

Протокол № 35

заседания Совета Ассоциации банков России

Москва

26 мая 2023 года

В заседании участвовали члены Совета Ассоциации банков России лично:

1	Аксаков Анатолий Геннадьевич	Председатель Совета Ассоциации «Россия»
2	Герасименко Владимир Александрович	Председатель Правления ПАО «Донкомбанк»
3	Гурин Глеб Юрьевич	Председатель Правления ПАО «РосДорБанк»
4	Давыдик Виктор Юльянович	Председатель Правления КБ "ЛОКО-Банк" (АО)
5	Дралин Михаил Александрович	Председатель Правления ПАО Банк «Кузнецкий»
6	Захарова Татьяна Валентиновна	Председатель Правления АО Банк «Национальный стандарт»
7	Ковков Евгений Валентинович	Председатель Правления КБ «СТРОЙЛЕСБАНК» (ООО)
8	Лобас Аркадий Николаевич	Генеральный директор АО «ФлексСофт»
9	Лунтовский Георгий Иванович	Президент Ассоциации «Россия»
10	Мурычев Александр Васильевич	Вице-президент РСПП по финансовой политике и финансовым рынкам
11	Петров Юрий Георгиевич	Президент, председатель Совета директоров АО «НС Банк»

12	Сенин Владимир Борисович	Депутат Государственной Думы РФ, Независимый член Совета Ассоциации банков России
13	Тюнин Дмитрий Александрович	ВРИО председателя Правления «СИБСОЦБАНК» ООО
14	Хаустова Галина Вениаминовна	Президент АО Банк "ТКПБ"
15	Якунин Михаил Леонидович	Председатель Правления РНКБ Банк (ПАО)
16	Яровой Дмитрий Борисович	Председатель Правления ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Участники заседания Совета, которые принимали участие на основании доверенностей от Членов Совета (доверенности прилагаются):

1	Букина Елена Викторовна	Руководитель Службы внутреннего аудита АКБ «Абсолют Банк» (ПАО), председатель Комитета Ассоциации банков России по рискам (по доверенности от Председателя Правления АКБ «Абсолют Банк» (ПАО) А.А. Шогенова)
2	Высоцкий Павел Андреевич	Заместитель Председателя Правления АО «Альфа-Банк» (по доверенности от Члена Совета А.Б. Соколова)
3	Долганов Александр Викторович	заместитель Председателя Правления ПАО КБ «Центр-инвест» (по доверенности от Члена Совета В.В. Высокова)

4	Калинич Александр Иванович	Председатель Правления КБ «Кубань Кредит» ООО (по доверенности от Члена Совета В.К. Бударина)
5	Кагарманов Никита Сергеевич	Заместитель руководителя Департамента по работе с органами государственной власти и общественными организациями ПАО СОВКОМБАНК (по доверенности от Члена Совета Е.А. Черствовой)
6	Кечко Алексей Николаевич	исполнительный директор (главный стратег ВЭБ.РФ) Блока стратегии и развития ВЭБ.РФ (по доверенности от Члена Совета Ю.Г. Газаряна)
7	Кузьмина Татьяна Михайловна	первый Вице-Президент-начальник Юридического департамента Банка ГПБ (АО) (по доверенности от Члена Совета Е.А. Борисенко)
8	Лаврентьева Анна Николаевна	Старший вице-президент АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (по доверенности от Члена Совета Е.А. Георгиевой)
9	Мехряков Владимир Дмитриевич	Управляющий директор АО «Экспобанк» (по доверенности от Члена Совета И.В. Кима)
10	Мешалкин Сергей Валерьевич	руководитель Службы внутреннего контроля ПАО «АК БАРС» БАНК (по доверенности от Члена Совета З.Ф. Гараева)
11	Николаева Наталья Юрьевна	Вице-президент, Руководитель Департамента по работе с



