Государственной Думы по финансовому рынку, Председатель Совета Ассоциации банков России **Анатолий Геннадьевич Аксаков**



Ассоциацией разработано и утверждено **Положение о Комитете** (согласовано с Банком России)



В рамках Комитета в целях научно-методологического, аналитического и экспертного обеспечения разработки проектов стандартов партнерского финансирования будут созданы



Развитие финансового рынка

Комитет по банковскому законодательству

Комитет по инвестиционным банковским продуктам

Проектная группа «ESG-банкинг»

Совет по финансовому регулированию и денежно-кредитной политике

Экспертный центр по развитию корпоративного управления

Рабочая группа по вопросам аутсорсинга и взаимодействия с вендорами и поставщиками услуг и сервисов

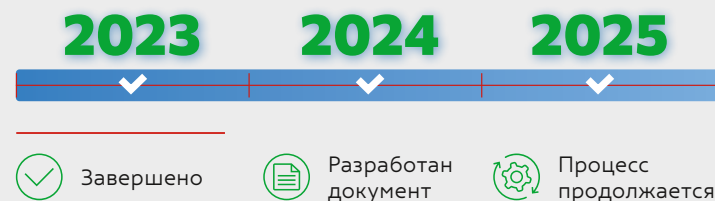
Важные итоги 2025 г.:

- 
Установление требований к процедуре комплексного урегулирования задолженности
 При доработке законопроекта № 1034778-8 учтены предложения Ассоциации о комплексном урегулировании задолженности физических лиц перед кредиторами в части параметров участия в процедуре ДОМ.РФ и ипотечных агентов, порядка уведомления заемщиком кредитора, предоставления согласий поручителя и залогодателя, участия финансового уполномоченного, проведения повторной процедуры. Это позволит банкам сократить затраты при рассмотрении дел в судебных инстанциях и администрировании процедуры банкротства.
- 
Предотвращение использования кредитных продуктов при осуществлении интерактивных ставок
 Позиция Ассоциации в отношении регулирования предотвращения использования кредитных продуктов при осуществлении интерактивных ставок учтена в отзыве Правительства на проект федерального закона № 720112-8 и поддержана Администрацией Президента РФ.
- 
Пакет типовых договоров, регулирующих взаимоотношения между основными субъектами рынка ИТ-аутсорсинга
 На площадке Ассоциации в рамках Рабочей группы по аутсорсингу проведено обсуждение разработанных специалистами Юридического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова типовых договоров ИТ-аутсорсинга, в документы внесены корректировки и предложения как кредитных организаций, так и вендоров. Идет поиск баланса интересов в договорных отношениях между участниками.

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:

-  Основным направлениям развития **финансового рынка** на 2026 год и период 2027–2028 годов
-  Основным направлениям единой государственной **денежно-кредитной политики** на 2026 год и период 2027–2028 годов
-  Докладу Банка России «**Физические климатические риски**: подходы к анализу и учету в финансовом секторе»
-  Концепции обобщенного (обезличенного) **раскрытия сведений о структуре собственности** финансовых организаций
- Ассоциацией направлены в Минфин России предложения по **стимулированию развития рынка акций технологических компаний, реализующих проекты, соответствующие критериям ТСиСЭ**, а также предложения по иным регуляторным послаблениям, которые будут способствовать увеличению объемов финансирования таких проектов.
- Ассоциацией направлена в Минэкономразвития России информация о ходе реализации банками **Стратегии социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года**, а также предложения к **проекту национального плана мероприятий третьего этапа адаптации к изменениям климата**.

Выполнение трехлетнего плана



Развитие финансового рынка

Задачи 2025

Развитие финансовых инструментов

Соблюдение стандартов деятельности кредитных организаций

Реформирование института банкротства

Финансирование проектов устойчивого развития

Фокус внимания и реализуемые инициативы

-  Разработка правового регулирования **инструментов партнерского финансирования** на площадке Комитета по партнерскому финансированию, созданного на базе Ассоциации
-  Подготовка консультативного доклада о **развитии рынка секьюритизации** на площадке Комитета по инвестиционным банковским продуктам Ассоциации
-  Разработка регуляторных норм для развития **жилищных сбережений** граждан в России
-  Рассмотрение доклада «**Допуск финансовых инструментов на рынок: направления оптимизации**»
-  Уточнение состава **категорийного ликвидного обеспечения**
-  Совершенствование **законодательного порядка** признания информации **инсайдерской**
-  Мониторинг осуществления деятельности кредитных организаций в рамках **мягкого регулирования**, проработка вопросов **ответственности за несоблюдение стандартов** деятельности кредитных организаций
-  Продолжение работы над рядом положений в рамках **реформы банкротства** с целью максимального **обеспечения баланса интересов** должников, кредиторов и государства
-  Проработка вопросов **оценки** финансовыми организациями **климатических рисков**. Формирование **единых подходов** с учетом рекомендаций Банка России и действующей рыночной практики
-  **Стимулирование** рынка **финансирования устойчивого развития** и повышение заинтересованности его участников. Мониторинг результатов поддержки **приоритетных «зеленых» проектов**

Развитие национальной платежной системы

Комитет
по платежным
системам

Комитет по наличному
денежному
обращению

Комитет
по финансовым
технологиям

Комитет
по банковскому
законодательству

Важные итоги 2025 г.:

- 

Перенос сроков массового запуска цифрового рубля
С учетом предложений Ассоциации, принимая во внимание необходимость инвестирования кредитными организациями значительных финансовых ресурсов в реализацию проекта цифрового рубля, а также сжатые сроки на доработки внутренних систем, Банком России продлен срок массового внедрения цифрового рубля с 01.07.2025 до 01.09.2026.
- 

Экспертиза необходимости ведения очередей неисполненных распоряжений к счетам ФЛ
Предложения Ассоциации об отсутствии необходимости внесения изменений в Положение Банка России от 29.06.2021 № 762-П «О правилах осуществления переводов денежных средств» в связи с введением внесудебного порядка взыскания задолженности с физических лиц по уплате налогов, сборов, страховых взносов, учтены регулятором при формировании плана подготовки нормативных актов на 2026 год. По оценке банковского сообщества, внутрибанковская практика учета распоряжений в банках с учетом их высокой степени автоматизации позволит обрабатывать поступающие требования для бесспорного списания средств со счетов физических лиц.
- 

Порядок маркировки счетов СБП
Предложение по механизму маркировки счетов клиентов логотипом СБП учтено Банком России при проектировании Положения Банка России от 24.09.2020 № 732-П «О платежной системе Банка России». Данная мера упростит визуализацию и восприятие информации в клиентских приложениях, а также улучшит клиентский опыт.

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:

-  Основным направлениям развития **наличного денежного обращения** на 2026-2030 годы
-  Докладу Банка России «Подходы к управлению **бесперебойностью функционирования платежных систем**»
- Подготовленные Ассоциацией предложения к формируемой методике расчета показателя уровня удовлетворенности потребителей платежными услугами учтены Банком России. Мониторинг данного показателя будет способствовать выявлению «отстающих» сценариев в платежном опыте и повышению их удобства для клиентов.
- В целях реализации Банком России Единого плана миграции к применению финансовых сообщений международного стандарта ISO 20022 в национальной платежной системе Ассоциацией проведено исследование и направлена в Банк России информация о практиках и возможностях применения банками платежного распоряжения в рамках перехода на ISO 20022.
- Ассоциацией проведено исследование по предложениям банковского сообщества к стандартизации операций с банковскими картами, унификации описания и условий оказания финансовых услуг. Результаты направлены в Банк России и использованы для оценки актуальных потребностей участников и пользователей финансового рынка в области стандартизации.

Выполнение трехлетнего плана



Развитие национальной платежной системы

Задачи 2025

Развитие безналичных платежей
и обеспечение их безопасности

Совершенствование наличного денежного
обращения

Фокус внимания и реализуемые инициативы

-  Совершенствование функционала **сервиса В2В СБП** в целях его развития и популяризации
-  Оценка реализации законодательных изменений по применению **контрольно-кассовой техники** при осуществлении расчетов
-  Обеспечение **безопасности и устойчивости проведения платежей**, в том числе с учетом предлагаемых законопроектом **Антифрод 2.0** мероприятий
-  Урегулирование практики взимания дополнительных комиссий кредитными организациями по **квази-кэш операциям**
-  Содействие в **наблюдении за рынком платежных услуг** в целях оценки состояния рынка и необходимости внесения изменений в регулирование платежной сферы
-  Подходы к обеспечению **непрерывности деятельности** процессов **наличного денежного обращения** и операционного обслуживания
-  Анализ этапов проводимой Банком России **трансформации региональной модели присутствия кассовых подразделений** в целях оценки возможности для банков безболезненного перехода на новый порядок обслуживания НДО

Финансовые технологии, большие данные и информационная безопасность

Комитет
по финансовым
технологиям

Комитет
по информационной
безопасности

Комитет
по развитию рынка
цифровых прав

Экспертный центр по цифровым финансовым активам и цифровым валютам

Важные итоги 2025 г.:

- 

Импортозамещение программного обеспечения кредитных организаций
Ассоциацией направлен ряд обращений в Государственную Думу, Банк России и ФОИВы по совершенствованию подходов к регулированию процесса импортозамещения в банковской сфере, в том числе в части использования ПО собственной разработки. В ноябре 2025 г. утверждены Правила ведения реестра отечественного ПО для собственных нужд, что предоставляет кредитным организациям более прозрачные механизмы использования ПО собственной разработки.
- 

Признаки снятия наличных денежных средств без добровольного согласия клиента
Банком России учтены предложения Ассоциации по требованию к перечню признаков операций снятия наличных в банкоматах без добровольного согласия клиента. Реализация установленных антифрод-процедур позволила сформировать понятный и эффективный механизм выявления и предотвращения хищения денежных средств граждан.
- 

Механизмы восстановления доступа банков к ГИС МВД в СМЭВ
На площадке Ассоциации проведен ряд встреч с представителями МВД России, Минцифры России, ФСТЭК России и кредитных организаций по проблематике отключения банков от ряда сервисов МВД России в СМЭВ. По итогам диалога банкам предоставлены разъяснения и рекомендации по реализации требований информационной безопасности для восстановления доступа к информационной системе.
- 

Развитие рынка цифровых финансовых активов
В адрес Банка России направлены выработанные в рамках серии встреч с банковским сообществом предложения в части гармонизации подходов к выпуску и обращению ЦФА, а также к подтверждению статуса квалифицированного инвестора и продаже ЦФА неквалифицированным инвесторам, которые частично поддержаны регулятором.

