



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

ОТЧЕТ АССОЦИАЦИИ БАНКОВ РОССИИ

III квартал
2022 года

Содержание



1. Об Ассоциации

Члены Ассоциации

Рабочие органы Ассоциации

Взаимодействие с Банком России и органами государственной власти

2. Обзор результатов

Меры поддержки в условиях санкционного давления

Поддержанные регуляторами и реализованные предложения Ассоциации

3. Исследования и аналитика

4. Мероприятия

5. Иные направления деятельности

Публичное позиционирование

Международная деятельность

Финансовая информация

6. Исполнении решений Совета Ассоциации

7. Награды

1

Об Ассоциации

Члены Ассоциации



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

по состоянию на 01.10.2022



228

членов
Ассоциации

В III квартале 2022 года произошли изменения в составе членов Ассоциации:

+2 новых
члена

в том числе:

- 1** банк
- 1** финтех-компания

-3 выбывших
члена

в том числе:

- 2** банка
- 1** аудиторская компания

Об Ассоциации

Рабочие органы Ассоциации



по состоянию на 01.10.2022

18

рабочих органов
действует в
Ассоциации



В III квартале 2022 года создана:

Экспертная группа для анализа и экспертизы предложений банковского сообщества по поиску системных решений с целью **минимизации последствий экономических санкций** со стороны недружественных государств (**руководитель** - Председатель Совета Ассоциации **А.Г. Аксаков**)

В III квартале 2022 года состоялось:

15

заседаний
рабочих органов

- Комитет по банковскому законодательству
- Комитет по залогам и оценке
- Комитет по инвестиционным банковским продуктам
- Комитет по финансовым технологиям
- Комитет по малому и среднему бизнесу
- Комитет по рискам
- Комитет по ипотечному кредитованию и проектному финансированию (в сфере строительства и ЖКХ)
- Рабочая группа по работе с региональными банками, в том числе с ББЛ
- Экспертный центр по цифровым финансовым активам и цифровым валютам

Об Ассоциации



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

Взаимодействие с Банком России и органами государственной власти



Экспертиза документов и нормативно-правовых актов

62

рассмотрено
проектов
нормативных
документов

68

направлено
отзывов и
предложений

52

направлено
запросов по
актуальным
вопросам



Ассоциация расширила представительство в составе рабочих групп государственных органов. Представители Ассоциации вошли в состав :

- Рабочая группы по вопросам **эксплуатации объектов критической информационной инфраструктуры** Межведомственной комиссии Совета Безопасности Российской Федерации по вопросам обеспечения технологического суверенитета государства в сфере развития критической информационной инфраструктуры Российской Федерации.
- Рабочая группа по созданию **супер-сервиса «Мое жилье»** на базе ЕПГУ

Межведомственная
комиссия
Совета Безопасности

Единый портал
государственных услуг

Обзор результатов



по вопросам частичной мобилизации

Направлены обращения:

в Государственную Думу

Об оказании содействия в разрешении ситуаций с урегулированием (прощением, списанием) задолженности по потребительским кредитам, включая ипотечным, в том числе выданным в рамках государственных программ льготного кредитования, в связи со смертью военнослужащих, а также получением тяжелых ранений с утратой способности к воинской службе в результате участия в Специальной военной операции

в Банк России

О формировании списков критически важных для кредитных организаций сотрудников в целях освобождения их от призыва по частичной мобилизации

О распространении отсрочки от призыва на военную службу по мобилизации на сотрудников всех организаций, обеспечивающих стабильность организации наличного денежного обращения (инкассаторские компании, производители кассовой техники и др.), а также БПА/СА.

Обзор результатов



по вопросам импортозамещения в банковском секторе

Направлены обращения:

в Минцифры
России

Предложения по упрощению процедуры включения отечественного ПО в Реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Предложения будут учтены Минцифры России при доработке функционала сайта Реестра.

Запросы о порядке исполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации». Полученные от Банка России и Минцифры России разъяснения доведены до банков.