		государственными органами АО КБ «Ситибанк» (по доверенности от Члена Совета М.Л. Ивановой)
12	Попова Анна Владиславовна	Вице-президент ПАО Сбербанк (по доверенности от Члена Совета Г.О. Грефа)
13	Руденко Ирина Тиновна	Начальник Управления по работе с органами государственной власти АО «НСПК» (по доверенности от Члена Совета В.В. Комлева)
14	Соколова Марина Станиславовна	Заместитель Председателя Правления КИВИ Банк (АО) (по доверенности от Члена Совета М.А. Шевченко)
15	Сумачев Андрей Вячеславович	заместитель директора - Начальник Управления международных связей и позиционирования Департамента поддержки операций на финансовых рынках АО «Россельхозбанк» (по доверенности от Члена Совета Б.П. Листова)
16	Тынчеров Арсений Агитович	начальник Управления по работе с органами государственной власти и общественными организациями – старший вице-президент Банка ВТБ (ПАО) (по доверенности от Члена Совета А.Л. Костина)
17	Чукавин Илья Юрьевич	Заместитель директора АО «Датабанк» (по доверенности от Члена Совета А.Ю. Пономарева)

Члены Совета, которые предоставили право Председателю Совета Ассоциации банков России Аксакову А.Г. голосовать от их имени по всем вопросам Повестки дня заседания Совета (доверенности прилагаются):

1	Байль Сергей Викторович	Генеральный директор ПАО «ЧЕЛИНДБАНК»
2	Близнюк Станислав Викторович	Председатель Правления АО «Тинькофф Банк»
3	Гарифулина Ассия Валиевна	Президент АО АИКБ «Енисейский объединенный банк»
4	Монин Сергей Александрович	Председатель Правления АО «Райффайзенбанк»
5	Прозоров Илья Павлович	Председатель Правления АО КБ «Хлынов»
6	Репников Денис Петрович	Член Совета директоров ПАО Банк «Синара»
7	Савельев Александр Васильевич	Председатель Правления ПАО «Банк «Санкт-Петербург»

Представители Банка России, Министерства финансов Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации:

1	Киревнин Александр Викторович	Директор Департамента финансово- банковской деятельности и инвестиционного развития Министерства экономического развития Российской Федерации
---	----------------------------------	---

2	Лозгачева Екатерина Николаевна	И.о. директора Департамента стратегического развития финансового рынка Банка России
3	Чебесков Иван Александрович	Директор Департамента финансовой политики Министерства финансов Российской Федерации

Приглашенные участники заседания Совета:

1	Дусалеев Вячеслав Юрьевич	Директор по розничному бизнесу ПАО РОСБАНК
2	Емелин Пётр Валерьевич	Начальник Управления краткосрочной ликвидности и управления портфелями ликвидных активов Казначейства ПАО СБЕРБАНК
3	Журавлев Алексей Вячеславович	Заместитель Генерального директора АО «Корпорация «МСП»
4	Иванов Олег Михайлович	Сопредседатель Комитета Ассоциации банков России по инвестиционным банковским продуктам
5	Иванов Николай Юрьевич	Старший управляющий директор Казначейства ПАО Сбербанк России
6	Коньков Александр Иванович	председатель Совета директоров АО Банк "ТКПБ"
7	Куржиямский Игорь Михайлович	вице-президент - директор Департамента развития бизнеса АО АКБ «НОВИКОМБАНК»
8	Марич Игорь Леонидович	Председатель Правления НКО «Национальный клиринговый центр» (АО)



9	Платонов Сергей Ревазович	Заместитель Председателя ПАО "Промсвязьбанк"
10	Сивохин Максим Евгеньевич	вице-президент – Директор Юридического департамента, Член Правления РНКБ Банк (ПАО)
11	Селина Нелли Борисовна	Заместитель Директора Департамента кредитования АО «Кредит Европа Банк (Россия)»
12	Склянчук Павел Дмитриевич	помощник депутата Государственной Думы Сенина В.Б.
13	Ханин Олег Вячеславович	Генеральный директор ООО «СОЮЗ АЙТИ»
14	Шейкина Елена Николаевна	Председатель Правления ООО НКО «Мобильная карта»

Сотрудники Ассоциации «Россия»:

1	Арифов Александр Александрович	Заместитель директора Департамента банковского развития
2	Епифанова Яна Викторовна	Вице-президент
3	Казакова Алевтина Алексеевна	Начальник Организационного управления
4	Клименко Сергей Анатольевич	Начальник Правового управления
5	Козлачков Анатолий Анатольевич	Вице-президент
6	Кулиш Елена Федоровна	Начальник Информационно- аналитического управления

7	Порсков Геннадий Анатольевич	Начальник управления общественных связей
8	Самохина Елена Александровна	Заместитель директора Департамента банковского развития
9	Стойчева Кристина Ивановна	Начальник управления международных отношений
10	Татаринов Сергей Владимирович	Руководитель дирекции внешних коммуникаций

Кворум для проведения голосования по вопросам Повестки дня заседания Совета Ассоциации «Россия» имеется.