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:

-  Докладу Банка России «**Токенизация активов реального мира**: экономическая природа и опыт регулирования»
-  Докладу Банка России «**Национальная цифровая инфраструктура** финансового рынка»
-  Докладу Банка России «**Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке**: текущий статус и условия дальнейшего развития»
-  Ассоциацией направлены в Минцифры России предложения о внесении изменений в Федеральный закон «О связи» в целях устранения потенциальных барьеров при взаимодействии с правоохранительными органами в целях **улучшения процесса сбора биометрических данных**.
-  Ассоциацией определен **перечень наиболее приоритетных, а также дополнительных кейсов для Открытых финансов и Открытых данных (Open API)**, представляющих интерес для банковского сообщества. Предложения участников финансового рынка направлены в Банк России для доработки сервиса.
-  Ассоциация приняла участие в **оценке уровня удовлетворенности кредитных организаций работой ФинЦЕРТ Банка России**. Уровень удовлетворенности признан «высоким», доведенные до Банка России дополнительные предложения банков позволят совершенствовать взаимодействие и повысить эффективность предотвращения мошеннических операций.

Выполнение трехлетнего плана



Финансовые технологии, большие данные и информационная безопасность

Задачи 2025

Повышение информационной безопасности

Реализация проекта по внедрению цифрового рубля

Внедрение искусственного интеллекта

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Доработка банковским сообществом **законопроекта Антифрод 2.0** в части механизмов противодействия мошенническим операциям с использованием информационных технологий. Выработка **эффективных подходов к реализации антифрод-требований**



Совершенствование механизмов **борьбы с фишинговой деятельностью**



Выработка упрощенного стандартизированного механизма **вывода физических и юридических лиц из списков фидов**



Проведение работы с участниками финансового рынка и вендорами по разработке **коробочного решения по внедрению цифрового рубля** с учетом потребностей кредитных организаций



Проработка вопросов **государственного регулирования** сфер применения технологий **искусственного интеллекта** в Российской Федерации и **практического применения ИИ** в деятельности финансовых организаций

Управление рисками, финансовая устойчивость банковской системы

Комитет
по рискам

Экспертный центр по применению продвинутых подходов
к оценке банковских рисков для регуляторных целей

Комитет по залогам
и оценке

Рабочая группа по гарантиям
и аккредитивам

Важные итоги 2025 г.:



Создание на сайте Банка России раздела по аутсорсингу

По предложению Ассоциации на сайте Банка России в разделе «Ответы на типовые запросы кредитных организаций по вопросам банковского регулирования и надзора» создан тематический блок, в котором размещены разъяснения об управлении риском аутсорсинга согласно Положению Банка России от 08.04.2020 № 716-П, что позволит банкам своевременно получать разъяснения по проблемным вопросам и соблюдать требования Банка России.



Изменение подхода к расчету концентрации в части консолидируемых лизинговых и факторинговых «дочек»

Банком России учтены предложения Ассоциации в части снятия ограничений на финансирование через дочерних финансовых посредников — лизинговые и факторинговые компании, если банки предоставляют детальные сведения о лизингополучателях и дебиторах, достаточные для надзорной оценки принимаемых «дочками» рисков.



Доработка механизмов реализации макропруденциальных мер в банковском секторе

Банком России учтены предложения Ассоциации в части сближения макропруденциальных надбавок на договоры долевого участия до уровня готового жилья в целях снятия ограничений, не связанных с реально принимаемыми рисками.



Реализована возможность сохранения портфельной оценки по ссудам физических лиц-банкротов

Инициатива Ассоциации по формированию резервов на возможные потери по ипотечным ссудам должников-банкротов, урегулированных посредством мировых соглашений (планов реструктуризации), поддержана регулятором (письмо Банка России от 30.12.2025 № 03-23/13090). Также, регулятор выразил готовность учесть специфику таких залогодателей по ссудам на индивидуальной оценке.

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:



Докладу Банка России «Изменение подхода к оценке **экономического положения банков**»



Докладу Банка России «Новая концепция **методики определения СЗКО**»



Докладу Банка России «Риск-чувствительный лимит для **иммобилизованных активов**»



Докладу Банка России «Концепция **надзорного стресс-тестирования** кредитных организаций»



Концепции предполагаемых изменений по **субординированным инструментам**

Выполнение трехлетнего плана

2023

2024

2025



Управление рисками, финансовая устойчивость банковской системы

Задачи

Управление кредитным риском

Совершенствование и дорастройка регулирующих инструментов

Управление риском аутсорсинга

Отсрочка возмещения средств по аккредитиву

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Проработка вопросов применения обновленной редакции проекта изменений в **Положение Банка России от 28.06.2017 № 590-П**



Доработка состава **иммобилизованных активов** и калибровка коэффициентов иммобилизации в рамках проекта положения «О порядке расчета показателя концентрации иммобилизованных активов при определении собственных средств (капитала) кредитных организаций»



Участие в оценке регулирующего воздействия и рассмотрение доклада по вопросам планируемых изменений в регулировании **групповых нормативов и риск-чувствительного лимита (РЧЛ)**



Неприменение **макропруденциальных лимитов** по кредитам, обеспеченным залогом прав по банковскому вкладу



Изменение учета операционного риска для расчета нормативов достаточности капитала кредитными организациями различного масштаба



Практические вопросы по порядку применения процедур организации и управления **риском аутсорсинга**



Подходы к **учету** в рамках формирования кредитной истории **особенностей отсрочки возмещения** плательщиком денежных средств, уплаченных банком **по непокрытому аккредитиву** при его исполнении

Розничное кредитование и банковские услуги гражданам

Комитет по инвестиционным
банковским продуктам

Комитет
по рискам

Комитет по финансовой
культуре и просвещению

Комитет по ипотечному кредитованию
и проектному финансированию
(в сфере строительства и ЖКХ)

Комитет по банкострахованию
и взаимодействию банков
со страховыми компаниями

Рабочая группа
по персональным
данным

Важные итоги 2025 г.:



Переход на использование официальных доходов граждан при выдаче кредита

Банком России учтены результаты обследования Ассоциации о сроках готовности банков подключиться к Цифровому профилю гражданина, а также приняты к сведению предложения о совершенствовании механизма получения согласий граждан для перехода на оценку официальных доходов. Срок исполнения отдельных пунктов Дорожной карты по исполнению Поручений Президента о переходе на оценку официальных доходов граждан в части отмены модельного подхода и использования данных Росстата при оценке доходов граждан перенесен на середину 2027 года.



Корректировка условий программы «Семейная ипотека»

Предложения Ассоциации по изменению условий льготных ипотечных программ в части учета даты полной оплаты по ДДУ как даты перечисления денежных средств на эскроу счет учтены Правительством при доработке условий Программы «Семейная ипотека», которые вступили в силу с 23.06.2025 и распространяются на новые ссуды. Это позволит кредитным организациям оперативно получать возмещение по выданным льготным кредитам.



Повышение штрафов для банков за нарушение прав потребителей

Предложения Ассоциации по установлению критериев, при которых вводятся повышенные штрафы для банков за нарушение прав потребителей финансовых услуг, учтены Государственной Думой в Федеральном законе от 29.12.2025 № 543-ФЗ.



Продление мер поддержки военнослужащих в части льготного периода по кредитному договору

В Федеральном законе от 15.12.2025 № 477-ФЗ о внесении изменений в Закон № 377-ФЗ учтены предложения Ассоциации о продлении до 31.12.2026 срока, в течение которого заемщик вправе обратиться к кредитору с требованием об изменении условий кредитного договора в соответствии с законом.

- Ассоциация изучила вопрос **формирования рейтинга банков по поступившим жалобам** и направила в Банк России предложения банковского сообщества. Планируется продолжение взаимодействия с Банком России по совершенствованию подходов и обеспечению «прозрачности» формирования такого рейтинга.
- Ассоциация изучила результаты внедрения банками в их деятельность **Методических рекомендаций Банка России № 22-МР**. Итоги опроса направлены в Банк России в целях **совершенствования подходов к предоставлению услуг в дистанционных каналах**.
- Ассоциация изучила практики участников рынка, стимулирующие потребителей к переходу на **актуальную версию мобильного приложения**, и направила результаты в Банк России для выработки единого подхода, обеспечивающего соблюдение кредитными организациями законодательства при объективных технологических ограничениях.

Выполнение трехлетнего плана



Розничное кредитование и банковские услуги гражданам

Задачи

Переход на оценку официальных доходов

Развитие ипотечного кредитования

Развитие Цифрового профиля гражданина

Совершенствование регулирования ИЖС

Развитие финансовой культуры

Ценообразование на услуги страхования

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Содействие в решении проблемных вопросов перехода на оценку официальных доходов граждан, доработка законопроекта о внесении изменений в регулирование потребительского кредита, в том числе в части **установления бесплатности получения сведений из ГИС, закрепления права, а не обязанности банка получать информацию о доходах через ГИС, сохранения возможности использования альтернативных источников сведений о доходах**



Оптимизация процесса распоряжения физическими лицами **средствами материнского (семейного) капитала**, исключение необходимости предоставления заключения по объекту ипотеки при использовании средств материнского (семейного) капитала



Совершенствование работы **Цифрового профиля гражданина**, подключение банков к новым видам сведений для оценки доходов граждан, реализация инициатив по сохранению возможности получения банками данных из ЦПГ через REST API, либо перенос сроков введения данного ограничения



Проработка предложений по развитию **рынка индивидуального жилищного строительства (ИЖС)** в части особенностей заключения, изменения и расторжения договоров строительного подряда, условий раскрытия счетов эскроу, взаимоувязки данных государственных информационных систем (ЕИСЖС и ЕРЗ), повышения доступности проектного финансирования для подрядных организаций



Разработка подходов к формированию **системной работы по повышению финансовой культуры населения**



Отказ от введения **тарифного регулирования в страховании жизни и здоровья заемщиков**

Корпоративное кредитование и иные банковские услуги предприятиям

Комитет по банковскому
законодательству

Комитет по малому
и среднему бизнесу

Комитет
по рискам

Комитет по банкострахованию и взаимодействию
банков со страховыми компаниями

Важные итоги 2025 г.:



Отмена требования к кредитному рейтингу банков для участия в льготных программах МСП

В результате систематической работы, проводимой Ассоциацией, Минэкономразвития России отменило требования к кредитному рейтингу при отборе уполномоченных банков для участия в программе льготного инвестиционного кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).