в Банк России

Сведения об используемой информационной инфраструктуре кредитных организаций и планируемых затратах на ее поддержку и развитие для учета при определении потребностей банков в импортозамещении.

Кроме того, вопрос о порядке исполнения требований Указа № 250 обсуждался на совещании с представителями Банка России, Минфина России, Минпромторга России, Минцифры России и ФСБ России.

Обзор результатов



по вопросам содействия в открытии корреспондентских счетов

Направлены обращения:

в Минпромторг
России

Об оказании содействия в поиске зарубежных банков, готовых открывать корреспондентские счета российским банкам, не попавшим под санкции западных стран.

Подготовлен и направлен на рассмотрение проект соглашения о сотрудничестве между Минпромторгом России и Ассоциацией в вопросах продвижения российских банковских услуг за рубежом, расширения внешнеэкономической деятельности отечественных компаний.

в Банк России

О развитии сотрудничества с кредитными организациями ЮАР с целью открытия корреспондентских счетов в южноафриканских рэндах или подбора банков-партнеров для проведения конверсионных операций с национальными валютами. Работа по данному направлению продолжается с Минфином России.

в Банк России и
Правительство РФ

Предложения по оказанию системной поддержки банковскому сектору, развитию систем трансграничных расчетов между участниками внешнеэкономической деятельности.

Обзор результатов

Реализованы следующие предложения Ассоциации

Банк России

Увеличена пороговая **сумма операций, подлежащих обязательному контролю**, с 600 тыс. руб. до 1 млн руб.,
для операций с недвижимостью – с 3 до 5 млн руб.

Установлены изъятия из числа **подлежащих обязательному контролю операций** некоммерческих организаций в виде операций, связанных с уплатой обязательных платежей в бюджетную систему РФ, оплатой жилого помещения и коммунальных услуг, уплатой комиссионного вознаграждения, взимаемого при совершении операций (сделок), а также начислением процентов по вкладам (депозитам) и иным финансовым инструментам.

Опубликовано Информационное письмо Банка России от 06.10.2022 № ИН-04-13/122 **о неприменении** до конца 2022 года к банкам **мер воздействия**, если в их мобильных приложениях и на сайтах отсутствует возможность открыть счет или вклад, а также получить кредит с использованием идентификации через Единую биометрическую систему (ЕБС).

Обзор результатов



Поддержаны следующие предложения Ассоциации

Банк России

О расширении использования **механизмов биржевой торговли** национальными валютами.

Об изменении подходов к расчету обязательных нормативов, в т.ч. при определении коэффициентов риска для кредитных требований в отношении банков-резидентов «дружественных» стран.

О формировании централизованного федерального ресурса лицензий на право осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, в целях проведения проверок в отношении клиентов.

О предоставлении кредитным организациям **возможности автоматического получения Реестра*** Роскомнадзора.

Об увеличении сроков представления исправленной отчетности кредитных организаций для ряда форм отчетности, а также увеличения списка должностных лиц, уполномоченных подписывать формы отчетности. Банк России

Об изменении сроков представления отчетности (по форме 0409129, 0409301), исключения детализации ряда показателей в форме 0409316.

* Единый реестр доменных имен, указателей страниц сайтов в сети «Интернет» и сетевых адресов, позволяющих идентифицировать сайты в сети «Интернет», содержащие информацию, распространение которой в Российской Федерации запрещено.

Обзор результатов



Поддержаны следующие предложения Ассоциации

Минфин России	<p>Об учете курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам для целей налогообложения.</p> <p>Об исключении избыточных требований к доверенным лицам удостоверяющего центра ФНС России (УЦ ФНС).</p> <p>О создании условий для альтернативных расчетов по внешнеторговым договорам в цифровых финансовых активах, цифровых национальных валютах, криптовалюте.</p> <p>Об организации сбора и предоставления информации о конкретных иностранных банках, готовых к сотрудничеству с российскими банками и открытию им корреспондентских счетов в национальных и иных валютах.</p>
Минпромторг России	<p>О сохранении возможности получения субсидий по Программе государственной поддержки компаний, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности в рамках постановления Правительства от 23.02.2019 № 191*, с учетом возникших чрезвычайных обстоятельств.</p>
Минцифры России	<p>Об упрощении процедуры включения отечественного ПО в Реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.</p>