Общее количество голосов, принадлежащих членам Совета и имеющих право голосовать по вопросам Повестки дня, с учетом предоставленных доверенностей - 40

- число членов Совета, участвовавших в заседании лично – 16

- число голосов, переданных членами Совета своим представителям, имеющим право голосовать по вопросам повестки дня заседания – 17

- число голосов, переданных членами Совета Председателю Совета Аксакову А.Г. для голосования по вопросам повестки дня заседания – 7

#### Повестка дня

1. О механизмах формирования «длинных денег», стимулирование и поощрение таких сбережений.
2. О результатах работы Ассоциации банков России за 2022 год.
3. Об Основных направлениях деятельности Ассоциации банков России на период с 2023-2025 гг. и дорожной карте по реализации Основных направлений деятельности Ассоциации на период 2023-2025 гг.



4. О приеме в Ассоциацию «Россия» и исключении из числа участников Ассоциации банков России.
5. О составе Совета Ассоциации банков России.
6. О кандидатуре Председателя Совета Ассоциации банков России.
7. О кандидатуре Президента Ассоциации банков России.
8. О вопросах взаимоотношений банков с поставщиками программного обеспечения (вендорами).
9. Разное:
  - 9.1 О рабочих органах Ассоциации банков России.
  - 9.2 О Комиссиях по стратегии и аудиту Совета Ассоциации банков России.

## **1. О механизмах формирования «длинных денег», стимулирование и поощрение таких сбережений.**

1. Трансформация сбережений в инвестиции является признанной ролью финансового сектора.

В англосаксонских странах процесс формирования «длинных» денег происходит в основном на рынке ценных бумаг, с опорой на пенсионные и страховые институты и с участием центральных банков.

После финансового кризиса 2007–2009 гг. ведущие страны стали более активно использовать механизмы целевой сверхдлинной эмиссии. Это расширяет возможности устойчивого роста на внутренней основе с учетом национальных приоритетов развития.

Такой механизм предполагает, что центральные банки стран покупают госбумаги, выпущенные минфинами; одновременно осуществляется целевая длинная (до 30–40 лет) эмиссия на необходимые программы. При этом купленные центральным банком бумаги хранятся у него в течение всего срока, а не поступают на рынок,

оттягивая оттуда деньги: ЦБ, по сути, дает долгосрочный кредит экономике. Более того, когда приходит время погасить бумагу, т. е. изъять ресурсы из экономики, при необходимости осуществляется новая эмиссия, что обеспечивает новый приток длинных денег и делает ресурсы для экономики фактически бессрочными. Кроме того, участие ЦБ в указанных механизмах позволяет осуществлять финансирование бюджетных задач. В результате в развитых странах 80–95% всей эмиссии национальной валюты приходится на свои национальные (в первую очередь долгосрочные) госбумаги.”<sup>1</sup>

2. В Российской Федерации с учетом возможностей глобализации и уровня странового риска значительная часть сбережений формировалась в иностранных (резервных) валютах. Доля пенсионных и страховых накоплений в ВВП сложилась на значительно более низком в сравнении с развитыми странами уровнях, что частично обусловлено существованием масштабных государственных программ социально-страхового и пенсионного обеспечения, а также почти 10-летним мораторием на формирование пенсионных накоплений в рамках обязательного пенсионного обеспечения. Одновременно отзывный характер банковских вкладов не позволял кредитным организациям опираться на банковские инструменты как на источники долгосрочного фондирования.