Сохранение возможности не устанавливать лимиты по кредитованию застройщиков для банков с высоким уровнем рейтинга

Ассоциация направила в Банк России обращение с просьбой пересмотреть предлагаемое минимальное значение кредитного рейтинга, при соответствии которому банку будут установлены лимиты кредитования застройщиков. Банк России поддержал предложение Ассоциации и направил позицию в Минстрой России о сохранении возможности не устанавливать лимиты по кредитованию застройщиков для банков с рейтингом A- (RU) / ruA- / A-.ru / A-|ru|.



Сформулированы критерии «простых» ликвидных договоров синдицированного кредитования

Ассоциацией сформированы предложения о критериях «простых» ликвидных договоров синдицированного кредитования, которые по итогам обсуждения с Банком России в целях выработки единой позиции частично учтены регулятором.

- В целях установления понятных и справедливых условий по получению субсидий при льготном кредитовании юридических лиц Ассоциация направила в Минфин России предложения о внесении изменений в Постановление Правительства № 1780 в части **изменения подходов и разделения дополнительных расходов, возникающих при изменении ключевой ставки Банка России, между государством, банком и заемщиком.**
- Ассоциацией подготовлена инициатива **о стандартизации страхования крупных проектов (синдикатов).** Кураторство над данной работой предложено ВЭБ. РФ.

Выполнение трехлетнего плана

2023

2024

2025



Корпоративное кредитование и иные банковские услуги предприятиям

Задачи

Развитие синдицированного кредитования

Реструктуризация кредитов МСП

Страхование крупных инвестиционных проектов

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Обсуждение **критериев «простого» (ликвидного) договора синдицированного кредита**, в том числе в целях их учета при расчете показателя высоколиквидных активов (ВЛА)



Уточнение **послабления по реструктуризации** для учета специфики МСП



Обсуждение и разработка проекта **унифицированных подходов к страхованию крупных проектов**, рекомендаций и стандартной документации на площадке Комитета по банкострахованию Ассоциации

Снижение регуляторной нагрузки

Комитет
по банковскому
законодательству

Комитет
по рискам

Рабочая группа
по учету, отчетности
и налогам

Важные итоги 2025 г.:

- 

Установление переходного периода для нового формата взаимодействия банков с ФНС России
ФНС России по согласованию с Банком России реализована инициатива Ассоциации о предоставлении кредитным организациям **дополнительного времени для технической подготовки** к обеспечению бесшовного перехода на прямое взаимодействие налоговых органов и банков через СМЭВ в новом формате. Переходный период установлен с 01.01.2026 до 01.04.2026.
- 

Реализовано взаимодействие банков и Социального фонда России с использованием СЭДО СФР
По инициативе Ассоциации в целях поддержки малых банков, а также иных банков, которые столкнулись с проблемой быстрого перехода на СМЭВ, СФР России согласовано взаимодействие банков и СФР с использованием альтернативы СМЭВ — посредством СЭДО СФР.
- 

Совершенствование работы Единого государственного реестра исполнительных документов
Минюст России поддержал предложения Ассоциации по работе Единого государственного реестра исполнительных документов (ЕГРИД) в части отражения в данном реестре фактов процессуального правопреемства при замене стороны исполнительного производства, а также информации о счете, на котором должнику необходимо сохранять прожиточный минимум в рамках принудительного исполнения.
- 

Унификация порядка взыскания задолженности по налоговому законодательству и закону об исполнительном производстве
Предложения Ассоциации, направленные в Минфин России и ФНС России, призванные унифицировать порядок взыскания задолженности по налоговому законодательству и закону об исполнительном производстве, частично реализованы в Законе от 28.11.2025 № 425-ФЗ о внесении изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации.

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:

-  Докладу Банка России «**Совершенствование сбора отчетности** кредитных организаций»
-  Докладу Банка России «**Оптимизация форм раскрытия** периодической информации»
-  Концепции совершенствования и развития **системы принудительного исполнения** Российской Федерации на период до 2030 года
-  Ассоциацией организованы и проведены совместные с Банком России **серии вебинаров с разъяснениями по порядку составления и представления форм обязательной отчетности**, что способствовало получению банками ответа от регулятора при минимизации затрат.
-  По предложению Ассоциации в рамках реализуемой целевой модели взаимодействия банков с налоговыми органами при взыскании задолженности в условиях ЕНС, в обновленных методических рекомендациях ФНС России **предусмотрена возможность использования номера счета физического лица для идентификации**, а не только ИНН.

Выполнение трехлетнего плана



Снижение регуляторной нагрузки

Задачи

Взаимодействие с ФНС по взысканию налоговой задолженности

Оптимизация затрат кредитных организаций

Совершенствование порядка составления отчетности

Оптимизация нефинансовой отчетности

Повышение эффективности взаимодействия с регулятором

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Оценка проектов подзаконной документации, проведение встреч с ФНС России о переходе банков на **целевую модель взаимодействия с реестром решений о взыскании налоговой задолженности**



Дальнейшее продвижение инициатив по вопросам **роста стоимости для банков СМС-информирования клиентов и исключения из категории «массовых» вызовов**, которые **кредитные организации** совершают в соответствии с нормами законодательства



Включение **резервов по невозмещаемым заблокированным активам (НЗА)** в налоговую базу



Организация **электронного документооборота** между арбитражными (финансовыми) управляющими и кредитными организациями



Оптимизация порядка составления отчетности и содействие кредитным организациям в **разъяснении** порядка ее заполнения



Формирование и совершенствование подходов к раскрытию **нефинансовой информации** в составе годовых отчетов организаций, в том числе в части учета банками информации о заемщиках при предоставлении финансовых продуктов и услуг



Анализ **практики взаимодействия** Банка России с **поднадзорной организацией** при прекращении (устранении) последствий контрольных мероприятий в целях содействия банкам в оптимизации данного процесса, в том числе в части архивного хранения и **работы с персональными данными**

Комплаенс-риски, ПОД/ФТ и деловая этика

Комитет по комплаенс-рискам и ПОД/ФТ

Важные итоги 2025 г.:

- 

Определение порядка установления порога сделок с недвижимым имуществом, подлежащих обязательному контролю

Предложения Ассоциации учтены в Федеральном законе от 29.12.2025 № 522-ФЗ «О внесении изменений в статьи 6 и 7 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», который наделяет Росфинмониторинг правом повышать порог сделок с недвижимым имуществом, подлежащих обязательному контролю. Документ позволяет ведомству устанавливать размер порога дифференцированно в зависимости от типа организации, совершающей операции с имуществом.
- 

Наделение Росфинмониторинга полномочиями по взаимодействию с АО «НСПК» и получению платежной информации

Реализованы предложения Ассоциации о расширении источников платежной информации, получаемой Росфинмониторингом. Федеральный закон от 15.12.2025 № 461-ФЗ «О внесении изменений в статьи 3 и 9 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» предусматривает наделение Росфинмониторинга полномочиями по взаимодействию с АО «НСПК», что позволит ведомству получать платежную информацию о переводах с использованием СБП, универсального платежного кода и платежной системы МИР.
- 

Выявление банковских счетов подставных физических лиц — дропперов и пресечение операций по их счетам

Предложения Ассоциации, сформированные в целях формирования подходов для выявления сведений о дропах, в части использования единого идентификатора ИНН реализованы Банком России в законопроекте № 1191986-8. Это позволит повысить точность выявления совпадений фигурантов платформы дропов и значительно сократить затраты кредитных организаций на внедрение необходимых ИТ-доработок для внедрения системы «Антидроп».

В 2025 г. Ассоциация представила позицию по:

- 

Практикам заключения кредитными организациями **договоров банковского счета с несовершеннолетними**
- 

ГОСТ по системе внутреннего контроля для оценки опыта и деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности
- При доработке проекта Указания от 17.09.2025 № 7169-У о **квалификационных требованиях к лицам, осуществляющим отдельные функции в финансовых организациях**, которое вступает в силу с 1 октября 2026 г. **Банком России учтены предложения** Ассоциации в части упрощения процедур уведомления ВРИО должностных лиц и заполнения сопутствующих документов.
- Подготовленные Ассоциацией предложения **в части смягчения подходов** к информированию отдельных групп граждан о рисках вовлечения в нелегальную деятельность реализованы Банком России в **Методических рекомендациях от 24.10.2025 № 15-МР**.
- Банком России реализована инициатива Ассоциации о **продлении моратория на применение мер** за нарушения, связанные с несоблюдением порядка и сроков представления в Росфинмониторинг **информации в форматах расширенной выписки**, допущенные в период с 1 января по 1 апреля 2025 г. (мораторий продлен до 31.08.2025).

Выполнение трехлетнего плана



Комплаенс-риски, ПОД/ФТ и деловая этика

Задачи

Снижение регуляторной нагрузки
и повышение качества процедур ПОД/ФТ

Совершенствование регулирования

Противодействие коррупции

Фокус внимания и реализуемые инициативы

-  **Модернизация и актуальность операций**, подлежащих обязательному контролю (ОПОК)
-  Оптимизация законодательных требований, в том числе для **исключения излишнего информирования Росфинмониторинга**
-  **Обновление нормативных актов Банка России**, принятых во исполнение «противолегализационного» законодательства
-  Информационный обмен в целях **снижения рисков вовлечения граждан в незаконную деятельность**
-  **Послабления**, которые не приведут к снижению эффективности «противолегализационного» контроля. Устранение правовой неопределенности
-  Изменение **подхода к идентификации иностранных граждан** в связи с цифровизацией процессов миграционного учета
-  Необходимые **инструменты контроля за рисками кредитования** и предложения методологического характера для исполнения рекомендаций Информационного письма от 27.12.2023 № ИН-01-31/70 **в целях противодействия коррупции**

Поддержка банков с базовой лицензией (ББЛ), малых региональных банков (МРБ) и небанковских кредитных организаций (НКО)

Комитет по банковскому законодательству

Комитет по малому и среднему бизнесу

Комитет по рискам

Рабочая группа по вопросам развития деятельности региональных банков и формирования бизнес-модели для банков с базовой лицензией

Важные итоги 2025 г.:



Условия участия в программах стимулирующего кредитования МСБ

В результате рассмотрения обращений Ассоциации, направленных в ФАС России и Минэкономразвития России, отменено требование к региональным банкам по уровню рейтинга А (RU)/ruA для возможности участия в совмещенной Программе субсидирования для инвестиционного кредитования субъектов МСП в 2025–2030 гг.