* «О государственной поддержке организаций, реализующих корпоративные программы повышения конкурентоспособности, и внесении изменения в Правила предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции»

Исследования и аналитика



В III квартале 2022 года подготовлены:

Информационно-аналитическое обозрение
**«Банки и инфраструктура финансового рынка
 в условиях современных вызовов»**

сентябрь
2022 г.

https://asros.ru/upload/iblock/258/q128tt2v80znkxvdchhwjzhhex5h64m6u/Analiticheskie-materialy-k-Forumu-v-Kazani_sentyabr-2022-na-sai_t.pdf



НОВЫЙ Информационно-аналитический обзор
«Банки и экономика в цифрах и графиках»

I и II кварталы
2022 г.

https://asros.ru/upload/iblock/bba/ocml7fo052bc7tvsotmfchd70a0l6flz/Banki-i-ekonomika_2022-_1_2_.pdf



Аналитические материалы по вопросам:

- **Надзор и риск-ориентированное стимулирование** кредитования в современных условиях
- **Взаимодействие банков с другими участниками** финансового рынка (длинные деньги, раскрытие информации)

Аналитические материалы рассматривались на заседании Совета Ассоциации

Исследования и аналитика

В III квартале 2022 года проведено исследование:



«Зарубежный и международный опыт оценки фактического воздействия нормативных актов регуляторов»

Исследование содержит:

- Анализ эффективности способов оценки фактического воздействия нормативных актов регуляторов в иностранных юрисдикциях.
- Предложения по применению иностранного опыта на банковском рынке Российской Федерации.

https://asros.ru/upload/iblock/9e1/48lknpsvm9yucsmk7swk56h0sewspr11u/Expertno_analiticheskoe-zaklyuchenie-po-otsenke-fakticheskogo-vozdeystviya.pdf



Рассмотрены стратегические документы Банка России:

- Проект Основных направлений единой государственной **денежно-кредитной политики** на 2023 год и период 2023 и 2025 годов
- Доклад для общественных консультаций «**Финансовый рынок**: новые задачи в современных условиях»
- Проект Основных направлений развития **информационной безопасности** кредитно-финансовой сферы на период 2022-2024 годов

Результаты
направлены в
Государственную
Думу

Результаты
направлены в
Банк России

Предложения Ассоциации будут учтены при доработке проектов стратегических документов

Исследования и аналитика

Изучены отдельные вопросы банковской деятельности:

- 1. Об оценках и прогнозах банковской деятельности.** Результаты анкетирования представлены в Информационно-аналитических материалах к XIX Международному банковскому форуму.
- 2. О готовности** банков, производителей кассовой техники и банкоматов **к запуску новых купюр.** Состоялось обсуждение результатов опроса с участием Банка России и представителей отрасли НДО.
- 3. О разработке единой межбанковской ESG Анкеты.** Осуществляется доработка проекта анкеты с учетом предложений кредитных организаций.
- 4. О первых итогах внедрения «Платформы ЗСК».** Обсуждение результатов обзора состоялось на дискуссионной площадке «Финансовая доступность МСП» при участии Банка России.
- 5. О процедурах проверки клиентов** в целях создания условий для автоматизированного обновления информации при контроле операций. Результаты опроса направлены в Правительство и Банк России.
- 6. О готовности банков обеспечить возможность клиентам** - физическим лицам **открывать счета** (вклады), а также **получать кредиты** в рублях **без личного присутствия.** Результаты опроса, а также предложение о неприменении мер воздействия к банкам за допущенные нарушения направлены в Банк России. Предложение поддержано.
- 7. О размере комиссионного вознаграждения** при оплате за жилищно-коммунальные услуги. Результаты опроса с альтернативными предложениями по фондированию сети приема платежей за ЖКХ направлены в Банк России.
- 8. О целесообразности унификации системы международных расчетов.** Результаты опроса рассмотрены на заседании Комитета по платежным системам.
- 9. О потребностях рынка и перспективах применения МСФО** в России в качестве стандартов составления консолидированной отчетности. Результаты опроса направлены в Минфин России и Фонд «НРБУ «БМЦ» в целях их учета при принятии решений в рамках нормативного регулирования в сфере бухгалтерского учета.
- 10. О пересмотре критериев** включения организаций в Реестр **МСП.** Результаты опроса, а также предложения по данному вопросу, в т.ч. о господдержке субъектов МСП направлены в Банк России.

