



Банк России  
УНИВЕРСИТЕТ



## Кадры для финансовой отрасли: ключевые вызовы и решения

Андрей Афонин  
Директор Университета Банка России

*март 2024*



## Миссия Банка России

развитие конкурентоспособного финансового рынка

## Миссия Университета Банка России

развитие финансового рынка посредством развития ключевого персонала Банка России, подготовка специалистов и преподавателей для финансовой индустрии на базе технологий и программ мирового класса

### Развитие собственного персонала

- Профессиональное обучение
- Развитие руководителей и команд
- Подготовка кадрового резерва
- Оценка персонала

### Внешний контур

- Развитие компетенций специалистов финансового рынка
- Развитие системы независимой оценки квалификаций
- Обучение ключевых партнеров и заинтересованных сторон (правоохранительные органы, органы власти и др.)
- Проекты с вузами

### Взаимодействие с другими центральными и национальными банками

- Координационный Совет ЕАЭС
- Совместные программы
- Стажировки, обмен опытом
- Учебные мероприятия уровня High-Level
- Программа Банка России «Shaping the Dialogue»



## Учебные мероприятия

для специалистов финансового рынка и иных заинтересованных целевых аудиторий

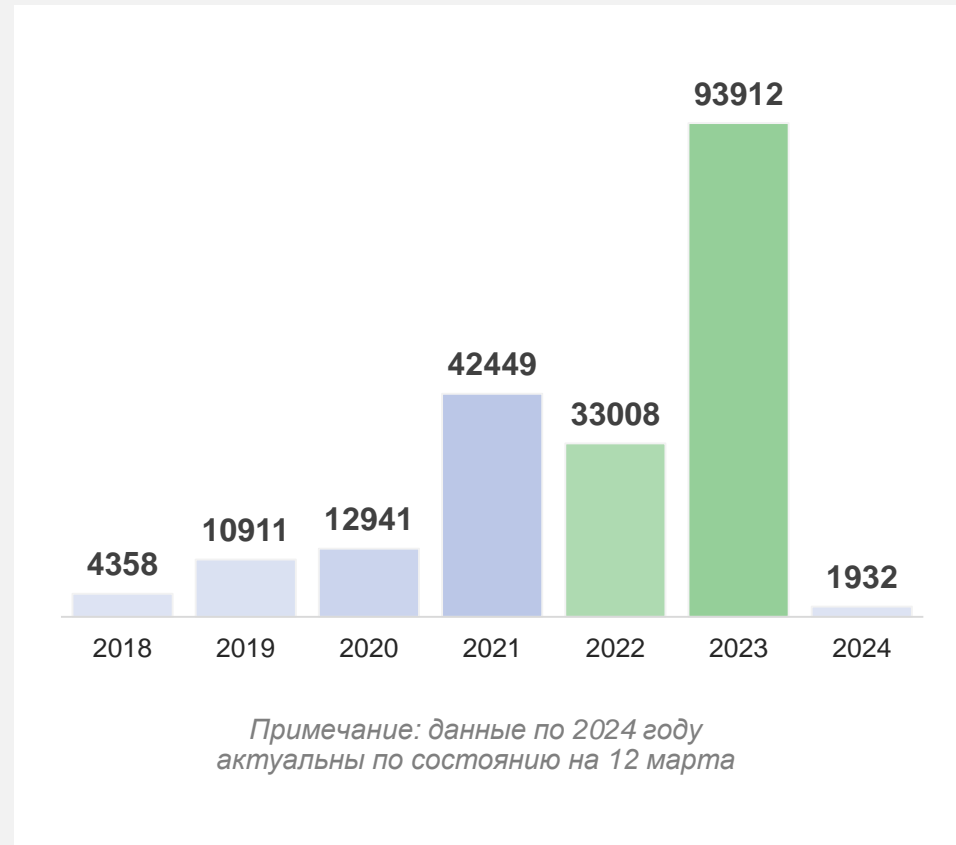
- Сформирован пул регулярных программ обучения, а также дистанционных образовательных продуктов
- Все обучение проводится на безвозмездной для участников основе
- В рамках организации обучения УБР сотрудничает с профессиональными ассоциациями финансового рынка и СРО