Переход клиентов банков на автоматизированную упрощенную систему налогообложения (АУСН)

Ассоциация установила рабочее взаимодействие с профильными подразделениями ФНС России в целях поддержки банков при получении статуса уполномоченного банка в рамках перехода на автоматизированную упрощенную систему налогообложения, что позволяет снижать временные и финансовые затраты кредитных организаций на подготовку и заключение соглашения с налоговой службой в рамках получения такого статуса.

- Ассоциация направила в Банк России консолидированную позицию членов по корректировке новых подходов к **оценке экономического положения банков** в целях **минимизации рисков дополнительной финансовой нагрузки и ухудшения конкурентоспособности малых банков**, в том числе в части возможного снижения итоговой оценки экономического положения и увеличения отчислений в АСВ.

- По результатам предварительных совместных обсуждений с Банком России вопроса **актуализации требований к минимальному размеру капитала** Ассоциация была проинформирована, что **повышение будет постепенным, в течении не менее пяти лет**, а в ближайшее время регулятор опубликует консультативный доклад.

Выполнение трехлетнего плана



Поддержка банков с базовой лицензией (ББЛ), малых региональных банков (МРБ) и небанковских кредитных организаций (НКО)

Задачи

Улучшение условий участия в программах стимулирующего кредитования

Новая концепция оценки экономического положения банков

Совершенствование методологии оценки рейтинговых агентств

Функционирование в условиях отключения мобильного интернета

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Продолжение обсуждения с ФОИВ **критериев отбора банков** для участия в программах стимулирующего кредитования малого и среднего бизнеса, которые позволят малым банкам продолжить кредитование субъектов МСП по конкурентным ставкам без потери возможности субсидирования



Продолжение диалога с Банком России по **изменениям в подходах к оценке экономического положения банков** с целью снижения дополнительной нагрузки на малые банки и сохранения их конкурентоспособности



Обсуждение с Банком России и кредитными рейтинговыми агентствами **подходов к методологии оценки малых банков** с целью учета особенностей бизнес-моделей таких организаций и **исключения из оценки «дискриминирующих» критериев**, включая географию и масштаб бизнеса, которые не дают возможности региональным банкам получить оценку выше заданной



Выстраивание диалога с Минцифры России в целях решения задачи, направленной на **обеспечение доступности банковских приложений и сервисов для использования клиентами всех кредитных организаций** без исключения в условиях общего ограничения услуг связи

Развитие международных связей

Комитет по внешнеэкономической деятельности и трансграничным расчетам



Подписаны Меморандумы о взаимопонимании с:

- Ассоциацией лаосских банков
- Финансово-Банковским Советом СНГ



Ассоциацией организованы и проведены:

- 2 заседания **Международного банковского совета**, г. Минск (совместно с Ассоциацией белорусских банков), г. Шанхай (совместно с ФБА ЕАС)
- I **Евразийский финансово-экономический форум**, г. Шанхай (совместно с ФБА ЕАС)
- встреча **Председателя Совета Ассоциации с Министром финансов Лаоса** с достижением договоренности о развитии сотрудничества
- 2 встречи с профильными департаментами **Банка России по вопросам международных расчетов**
- 4 **экспертные встречи по вопросам санкционных рисков** (совместно с РСМД)
- прямые встречи, межбанковские консультации и B2B встречи с банками стран **Азии и СНГ**
- встречи с банковскими объединениями стран **Ближнего Востока, Западной Африки, Юго-Восточной Азии и СНГ**
- вебинар с банками одной из стран **Юго-Восточной Азии** о противодействии мошенничеству



Председатель Совета Ассоциации А.Г. Аксаков принял участие в пленарном заседании **XI Московского международного финансово-экономического форума**



На площадке Ассоциации в **XXII Международном банковском форуме** приняли участие представители банковских сообществ **Армении, Беларуси, Египта, Ирана, Камеруна, Лаоса и Таджикистана**

Ассоциация приняла участие:

- в заседаниях российской части **российско-малазийской** межправительственной комиссии и пленарном заседании **российско-эфиопской** межправительственной комиссии
- в визите делегации **Банка России** в одну из стран **Восточной Африки** и проведении встреч с местным центральным банком, банковской ассоциацией и коммерческими банками
- во встрече **Национального банка Республики Татарстан** с коммерческими банками, на которой обсуждалась проблематика международных расчетов

Ассоциацией проработаны:

- вопросы **межбанковского взаимодействия** с кредитными организациями стран **Латинской Америки, Восточной Европы и Восточной Азии**

Выполнение трехлетнего плана



Развитие международных связей

Задачи

Развитие отношений
с дружественными странами

Участие в рабочих группах регуляторов
России и зарубежных стран

Международные расчеты

Повышение квалификации сотрудников
международных управлений

Фокус внимания и реализуемые инициативы



Развитие **отношений с дружественными странами согласно** утвержденной **карте международной работы** Ассоциации, в том числе развитие межбанковского сотрудничества, проведение двусторонних межбанковских **консультаций с банками стран Азии, Ближнего и Среднего Востока, Африки, СНГ и Латинской Америки**, реализация достигнутых соглашений



Участие Ассоциации в **Рабочей группе по финансовым услугам и инвестициям Делового совета БРИКС**, сотрудничество с **Центром компетенций по поддержке экспортеров и импортеров, цифровым инновациям ГУ Банка России по ЦФО** и развитие **новых партнерств**

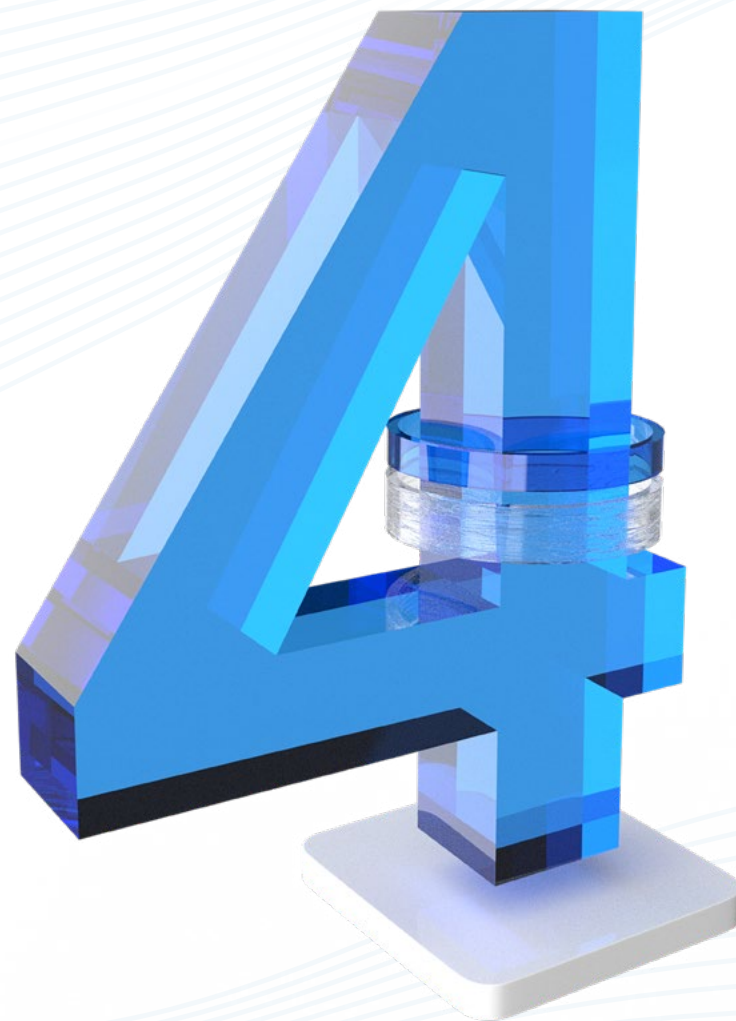


Регулирование и использование **новых схем международных расчетов**



Организация мероприятий по **повышению квалификаций сотрудников международных управлений** кредитных организаций с привлечением **внешних экспертов**

Исследования и аналитика



Исследования и аналитика

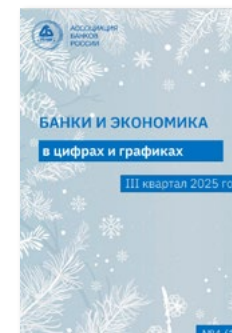
Ассоциация обеспечивает аналитическое сопровождение своих наиболее значимых мероприятий, осуществляя подготовку докладов и аналитических обзоров для участников.



Информационно-аналитическое обозрение «Банковская система и национальная экономика: новая архитектура взаимодействия для достижения целей 2030»
(к XXV Всероссийской банковской конференции, апрель 2025 г.)



Информационно-аналитическое обозрение «Банковская система и финансовый рынок в эпоху глобальных трансформаций: стратегические направления развития»
(к XXII Международному банковскому форуму, сентябрь 2025 г.)



В Информационно-аналитических обзорах «Банки и экономика в цифрах и графиках», выпускаемых Ассоциацией банков России ежеквартально, содержится характеристика ключевых макроэкономических показателей развития российской экономики и динамика основных параметров банковской и платежной систем.

В обзоре в графической форме представлен широкий перечень статистических данных Банка России, Минфина России, Минэкономразвития России и Росстата. В обзор включены актуализированные прогнозы развития российской экономики и банковского сектора на ближайшую перспективу, подготовленные Банком России.

Важной составляющей обзора является информация по основным видам деятельности различных групп банков: системно значимых кредитных организаций, банков с универсальной лицензией и банков с базовой лицензией. Отдельно отражены данные по региональным банкам.