Мероприятия



Вебинар по Положению Банка России №787-П



7 сентября 2022 г.

Основные вопросы:

- Положение Банка России № 787-П «Об обязательных для кредитных организаций **требованиях к операционной надежности** при осуществлении банковской деятельности в целях обеспечения непрерывности оказания банковских услуг»

600

участников

Встреча с Индийской банковской ассоциацией (ИВА)



10 августа 2022 г.

Основные вопросы:

- Открытие и ведение специальных счетов ВОСТРО в индийских рупиях

Во встрече приняли участие 16 российских банков, 22 индийских банка и 6 дочерних структур иностранных банков-членов ИВА, ведущих операционную деятельность на территории Индии.

44

участника



в онлайн
формате



в очном
формате

Мероприятия



XIX Международный банковский форум «Банки России – XXI век» в г. Казани



21-24 сентября 2022 г.

Основные вопросы:

- Устойчивость банковской системы и инфраструктуры финансового рынка
- Регулирование финансового рынка
- Трансформация банковского сектора
- Конкуренция на банковском рынке
- Партнерские финансы
- ESG-банкинг
- Инвестиционные продукты
- Взаимодействие с криптоактивным миром
- Финансирование МСП
- Платежная инфраструктура и информационная безопасность

471

участник



в онлайн
формате



в очном
формате

Встреча с Банком России по теме: «Перевод кредитных организаций на представление отчетности в Банк России посредством личного кабинета»



29 сентября 2022 г.

Основные вопросы:

- текущий статус процессов пилотного и промышленного сбора отчетности с использованием программного продукта ПП Дельта
- планы его развития
- переход банков на представление отчетности в Банк России посредством Личного кабинета с использованием ПП Дельта

800

участников

Иные направления деятельности



Публичное позиционирование

3 627

упоминаний
Ассоциации
в СМИ

53

новости о
деятельности
Ассоциации

70

новостей о
деятельности
членов Ассоциации



Международная деятельность

- ✓ Изучены вопросы межбанковского взаимодействия со странами ЕАЭС, СНГ, КНР, Индией, Ираном, Турцией, Вьетнамом, Боливией.
- ✓ В целях развития корреспондентских отношений с зарубежными кредитными организациями проведены встречи с:
 - Индийской банковской ассоциацией (IBA)
 - руководством ПАО Сбербанк, в том числе главой филиала Банка в Индии по вопросам открытия специальных счетов ВОСТРО в индийских рупиях
 - почетным представителем ТПП РФ в странах Ближнего Востока
 - руководством Департамента финансовой политики Минфина России
 - Заместителем Министра промышленности и торговли Российской Федерации



Финансовая информация

- ✓ Своевременно сдана налоговая отчетность за III квартал 2022 года в ИФНС.
- ✓ Своевременно сданы отчеты за III квартал 2022 года в ПФР, ФСС, Росстат.

Исполнение решений Совета Ассоциации



В III квартале 2022 г. осуществлялось исполнение следующих поручений Совета и Президиума Совета Ассоциации:

Обеспечить организацию и проведение XIX Международного банковского форума.

(Протокол Президиума Совета от 16.02.2022 № 17, п.3.1.1)

Исполнено. XIX Международный банковский форум состоялся 21-24 сентября 2022 в г. Казани

Согласовать пролонгацию на 2022 год договора по разработке новой редакции «стандартного договора синдицированного кредитования».