В условиях недостаточности внутренних источников “длинных” денег, российские корпоративные заёмщики, включая финансовые институты, привлекали долгосрочные средства “на западе”, а также закрывали с участием нерезидентов посредством ПФИ<sup>2</sup> возникающие

---

<sup>1</sup> Абел Аганбегян, академик РАН, завкафедрой РАНХиГС при президенте РФ; Михаил Ершов, д. э. н., Институт энергетики и финансов, Финансовый университет при правительстве РФ  
<https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2020/09/08/839227-dlinnih-deneg>

<sup>2</sup> Объем рынка процентных ПФИ по состоянию на 2021 год составлял примерно 8 трлн рублей и его основными участниками на стороне плательщика плавающей процентной ставки выступали международные банковские группы и хедж-фонды, а на стороне плательщика фиксированной ставки – российские СЗКО.



процентные риски, вытекающие из структуры балансов с преобладанием долгосрочных активов по фиксированным ставкам и краткосрочных пассивов.

В части нерыночных инструментов стоит отметить ряд государственных программ предоставления долгосрочного фондирования отдельным банкам, а также краткосрочные программы беззалогового кредитования, которые реализовывались после предыдущих кризисов 2008-2009 гг и 2014 года. Важно, что актуальные в 2022 году инициативы рефинансирования под заблокированные в результате действия недружественных мер активы или их выкупа государством или Банком России – не нашли поддержки со стороны Банка России, со ссылкой на риски инфляции и снижение мотивации работы над их разблокировкой, а также отсутствие угрозы финансовой стабильности.

Фондирование же на стороне Банка России включает в себя краткосрочные инструменты предоставления ликвидности, а также механизм льготного рефинансирования кредитов МСП, ограниченный сроком (не более 3-х лет) и объемом (примерно 200 миллиардов рублей на всю банковскую систему, временно повышаемые в ходе кризисов). Необходимо обратить внимание, что регулятор в ответ на инициативы по расширению специнструментов рефинансирования неоднократно обращал внимание, что это неизбежно приведет к необходимости повышения ключевой ставки, компенсирующего инфляционное влияние льготных инструментов.

По мере развития российского рынка капитала и выхода на него “массового инвестора”, а также после 2014 года, когда участники банковского сектора России стали попадать в иностранные санкционные списки, крупные кредитные организации начали более



активно выходить на российский долговой рынок с программами облигационных заимствований.

При этом такой источник “длинных” денег как секьюритизация в результате развития законодательного и подзаконного регулирования фактически сконцентрировался на одностраншевых ипотечных ценных бумагах с поручительством дом.рф, а многотраншевая и неипотечная секьюритизация сошли на нет.

Соответственно источники “длинных” средств для не-эмитентской части банковского сектора ограничивались собственным капиталом и привлеченными, в основном от связанных лиц, субординированными кредитами.

Стоит отметить, что распространение кредитования под плавающие ставки, которое в теории может снизить остроту проблемы “длинных” денег для банковского сектора на практике приводит к относительно добровольным реструктуризациям (так как клиенты готовы перекредитоваться в других финансовых институтах под фиксированную ставку при неблагоприятном для них движении ставок на рынке), а в 2022 году - и к вынужденным реструктуризациям в силу вновь введенных норм закона для корпоративных заемщиков, кредитуемых по плавающим ставкам.

3. В начале 2020 года в Послании к Федеральному Собранию Президент Российской Федерации указал, что “для уверенного роста инвестиций экономике нужны длинные деньги. Это прямая обязанность Банка России”.

Признание значимости вопроса “длинных” денег нашло отражение в комплексе мер по развитию долгосрочных финансовых

инструментов, предусмотренных Общенациональным планом<sup>3</sup>. Вместе с тем включенные в него мероприятия ориентированы на развитие небанковских продуктов, в первую очередь, облигаций.

Окончательно перенос фокуса с банковского сектора на иные финансовые рынки в процессе создания длинных денег был закреплен в рамках реформы обязательного резервирования, в которой произошел отход от учета срочности пассивов при расчете ФОР и соответственно исключена возможность применения стимулирующих регуляторных мер при привлечении банками фондирования свыше 3-х лет.

При этом в ходе проработки программ государственной поддержки льготного финансирования были выработаны механизмы, позволяющие учесть интересы как заёмщиков, так и кредиторов и частично разделить принимаемый кредиторами процентный риск с государством, в частности, в рамках фабрики проектного финансирования, а также при расчете субсидий по льготным программам субсидированного ипотечного кредитования.