Ввиду актуальности динамично развивающейся платежной тематики на банковском рынке, что обусловлено технологическими изменениями, геополитическими вызовами и необходимостью обеспечения безопасности финансовых операций, в обзоре приводятся данные по национальной платежной системе. Кроме того, в выпуск включены данные по операциям в Системе быстрых платежей, а также по использованию для платежей QR-кода и биометрии.

Публичное позиционирование



Публичное позиционирование

1 место

ПО ПРИСУТСТВИЮ В ДЕЛОВЫХ СМИ
СРЕДИ ОТРАСЛЕВЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА*

7 700+

УПОМИНАНИЙ
АССОЦИАЦИИ В СМИ*

550+

ПУБЛИКАЦИЙ В СМИ
С КОММЕНТАРИЯМИ
ЭКСПЕРТОВ АССОЦИАЦИИ

203

НОВОСТИ
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АССОЦИАЦИИ

145 850

ПРОСМОТРОВ
НОВОСТЕЙ
АССОЦИАЦИИ НА САЙТЕ

188 900

ПРОСМОТРОВ ПУБЛИКАЦИЙ
В TELEGRAM-КАНАЛЕ
АССОЦИАЦИИ

Медиапартнерами конференций и форумов Ассоциации выступают ведущие федеральные и отраслевые СМИ:

интерфакс

Прайм

FRANK RG

Б.О

NBJ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
БАНКОВСКИЙ ЖУРНАЛ

B3C

Выберу

BIS ИНФОРМАЦИОННАЯ
JOURNAL БЕЗОПАСНОСТЬ
БИЗНЕСА

BANKIROS

БСМ

БД
Журнал
БАНКОВСКОЕ ДЕЛО

PLUS
WORLD

юрист
издательская группа

* По данным системы мониторинга СКАН за 2025 год

Ключевые мероприятия



Ключевые мероприятия

Ключевые спикеры мероприятий Ассоциации представили **105** организаций, в том числе:



Регуляторы и институты развития:

- Совет Федерации
- Государственная Дума
- Банк России
- Минфин России
- Минэкономразвития России
- Минпромторг России
- Минюст России
- МВД России
- ФНС России
- ФАС России
- Минцифры России
- Федеральное казначейство
- Генеральная прокуратура
- ФССП России
- Росфинмониторинг
- Служба финансового уполномоченного
- Роскомнадзор
- Росреестр
- ВЭБ. РФ
- ДОМ. РФ
- ГК «АСВ»
- Фонд развития промышленности
- Корпорация МСП
- Фонд реструктуризации долга
- АНО «Общественный капитал»
- Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства



Научные организации:

- МГУ им. М.В. Ломоносова
- Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ
- МГЮА имени О.Е. Кутафина
- НИУ «Высшая школа экономики»
- Российский государственный университет правосудия
- Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова
- АНО ДПО «Академия бизнеса, финансов и права»



Экспертные организации:

- Яков и Партнеры
- Kert
- Гориславцев и К. Аудит
- АКРА
- Эксперт РА
- Меллинг, Войтишкин и Партнеры
- Уайт Бёрд
- ALUMNI Partners
- Neonika Legal
- Denuo
- Gruppna SRG



Компании инфраструктуры финансового рынка:

- ПАО Московская биржа
- АО «НСПК»



Профессиональные объединения:

- РСПП
- ТПП России
- ОПОРА РОССИИ
- Всероссийский союз страховщиков
- Ассоциация больших данных
- Ассоциация финансовых технологий
- Ассоциация «Флагман»
- Ассоциация «Финансовые инновации»
- Ассоциация белорусских банков
- СРО «НАПКА»
- СРОО «Экспертный совет»



ИТ-компании и операторы связи:

- Яндекс
- Вымпелком
- Мегафон
- Информзащита
- Финист-софт
- ВБЦ Лаб
- ГК InfoWatch
- Баланс-Платформа
- Токеон

14

ФОРУМОВ, КОНФЕРЕНЦИЙ,
КРУГЛЫХ СТОЛОВ И ВЕБИНАРОВ

ПО НАИБОЛЕЕ ОСТРЫМ ДИСКУССИОННЫМ
ВОПРОСАМ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

8 200+

УЧАСТНИКОВ

320+

СПИКЕРОВ

Спикерами мероприятий также выступили представители **26** банков и организаций финансового рынка

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

Ежегодная встреча кредитных организаций с руководством Банка России «Регулирование Банком России деятельности участников финансового рынка»



Дата проведения:
27-28 февраля 2025 года



Спикеры:

51 спикер, в том числе представители Банка России, Государственной Думы, Минфина России, ГК «АСВ», Росфинмониторинга, Службы финансового уполномоченного, Федеральной антимонопольной службы



Участники:

429 представителей банков, организаций финансового рынка и органов власти



#задачи национального регулирования финансового рынка #основные изменения в регулировании рисков #практические вопросы надзора за деятельностью кредитных организаций #выполнение кредитными организациями требований санкционного, валютного и противомолевализационного законодательства #застройщики и ипотека #изменения в законодательство о кредитных историях #автоматизация и надзор #планирование капитала в условиях регуляторных изменений #продвинутое подходы к оценке банковских рисков для регуляторных целей #операционный риск #диалог кредитных организаций с регуляторами #развитие финансовой системы #рынок драгоценных металлов России

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

VII Съезд Ассоциации банков России (XLIV Общее собрание Ассоциации банков России)



Дата проведения:
29 мая 2025 года



Спикеры:

9 спикеров, в том числе представители Банка России, Совета Федерации, Минфина России, кредитных организаций, аудиторов



Участники:

237 представителей банков, организаций финансового рынка и органов власти



#роль и место банковской системы в поддержании экономической стабильности и стимулирование инвестиций #внесение изменений в Устав #рассмотрение и утверждение отчета за 2024 год #об Исполнительном органе Ассоциации #рассмотрение и утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год #избрание Ревизионной комиссии #результаты аудиторской проверки финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации за 2024 год #внесение изменений в состав Совета #финансовые условия для участников Ассоциации на 2026 год #внесение изменений в Порядок определения размеров вступительного и ежегодных членских взносов #награждение Золотым знаком

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

XXII Международный банковский форум «Банковская система и финансовый рынок в эпоху глобальных трансформаций: стратегические направления развития»



Дата проведения:
24-27 сентября 2025 года



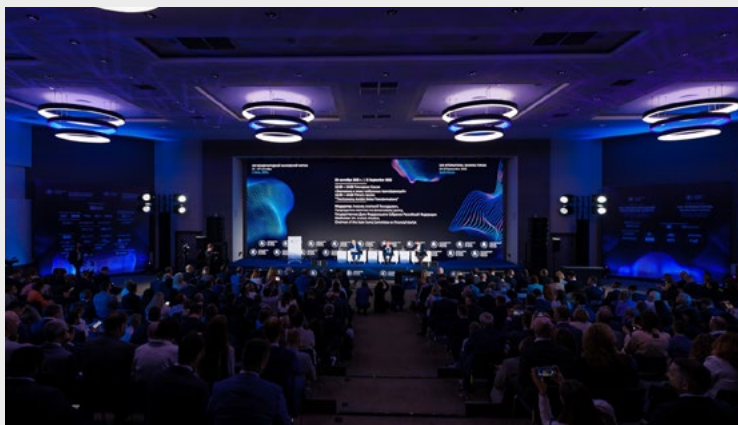
Спикеры:

91 спикер, в том числе представители Банка России, Государственной Думы, Совета Федерации, Минфина России, ФАС России, МВД России, Московской биржи, кредитных организаций, операторов сотовой связи



Участники:

468 представителей банков, организаций финансового рынка и органов власти



#экономика в эпоху глобальных трансформаций #платформенная экономика #будущее отечественного финансового рынка #экосистемы, банкострахование и партнерские продажи #клиентоцентричность
#технологии искусственного интеллекта #банки и малый бизнес #новая оценка экономического положения банков #социально ответственный банкинг #векторы и приоритеты цифровой трансформации
#банки и операторы связи против цифровых хищников #комплаенс #риски санкций для финансового сектора #субординированные инструменты #управление риском #вопросы возврата просроченной задолженности

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

XXV Всероссийская банковская конференция «Банковская система и национальная экономика: новая архитектура взаимодействия для достижения целей 2030»



Дата проведения:
16 апреля 2025 года



Участники:
216 представителей банков и организаций
финансового рынка



Спикеры:
23 спикера, в том числе представители Банка России,
Государственной Думы, Минфина России, госкорпораций,
крупных банков, рейтинговых агентств



#национальные цели 2030 #банки и институты развития #меры
поддержки региональной экономики #платежная индустрия

XI Банковская юридическая конференция «Тренды развития отечественного банковского права»



Дата проведения:
4-5 декабря 2025 года



Участники:
270 представителей банков и организаций
финансового рынка



Спикеры:
60 спикеров, в том числе представители Банка России,
Государственной Думы, Совета Федерации, Минюста
России, Минфина России, МВД России, Генеральной
прокуратуры, крупных банков, вузов



#баланс интересов банка и клиента #подходы
к противодействию мошенничеству #цифровые права
#комплексное урегулирование задолженности #регулирование
финансовых технологий #мягкое регулирование #банкротство

Совместное заседание комитетов по банковскому законодательству, информационной безопасности, комплаенс-рискам и ПОД/ФТ, финансовым технологиям. «Новеллы законодательства в сфере защиты персональных данных. Удаленная идентификация в системе ПОД/ФТ»



Дата проведения:
28 мая 2025 года



Участники:
538 представителей банков и организаций
финансового рынка



Спикеры:
17 спикеров, в том числе представители Банка России,
Государственной Думы, федеральных министерств и
ведомств, институтов развития, кредитных организаций,
экспертного сообщества



#проблемы исполнения новых положений УК РФ и КОАП РФ
в части повышенной ответственности за утечку персональных
данных #развитие механизмов удаленной идентификации
в российской системе ПОД/ФТ #опыт участников группы
разработки условий ЭПР

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

XXI Межрегиональная конференция «Региональный финансовый рынок, состояние и перспективы, роль в социально-экономическом развитии регионов»

совместно с Ассоциацией кредитных организаций Тюменской области



Дата проведения:
27 марта 2025 года



Участники:
530 представителей банков, организаций
финансового рынка и органов власти



Спикеры:
29 спикеров, в том числе представители Банка
России, Государственной Думы, Совета Федерации,
региональных органов власти, банков и компаний
финансового сектора