(Протокол Совета от 23.03.2022 № 28, п.3.2)

Исполнено. 08.07.2022 заключен договор с ООО «Никольская Консалтинг»

Продолжить взаимодействие с Минцифры России по вопросу распространения мер поддержки IT-отрасли на организации финансового сектора.

(Протокол Президиума Совета от 22.04.2022 № 18, п.1.7)

Исполнено. В Банк России и Правительство направлены предложения по сохранению кредитных организаций в реестре IT-компаний

6

Исполнение решений Совета Ассоциации



Продолжить взаимодействие с регуляторами, банками и вендорами для выработки оптимальной модели реализации инфраструктурного решения по аутсорсингу IT и информационной безопасности.

(Протокол Президиума Совета от 22.04.2022 № 18, п.1.8)

Организовать опрос о реализации банками проектов по финансовой грамотности.

(Протокол Президиума Совета от 22.04.2022 № 18, п.2.2)

Направить в Правительство и Банк России предложения по оказанию системной поддержки банковскому сектору.

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.1)

Исполнено. Проведены рабочие встречи с участием Банка России, вендоров и банков, подготовлено техническое задание на проведение исследования.

Исполнено. Опрос проведен, результаты направлены в Минфин России.

Исполнено. Предложения направлены в Правительство, Банк России, ФОИВ.

6

Исполнение решений Совета Ассоциации



Создать Экспертную группу для анализа и экспертизы предложений банковского сообщества по поиску системных решений с целью минимизации последствий экономических санкций со стороны недружественных государств

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.2)

Исполнено. Экспертная группа создана, руководитель – Председатель Совета Ассоциации А.Г. Аксаков

Проработать обращение СРО НФА, подготовить предложения, представить для рассмотрения Совету Ассоциации.

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.5.4)

Исполнено. Предложения банков переданы руководителю аппарата Совета

Провести опрос по вопросу внедрения саморегулирования в банковском секторе

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.5.4.3)

Исполнено. Итоги опроса переданы руководителю аппарата Совета

Исполнение решений Совета Ассоциации



Оформить договора и направить средства бюджета развития Ассоциации на реализацию следующих проектов:

- Международный опыт оценки фактического воздействия нормативных актов регуляторов;
- Разработка финансовой и операционной модели функционирования компании по предоставлению услуг ИТ-аутсорсинга участникам финансово-банковского рынка.

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.5.7, п.5.7.3)

Выбрать оптимальный вариант реализации проекта «Правовое регулирование открытия и использования банковских продуктов несовершеннолетними в России и зарубежных странах».

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.5.7.4)

Исполнено. Договор заключен. Подготовлено экспертно-аналитическое заключение «Зарубежный и международный опыт оценки фактического воздействия нормативных актов регуляторов»

В работе. Вопрос о выборе подрядчика будет рассмотрен на заседании Совета 09.12.2022.

Исполнено. В качестве исполнителя выбрано Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Исследовательский центр частного права имени С.С. Алексеева при Президенте Российской Федерации».

Исполнение решений Совета Ассоциации



По иным поступившим заявкам на проведение исследований провести дополнительные консультации и представить на рассмотрение Совета.

(Протокол Совета от 25.05.2022 № 30, п.5.7.5)

Подготовить предложения для включения в концепцию развития риск-ориентированного стимулирующего регулирования.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.1.2)

Направить в Банк России предложения по изменению регуляторных требований в целях докапитализации банков и стимулирования кредитования инфраструктурных проектов

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.1.3)

Исполнено. Анализ и дополнительные консультации проведены, результаты представлены Совету 21.09.2022.

Исполнено. Предложения направлены в Банк России.

Исполнено. Предложения направлены в Банк России

6

Исполнение решений Совета Ассоциации



Направить в Правительство и Банк России предложения по оптимизации регуляторной нагрузки.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1)

Исполнено. Предложения направлены в Правительство и Банк России.

Направить в Правительство и Банк России предложения по мерам поддержки платежной индустрии, обеспечения информационной безопасности и импортозамещения ПО

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.2)

Исполнено. Предложения направлены в Правительство и Банк России.

