



Наличные деньги как средство платежа на горизонте 2025 года

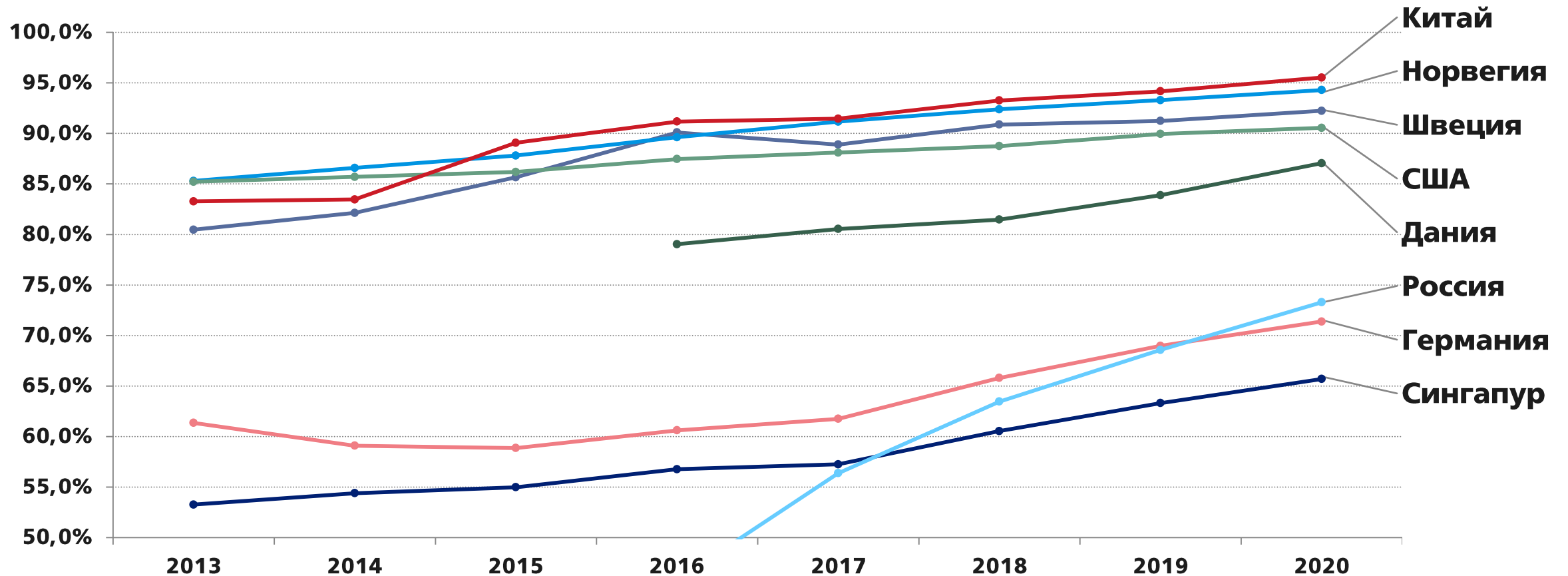
Влияние на инфраструктуру Банков

Чигиринская Елена
Начальник Управления кассовых сервисов
Банк ВТБ (ПАО)

апрель 2021



Россия следует за международным трендом по наращиванию доли безналичных операций с опережающим темпом



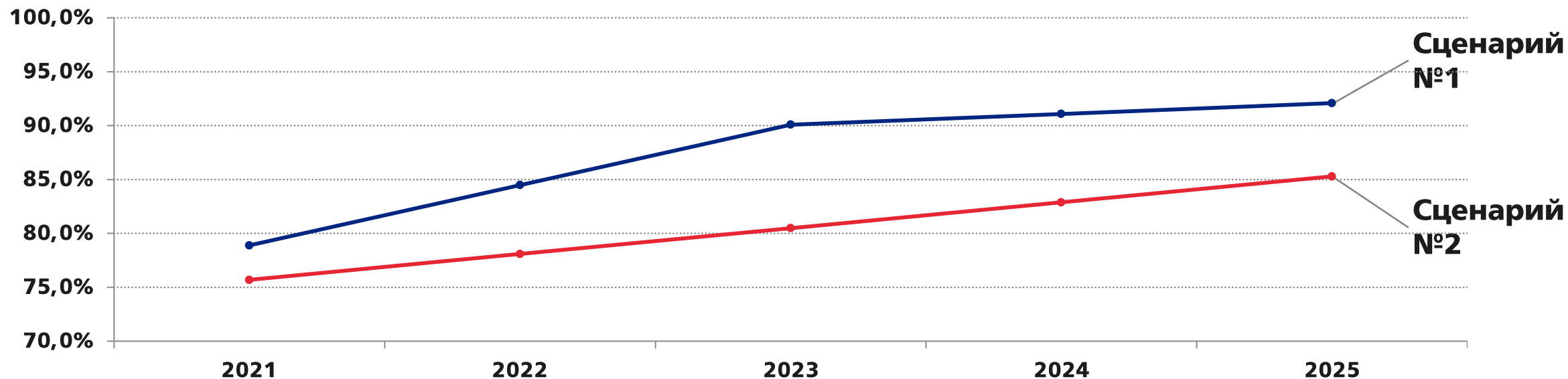
Источник данных:

официальные сайты национальных банков www.cbr.ru, pbc.gov.cn, bundesbank.de, norges-bank.no, riksbank.se, nationalbanken.dk, mas.gov.sg, federalreserve.gov

Алгоритм расчета доли безналичных операций:

объем безналичных операций / объем всех операций с использованием платежных карт/счетов, включая переводы (p2p)

Что ожидает Россию к 2025 году



Прогноз оборота денежных средств Топ-10 банков РФ, пути развития инфраструктуры НДО



Наименование кредитной организации	Факт 2020 год *		Прогноз на 2025 год			
	Объем оборота, млрд.руб.	Доля в общем обороте	Сценарий №1 При увеличении доли безналичных операций до 92,1%		Сценарий №2 При увеличении доли безналичных операций до 85,3%	
			Объем оборота, млрд.руб.	Доля в общем обороте	Объем оборота, млрд.руб.	Доля в общем обороте
ПАО Сбербанк	198 732	71%	71 522	46%	145 518	64%
Банк ВТБ (ПАО)	33 699	12%	30 509	20%	32 201	14%
Остальные Банки, входящие в Топ-10	47 844	17%	52 046	34%	49 170	22%
Итого	280 275	100%	154 077	100%	226 889	100%

Консолидация неизбежна

- **Перевод** оборотов на обслуживание в крупнейшие Банки
- **Передача на аутсорсинг** в специализированные компании / НКО
- Переход к **объединённой экосистеме НДО** посредством создания национального центра пересчета

* источник данных:
официальный сайт Банка России www.cbr.ru