#особенности региональной банковской деятельности #роль
федерального бюджета в финансировании региональных
проектов #деятельность институтов развития в регионах
#кадры для финансовой отрасли #роль цифрового рубля
в формировании и исполнении регионального бюджета
#информационная безопасность

XV Международная конференция по оценочной деятельности (МКОД)

совместно с группой компаний SRG



Дата проведения:
9 октября 2025 года



Участники:
3 500 представителей банков и организаций
финансового рынка



Спикеры:
24 спикера, в том числе представители
Минэкономразвития России, Росимущества, крупных
банков, оценочных и консалтинговых компаний



#адаптация оценочной деятельности к новым экономическим
условиям #формирование стандартов качества оценки
#использование ИИ-агентов в залоговой экспертизе
и мониторинге #новые методики и инструменты в оценочной
экспертизе #международные стандарты оценки

Вебинар «Новое в обязательной отчетности ЦБ РФ: взгляд из ИТ»

совместно с ООО «Диасофт»



Дата проведения:
28 октября 2025 года



Участники:
535 представителей банков и организаций
финансового рынка



Спикеры:
6 спикеров, представители ООО «Диасофт»

#развитие датацентричного подхода #макропруденциальные
лимиты #обязательные нормативы и надбавки #качество
активов кредитной организации

Ключевые мероприятия



в очном
или гибридном формате



в формате
ВКС

Вебинар «Важнейшие аспекты подключения к Платформе Цифрового рубля»

совместно с АО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА»



Дата проведения:
30 января 2025 года



Участники:
743 представителя банков
и организаций финансового рынка



Спикеры:
представители компании
«Информзащита» и Ассоциации

#подключение участников к Платформе
Цифрового рубля #комплексные решения по
выстраиванию ИТ-инфраструктуры

Вебинар «Специализированные решения по формированию отчетности РСБУ для крупных банков и «коробочные» для небольших и средних кредитных организаций со встроенной системой контроля качества данных»

совместно с ООО НПК «ФИНИСТ-СОФТ»



Дата проведения:
14 февраля 2025 года



Участники:
310 представителей банков
и организаций финансового рынка



Спикеры:
представители НПК Финист-софт и
Ассоциации

#обзор изменений регуляторной отчетности
#практические сложности при доработке
форм отчетности #система управления
качеством данных

Вебинар «Изменения в Положения №590-П/611-П: актуальные вопросы применения указанных документов при формировании резервов на возможные потери по ссудам и прочим активам»



Дата проведения:
18-19 июня; 9-10 июля 2025 года



Участники:
52 представителя банков
и организаций финансового рынка



Спикеры:
1 спикер, независимый эксперт
Тестов А.А.

#оценка кредитных рисков #практика
применения требований Положений
№ 590-П/611-П #анализ последних
изменений в регулировании



Дата проведения:
8 августа 2025 года



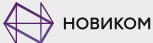
Участники:
425 представителей банков
и организаций финансового рынка



Спикеры:
1 спикер, представитель
НПК Финист-софт

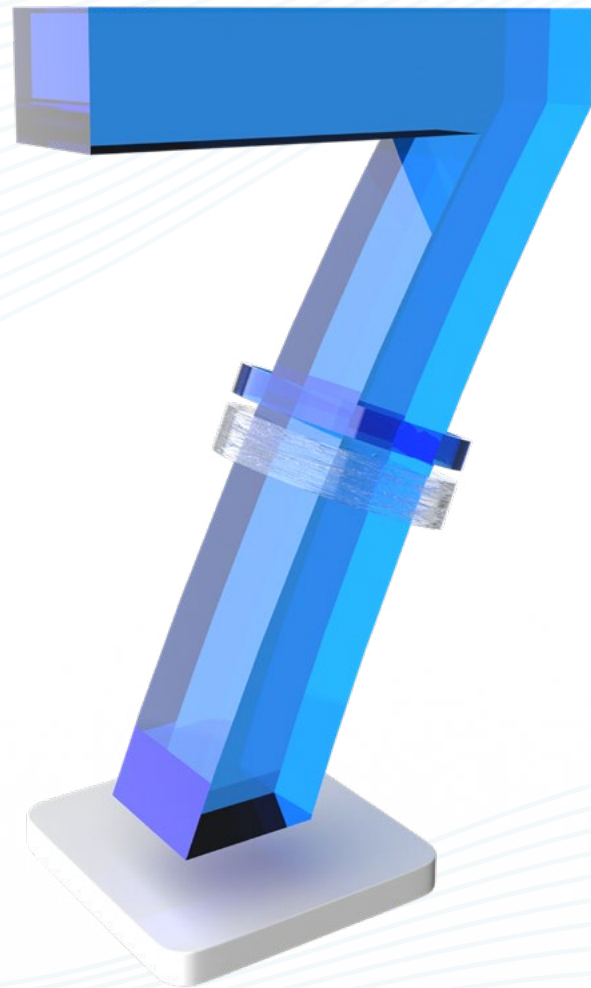
#требования к системе управления
операционным риском в кредитной
организации и банковской группе в части
аутсорсинга #преимущества автоматизации

Спонсорами ключевых мероприятий Ассоциации в 2025 г. выступили:

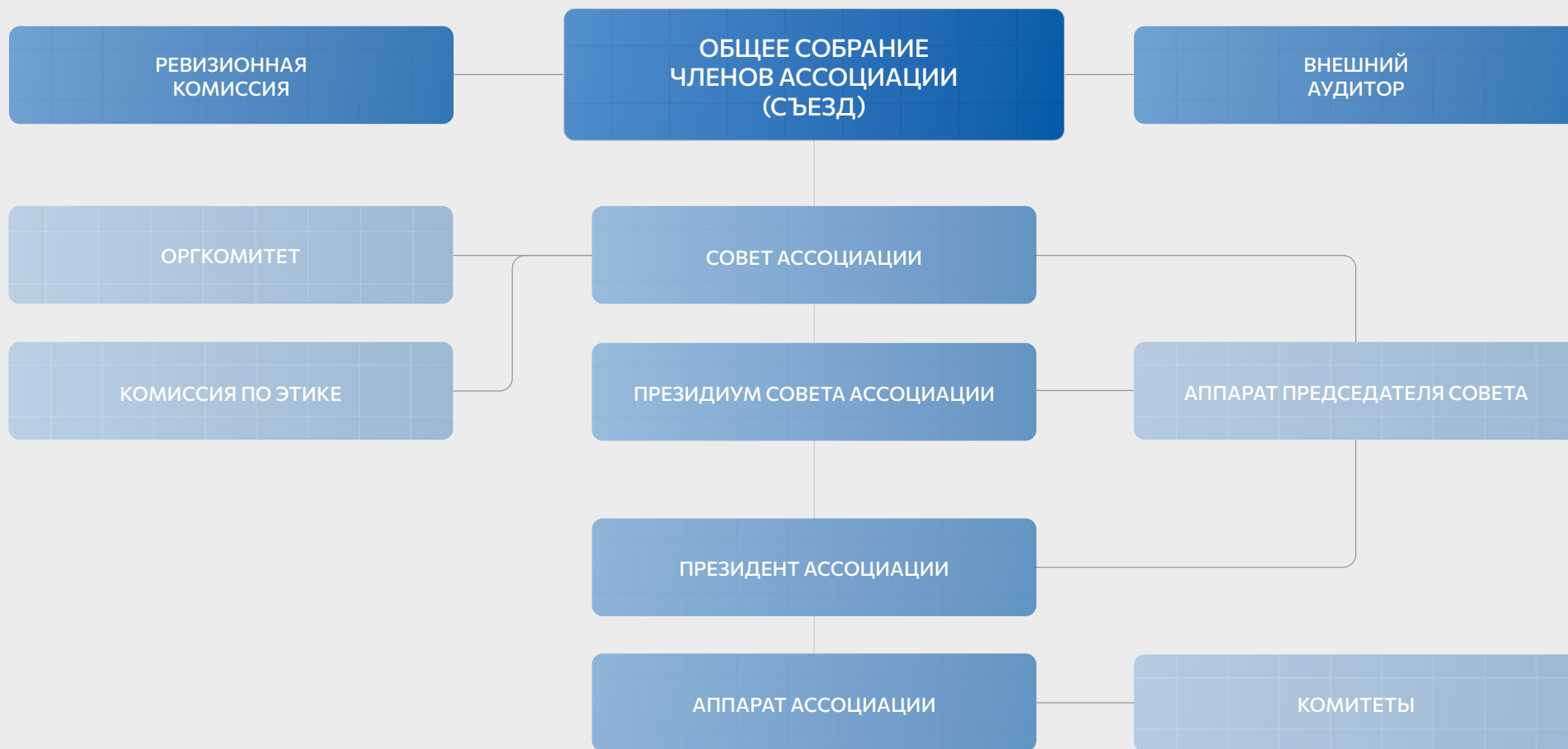
 СБЕР ПАО СБЕРБАНК	 Кубань Кредит КБ «КУБАНЬ КРЕДИТ» ООО	 BALANCE PLATFORM ООО «БАЛАНС-ПЛАТФОРМА»
 ВТБ БАНК ВТБ (ПАО)	 БАНК ЦЕНТР-ИНВЕСТ ПАО КБ «ЦЕНТР-ИНВЕСТ»	 ФЛАГМАН КРАУД ООО «ФЛАГМАНКРАУД»
 Альфа Банк АО «АЛЬФА-БАНК»	 wb банк ООО «ВБ БАНК»	 GreenData ООО «ГРИНДАТА»
 ГАЗПРОМБАНК БАНК ГБП (АО)	 сбп АО «НСПК»	 КАПИТАЛ LIFE ООО «КАПИТАЛ ЛАЙФ СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ»
 ПСБ ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»	 KWIKPAY ООО КВИКПЭЙ	 MAINS ООО «МЭЙНС СТРАХОВЫЕ БРОКЕРЫ И КОНСУЛЬТАНТЫ»
 СОВКОМБАНК ПАО «СОВКОМБАНК»	 ЮНИСТРИМ АО КБ «ЮНИСТРИМ»	 Д2 страхование АО «Д2 СТРАХОВАНИЕ»
 РОССЕЛЬХОЗБАНК АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»	 ЕДИНЫЙ ЦУПИС ООО НКО «МОБИЛЬНАЯ КАРТА»	 АКРА АКРА (АО)
 БАНК АО «БАНК ДОМ.РФ»	 Yandex Cloud ЯНДЕКС.ОБЛАКО	 Московский гарантийный фонд ФОНД СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ МАЛОГО БИЗНЕСА МОСКВЫ
 НОВИКОМ АО АКБ «НОВИКОМБАНК»	 Finist КОМПАНИЯ «ФИНИСТ»	
 БСПБ ПАО «БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	 FLEX АО «ФЛЕКССОФТ»	
 точка банк ООО «БАНК ТОЧКА»	 Ias Digital ООО «ИАС ДИДЖИТАЛ»	

Корпоративное управление

Структура управления	60
Совет и Президиум	61
Организационное развитие	64
Аппарат Ассоциации	65
Кадровая политика	66
Корпоративная и социальная ответственность	67



Структура управления



Совет и Президиум

В соответствии с Уставом в Ассоциации сформирован Совет Ассоциации в количестве **47** человек. Совет формирует и определяет стратегию развития, а также ставит задачи для исполнительных органов Ассоциации, выражает интересы членов Ассоциации, в том числе системно значимых кредитных организаций, банков с универсальной и базовой лицензиями, а также организаций инфраструктуры финансового рынка. Совет избирается сроком на три года и является постоянно действующим коллегиальным органом управления. Для оперативного рассмотрения вопросов в составе Совета образован Президиум из **17** членов Совета.