Направить в Правительство и Банк России предложения по предоставлению информации об иностранных банках, готовых к сотрудничеству и открытию корсчетов в национальных и иных валютах

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.3)

Исполнено. Предложения направлены в Правительство и Банк России.

Исполнение решений Совета Ассоциации



Подготовить предложения по межведомственному взаимодействию с банками СНГ/ЕАЭС по возобновлению расчетов в национальных валютах и организации альтернативных каналов передачи финансовых сообщений.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.4)

Направить рекомендации банкам о возможности осуществления расчетов с партнерами из стран СНГ/ЕАЭС на основе короткошней с Межгосударственным банком

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.5)

Провести опрос по вопросу сбалансированности экспортно-импортных операций клиентов банков и организации трансграничных расчетов.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.6)

Исполнено. Направлено обращение и проведена встреча с представителями Межгосударственного банка.

Исполнено. Направлены рекомендации в адрес заинтересованных банков, оказывается консультативная помощь.

Исполнено. Опрос проведен, результаты направлены в Банк России.

Исполнение решений Совета Ассоциации



Направить в Межведомственную рабочую группу по выработке новых механизмов в сфере валютного регулирования и международных расчетов предложения по улучшению трансграничных расчетов.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.1.7)

Исполнено. Предложения направлены в Межведомственную рабочую группу.

Направить в Правительство и Банк России предложения по валютным операциям.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.2)

Исполнено. Предложения направлены в Правительство и Банк России

Обсудить с биржевыми институтами России и представителями федеральных органов власти расширение механизмов биржевой торговли национальными валютами.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.3)

Исполнено. Предложения направлены в Правительство и Банк России. Обсуждение состоялось на заседании Совета 21.09.2022 и в рамках XIX Международного банковского форума

Исполнение решений Совета Ассоциации



Обсудить с Банком России возможность сформировать на базе платформы «Знай своего клиента» инструментарий по предоставлению документов по унифицированной форме и осуществлению обмена информацией в электронном виде.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.4)

Направить предложения в Госдуму по использованию персональных данных при оформлении трансграничных переводов, а также урегулированию вопросов отправлений за пределы России банковских карт клиентам российских банков.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.5)

Исполнено. Предложения направлены в Банк России.

В работе. Осуществляется взаимодействие с авторами инициатив в целях подготовки и направления предложений в Госдуму.

6

Исполнение решений Совета Ассоциации



Провести обсуждение с участниками рынка в целях унификации требований к системам международных расчетов

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.6)

Исполнено. Проведен опрос банков, обсуждение результатов состоялось в ходе заседания Комитета по платежным системам 26.10.2022.

Подготовить предложения по альтернативным расчетам по внешнеторговым договорам в цифровых финансовых активах, цифровых национальных валютах, криптовалюте.

(Протокол Президиума Совета от 08.07.2022 № 19, п.2.7)

В работе. Создана Рабочая группа по данному вопросу, проведено первое заседание, по итогам запланированного ряда встреч будут подготовлены предложения.

7

Награды



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ

В III квартале 2022 года **вручено 5 наград** Ассоциации представителям банков и организаций – членов Ассоциации:

3

Серебряный
знак

Симонова Лидия Николаевна
Богданов Юрий Юрьевич
Кузнецова Ирина Николаевна

За высокий профессионализм в организации банковского дела, активное сотрудничество с Ассоциацией банков России и в связи с 30-летием со дня основания кредитной организации

2

Почетный
знак

Гараев Зуфар Фанилович

За высокий профессионализм в организации и развитии банковского дела, личный вклад в развитие Ассоциации банков России, в связи с 50-летним Юбилеем

Байль Сергей Викторович

За высокий профессионализм в организации и развитии банковского дела, личный вклад в развитие Ассоциации банков России



АССОЦИАЦИЯ
БАНКОВ
РОССИИ



Москва, ул. Большая Якиманка, д. 23



+7 495 785 29 90



asros@asros.ru



www.asros.ru