**6** лет

обучение внешнего контура реализуется на системной основе

**199 515** человек

прошли обучение по программам (с 2018 года)



### Категории внешних целевых аудиторий (российский периметр):

участники финансового рынка

органы власти,  
правоохранительные органы

субъекты МСП

торгово-розничные сети, коммерческие предприятия

волонтеры финансового просвещения

академическое сообщество  
(студенты, ППС)



## Учебные проекты по обучению внешнего контура в 2024 году

внешний  
учебный портал  
Университета  
Банка России  
[finclass.info](https://finclass.info)



### Учебные мероприятия для представителей финансового рынка, органов власти и правоохранительных органов

Обучение сенаторов Российской Федерации по вопросам повестки Правительства РФ

Обучение представителей региональных органов исполнительной власти и муниципальных образований

Обучение представителей правоохранительных органов

Образовательные продукты по противодействию недобросовестным практикам

Программа «Деловая репутация» для представителей финансовых организаций по вопросам допуска на финансовый рынок

**КиберКурс:** практико-ориентированное обучение в области информационной безопасности

Учебные мероприятия по тематике денежно-кредитной политики Банка России

Обучение кассовых работников финансовых организаций и розничных сетей

Обучение представителей субъектов МСП по актуальным темам

### Поддержка образовательных инициатив для студенческой аудитории и ППС вузов

Учебно-просветительские мероприятия в формате мастер-классов, вебинаров и воркшопов, лекториев (Финтрек)

Учебные программы **Финтех хаба** Банка России

Молодежные **форумы и программы** Банка России

Образовательные инициативы по вопросам **ESG, устойчивого развития и изменения климата**

Поддержка мероприятий для **академического сообщества:** воркшоп Банка России, РЭШ и Базовой кафедры Банка России в НИУ ВШЭ по экономическим исследованиям

**Базовая кафедра** Банка России в НИУ ВШЭ

**Подкасты** Банка России

Запуск **совместной магистерской программы по ИБ** в НИУ ВШЭ



## Стратегические инициативы Банка России

по развитию кадрового  
потенциала финансового рынка  
и иных целевых аудиторий



- Вопрос отраслевого кадрового обеспечения имеет **высокий приоритет**, включен в Стратегию развития финансового рынка 2030
- В 2023 году УБР совместно с Исследовательским холдингом «РОМИР» впервые провел **Исследование уровня удовлетворенности финансовых организаций качеством подготовки кадров** для финансового рынка
- Председателем Банка России принято решение по **участию финансовой отрасли в совершенствовании системы подготовки кадров** и апробации новой модели подготовки специалистов (в рамках реформы системы высшего образования)
- В рамках **стратегического контура задач** УБР обеспечивает:
  - представительство Банка России в коллегиальных органах национальной системы квалификаций
  - синхронизацию с требованиями системы допуска специалистов к профессиональной деятельности (совместно с ДДПДФО)
  - поддержка и развитие системы независимой оценки квалификаций
  - создание условий для международной сопоставимости квалификаций

## КОМПОЗИТНЫЙ ИНДЕКС (КИ)

**КИ** – утвержденный показатель эффективности реализации Стратегии-2030, п. 9 «Подготовка кадров для финансового рынка»

### 63%

удовлетворенность отрасли качеством кадрового потенциала\*

**Респондентами** являются представители финансовых организаций всех сегментов отрасли в пропорциональном соотношении

### 67-75%

целевое значение удовлетворенности к 2030 году

**Сбор данных** происходит посредством электронного опроса;

**При расчете КИ** учитывается важность каждой из групп навыков



Материалы исследования

**РОМИР**

Партнер



**Комплексная оценка** уровня удовлетворенности специалистами по трем группам навыков, с учетом их важности:  
hard skills, soft skills и digital skills



**Регулярный мониторинг** соответствия качества подготовки специалистов запросам отрасли



**Инструмент для эффективной коммуникации** между вузами и отраслью