В 2025 г. проведено **11** заседаний Совета и Президиума Совета Ассоциации, на которых обсуждались вопросы развития банковской системы, а также вопросы, касающиеся управления Ассоциацией. Формирование тематики заседаний для обсуждения проводится по предложениям членов Совета.

6 ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА
АССОЦИАЦИИ

5 ЗАСЕДАНИЙ ПРЕЗИДИУМА
СОВЕТА АССОЦИАЦИИ

По итогам 2025 г. аппаратом Ассоциации исполнено:

91 ПОРУЧЕНИЕ СОВЕТА
И ПРЕЗИДИУМА

В 2025 г. Совет и Президиум обсудили:

- меры по снижению мошенничества и киберпреступлений в финансовой сфере, защита персональных данных
- импортозамещение программного обеспечения в кредитных организациях
- ИТ-аутсорсинг и взаимодействие банков с поставщиками услуг
- Открытые API и Платформа коммерческих согласий
- современные тенденции и перспективы развития цифровых финансовых инструментов
- текущий статус и сложности внедрения цифрового рубля
- вопросы защиты прав потребителей в части регулирования рекламы депозитов и тарификации СМС-информирования клиентов

- текущий статус и перспективы развития макропруденциального регулирования
- обязанность кредиторов по использованию официальной информации о доходах физических лиц
- вопросы регулирования и развития автокредитования
- повышение лимитов страхового возмещения, развитие долгосрочных вкладов и цифровизация страховых выплат
- участие банков в реализации проектов социально-экономического развития регионов России
- актуальные вопросы конкурентоспособности малых банков
- сотрудничество с финансовыми институтами дружественных стран и трансграничные расчеты

Совет и Президиум

Совет играет ключевую роль в определении задач, стратегии и приоритетных направлений деятельности Ассоциации, принимает решения по ключевым вопросам развития банковского сектора и дает поручения исполнительным органам Ассоциации для их эффективного исполнения. Съезд Ассоциации в 2025 году утвердил **изменения в Устав** организации, которые призваны **усилить контроль со стороны Совета** Ассоциации за деятельностью исполнительного органа и **повысить роль Совета в принятии стратегических решений** о развитии организации.

Темы заседаний



В 2025 г. по поручению Совета Ассоциации проводилась работа по:

- разработке изменений в действующее законодательство и подготовке предложений по законопроектам
- консолидации позиции участников финансового рынка по проблемным вопросам и направлению инициатив в адрес регулятора и федеральных органов государственной власти
- подготовке предложений, направленных на развитие банковского сектора, повышение финансовой грамотности
- обсуждению инициатив участников рынка с представителями Банка России и федеральных органов государственной власти
- созданию рабочих органов для углубленной проработки вопросов по отдельным направлениям банковской деятельности

Совет в полной мере вовлечен в процесс **управления Ассоциацией**. В 2025 г. Совет принимал решения о составе органов управления и приеме в члены Ассоциации, функционировании рабочих органов, результатах работы и планировании деятельности Ассоциации, присуждении наград, а также по другим вопросам.

Количество принятых решений по вопросам:



Совет и Президиум

В обсуждении вопросов развития банковской системы и регулирования банковской деятельности в рамках заседаний Совета и Президиума Совета традиционно принимают участие руководители Банка России, представители органов исполнительной и законодательной власти, а также приглашенные эксперты и представители участников финансовой сферы.

Обеспечение прямого конструктивного диалога с Банком России и органами федеральной исполнительной и законодательной власти достигается благодаря взаимодействию и участию их руководителей и представителей в рамках работы Совета Ассоциации по обсуждению всех проблемных вопросов банковской деятельности и финансового рынка:



В 2025 г. в заседаниях Совета и Президиума Совета Ассоциации принимали участие:

- Журавлев Н.А.**
Заместитель Председателя Совета Федерации
Федерального собрания Российской Федерации
- Сергеева О.С.**
Начальник Управления контроля финансовых
рынков ФАС России

- Яковлев А.В.**
Директор Департамента финансовой политики
Минфина России
- Филиппов Д.В.**
Заместитель начальника
Следственного департамента МВД России

От Банка России

- Гузов А.Г.**
Статс-секретарь — заместитель Председателя
- Данилова Е.О.**
Директор Департамента финансовой стабильности
- Бакина А.С.**
Директор Департамента
национальной платежной системы
- Уваров В.А.**
Директор Департамента информационной
безопасности
- Мамута М.В.**
Руководитель Службы по защите прав потребителей
и обеспечению доступности финансовых услуг

- Зубарев Г.А.**
Заместитель Председателя
- Лозгачева Е.Н.**
Директор Департамента
стратегического развития финансового рынка
- Пронин К.В.**
Директор Департамента инфраструктуры
финансового рынка
- Ковригин М.А.**
Директор Департамента организации
международных расчетов
- Лунёв А.В.**
Руководитель Службы текущего банковского надзора

В ЗАСЕДАНИЯХ ТАКЖЕ ПРИНИМАЛИ УЧАСТИЕ ДРУГИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ БАНКА РОССИИ И ОРГАНОВ ВЛАСТИ

Организационное развитие

В 2025 году досрочно прекращены полномочия действующего президента Ассоциации, временно исполняющим обязанности президента до момента назначения постоянного единоличного исполнительного органа назначен [Денис Геннадьевич Липаев](#).

В рамках сохранения **преемственности генерального курса**, направленного на достижение стратегических целей деятельности Ассоциации, поставлены задачи **по повышению качества и содержательности работы, усилению экспертизы, укреплению механизмов принятия решений и трансформации Ассоциации в профессиональный центр формирования консолидированной позиции банковского сообщества.**

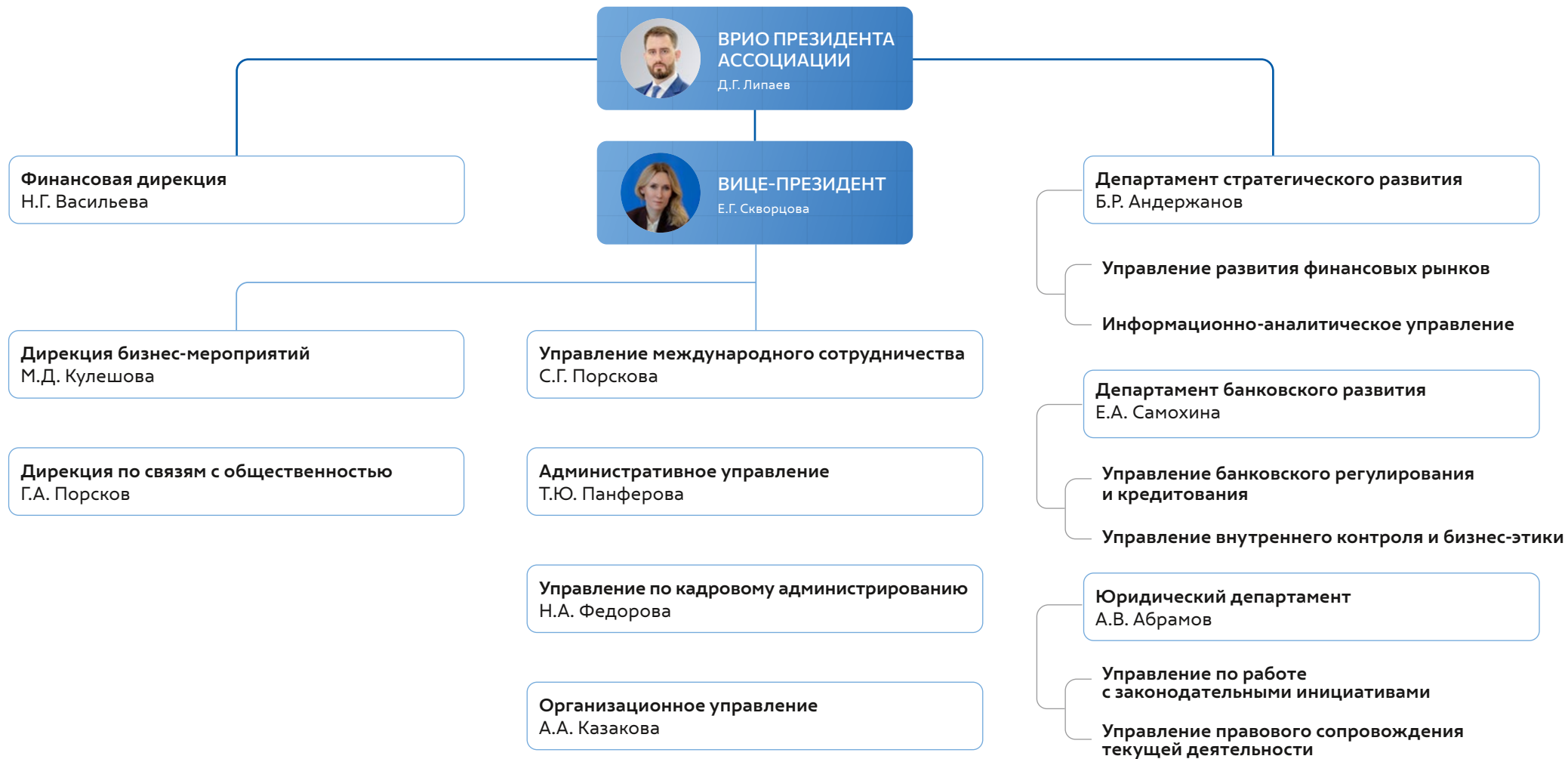
Генеральный курс



Поставленные задачи



Аппарат Ассоциации



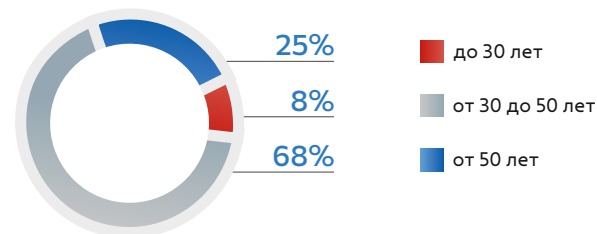
Кадровая политика

- Одним из ключевых принципов кадровой политики Ассоциации является эффективное кадровое планирование. Для реализации кадровой политики используется четкая регламентация процессов, создание системы мотивации труда, формирование и укрепление деловой корпоративной культуры. Проведение кадровых мероприятий необходимо для поддержания стабильного штата сотрудников с высокой квалификацией, а также для привлечения и удержания опытных специалистов. В настоящее время 40% сотрудников Ассоциации имеют более чем 15-летний опыт работы в банковской сфере.
- Руководство Ассоциации гордится высокопрофессиональным коллективом, поддерживая и мотивируя на результат своих сотрудников. Высокий уровень исполнительской дисциплины, ответственность, всестороннее развитие профессиональных компетенций — ключевые приоритеты кадровой стратегии Ассоциации. Ассоциация уделяет особое внимание созданию комфортной рабочей атмосферы и поддерживает инициативы по повышению уровня знаний и квалификации сотрудников. Сотрудники Ассоциации участвуют в качестве спикеров, приглашенных экспертов и почетных гостей на мероприятиях, посвященных самым разным сферам российской экономики.
- Ассоциация гарантирует равные возможности для профессионального роста и развития всем сотрудникам. В штате Ассоциации 68% женщин и 32% мужчин, при этом в руководстве Ассоциации мужчины и женщины представлены в равной пропорции.

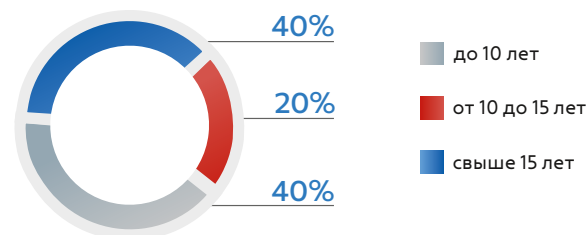
Образование и повышение квалификации



Возраст



Опыт работы в банковской сфере



Корпоративная и социальная ответственность



Ассоциация обеспечивает прозрачность своей деятельности: добровольно проходит ежегодный независимый аудит финансово-хозяйственной деятельности, публикует нефинансовую отчетность и решения коллегиальных органов управления.



Ассоциация является ответственным работодателем, налогоплательщиком и деловым партнером.



При выборе контрагентов Ассоциация отдает безусловное предпочтение компаниям, ведущим свою деятельность в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и деловой этики.

Устойчивое повышение качества и уровня жизни граждан Российской Федерации требует повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры, обеспечения финансового благополучия населения, осознанного использования им финансовых продуктов и услуг, разумного принятия финансовых решений, инвестирования и управления рисками.

На площадке Ассоциации создан Комитет по финансовой культуре и просвещению, целью которого является формирование и продвижение позиции по вопросам повышения финансовой культуры и просвещения в Российской Федерации, с акцентом на ключевые социальные группы. Комитет нацелен на содействие повышению финансовой безопасности, расширению экономических возможностей граждан и развитию инклюзивных финансовых продуктов и услуг.

Ассоциация является одним из учредителей Ассоциации развития финансовой грамотности, участвует в реализации проектов по финансовой грамотности, осуществляет содействие в подготовке волонтеров-финансовых консультантов и проведении конкурсов по финансовой грамотности, в том числе «Знатоки финансового рынка» среди студентов вузов Чувашии, Крыма.

Ассоциация обеспечивает достойные условия и оплату труда, охрану жизни и здоровья, социальную поддержку работников.

Награды



Награды Ассоциации

В целях поощрения руководителей, сотрудников и самих банков и организаций финансовой сферы за вклад в развитие Ассоциации банков России и банковской системы страны Ассоциация учредила награды, которыми отмечаются руководители и сотрудники банков и организаций, научных и общественных организаций, федеральных и региональных органов исполнительной и законодательной власти.

В 2025 г. вручено **87** наград представителям **22** банков и организаций — членов Ассоциации.

38 СЕРЕБРЯНЫЙ
ЗНАК

45 ПОЧЕТНЫЙ
ЗНАК

4 ЗОЛОТОЙ
ЗНАК

Премия «Кредит доверия»

Премия учреждена в 2020 г. в честь 30-летия Ассоциации банков России с целью поощрения журналистов, пишущих о банковской и платежной отраслях, деятельности кредитных организаций, компаний финансового рынка и Ассоциации в интересах развития экономики страны.

В 2025 г. Ассоциация расширила круг участников премии, добавив к традиционным СМИ также **новые медиа — телеграм-каналы и независимых авторов**. Они освещают сложные отраслевые вопросы банковского регулирования, инноваций, а также актуальные для каждого человека темы развития платежных сервисов, противодействия мошенничеству и повышения финансовой грамотности.

64

ЗАЯВКИ ОТ
ЖУРНАЛИСТОВ

38

ФЕДЕРАЛЬНЫХ
И РЕГИОНАЛЬНЫХ СМИ

22

ГОРОДА
РОССИИ

Лауреаты 2025 в номинациях:

Регулирование банковского и платежного рынка

Екатерина Литова, газета «Известия» (Москва)
Григорий Жирнов, телеграм-канал Helicopter macro (Москва)

Актуальные тенденции и инновации на финансовом рынке

Евгения Чернышова, газета РБК (Москва)
Максим Буйлов, газета «Коммерсантъ» (Москва)

Региональные аспекты банковской деятельности

Сергей Шевченко, сетевое издание «БелПресса» (Белгород)
Екатерина Куприянова, газета «Улица Московская» (Пенза)
Юлия Нигматулина, радиостанция Business FM Челябинск (Челябинск)

Повышение финансовой грамотности

Дарья Курносенкова, портал «РБК Инвестиции» (Калуга)
Иван Вербный, телеграм-канал bitkogan (Москва)

Инициативы Ассоциации банков России

Станислав Комаров, «Национальный банковский журнал» (Москва)

Финансовые итоги





Справка о финансово-хозяйственной деятельности

119,5% 109,1%

ДОХОДЫ

РАСХОДЫ

Исполнение бюджета Ассоциации в 2025 году осуществлялось согласно смете, утвержденной Советом Ассоциации.

Доходы Ассоциации формировались за счет членских и вступительных взносов, предпринимательской деятельности, а также процентов от размещения денежных средств на депозитных счетах.

Превышение плановых показателей по доходам обусловлено ростом доходности депозитных вложений и увеличением поступлений от коммерческой деятельности.

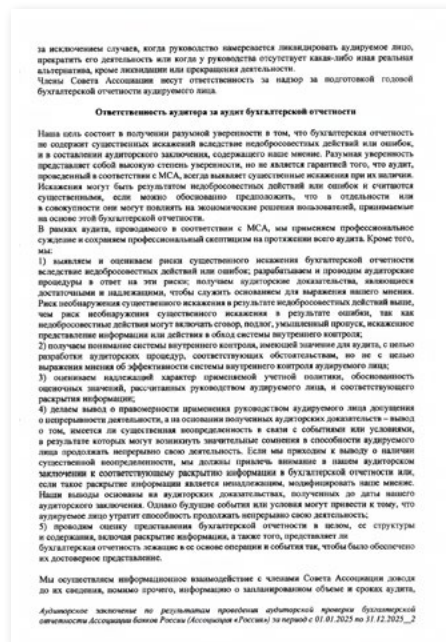
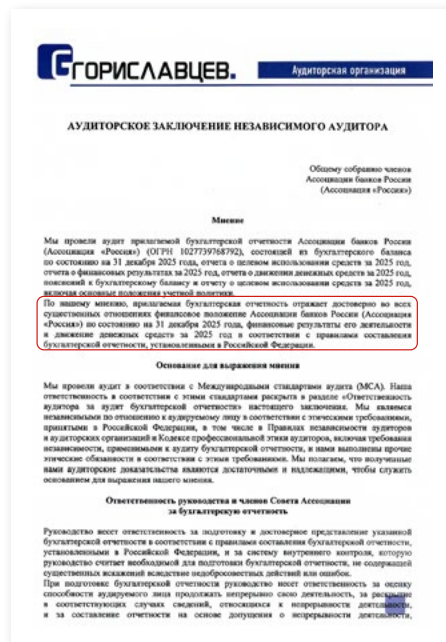
Основные статьи расходов включали оплату труда, командировочные, приобретение основных средств, аренду и обслуживание офиса, оплату услуг связи, обслуживание имущества, а также расходы на проведение мероприятий и прочие нужды.

Увеличение общих расходов связано с ростом затрат на проведение мероприятий.

Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Ассоциации за 2025 год. Результаты проверки подтвердили достоверность представленных данных и отсутствие фактов нецелевого использования средств.

Главный бухгалтер
Н.Г. Васильева

Заключение аудитора



По результатам независимого аудита, проведенного в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА), аудиторская компания выразила мнение о достоверности финансовой отчетности Ассоциации. Заключение подтверждает, что отчетность **достоверно отражает финансовое положение Ассоциации** по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты ее деятельности, подготовленные согласно требованиям российских стандартов бухгалтерского учета.

Москва,
Никитский пер., д.4, стр. 1

+7 495 785 29 90

asros@asros.ru
asros.ru



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