4. В 2022 году в результате недружественных действий российский финансовый рынок в т.ч. лишился возможности привлечения долгосрочных средств от контрагентов из недружественных стран и доступа к ликвидному рынку хеджирующих процентный риск инструментов, с помощью которых, как указано выше, решались родовые проблемы банковского сектора.

При этом банковский рынок в 2022 году активно участвовал в финансировании заёмщиков реального сектора, в т.ч. ранее привлекавших средства в недружественных странах, сделках выкупа

---

<sup>3</sup> Общенациональный план действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в экономике (одобрен на заседании Правительства РФ 23 сентября 2020 г. (протокол N 36, раздел VII) N П13-60855 от 2 октября 2020 г.)



российских предприятий у иностранных владельцев, предоставлял ипотечные кредиты, кредитовал субъекты МСП и поддерживал своих клиентов, пострадавших в результате действия санкций или соответствующих установленных законодательством требованиям.

Уже наблюдается рост доли кредитов свыше 1 года юридическим лицам (доля выдач кредитов ЮЛ со сроком выше 1 года выросла с 33% до 53% с начала 2022 года по март 2023 года)<sup>4</sup>.

Одновременно происходили укорачивание срока привлечения от корпоративных клиентов (доля средств ЮЛ до 30 дней выросла с 26% до 34% с начала 2022 года по март 2023 года, в пике составив 38%)<sup>5</sup> и отток средств физических лиц в наличные денежные средства и за рубеж (около 6,7 трлн руб. совокупно за аналогичный период)<sup>6</sup>.

В конце 2022 года Банк России следующим образом описал состояние банковского рынка: *текущая практика банков по сути сводится к принятию процентного риска и его покрытию за счет высокой маржи (то есть относительно высоких процентных ставок по кредитам и (или) низких – по текущим счетам)*<sup>7</sup>.

При этом Правительство РФ и Банк России ожидают активного участия банковского сообщества в процессе структурной трансформации экономики (по крайней мере, в среднесрочной перспективе), а значит, банкам нужно будет активно наращивать кредитование, и соответственно продолжится процесс удлинения кредитов юридическим лицам. По прогнозам банков, сохранится и сложившаяся тенденция оттока средств физических лиц за рубеж.

---

<sup>4</sup> Согласно данным Банка России <http://www.cbr.ru/statistics/>

<sup>5</sup> Согласно данным Банка России <http://www.cbr.ru/statistics/>

при этом 95% депозитов нефинансовых ЮЛ в рублях размещаются на срок до 30 дней

<sup>6</sup> Согласно данным Банка России [http://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/households/](http://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/households/)

<sup>7</sup> Перспективные направления развития банковского регулирования и надзора (далее - Перспективные направления регулирования)

[https://www.cbr.ru/Content/Document/File/143838/dbra\\_20221227.pdf](https://www.cbr.ru/Content/Document/File/143838/dbra_20221227.pdf)



Таким образом проблема «длинных» денег усугубилась и будет все более актуальна в 2023 году и последующих годах экономической трансформации, что ставит вопрос о необходимости скорейшей реализации ранее заявленных мер.

5. В Стратегии развития финрынка до 2030 года<sup>8</sup>, заявлено, что Правительство Российской Федерации продолжит применять налоговые стимулы для формирования долгосрочных сбережений и инвестиции. Также определена целесообразность в т.ч.:

- стимулирования долгосрочных инвестиций граждан в российскую экономику .... в том числе с использованием долгосрочных безотзывных вкладов и сберегательных сертификатов;
- финансирования с помощью инструментов финансового рынка, прежде всего рынка капитала, трансформационных проектов и высокотехнологичных компаний;
- поддержка и развитие новых финансовых инструментов, включая .... инструменты устойчивого развития, в том числе "зеленого" финансирования.

Дополнительно указано, что ставки страховых взносов могут быть дифференцированы в целях стимулирования банков к поддержанию за счет розничных продуктов устойчивых долгосрочных пассивов.

В принятых в конце 2022 года Основных направления развития финрынка на 2023 и 2024-2025 гг<sup>9</sup>, в свою очередь, акцентировано внимание на ограниченности возможности банков участвовать в кредитовании долгосрочных проектов, учитывая, что значительная часть их пассивов - краткосрочная или "до востребования".

---

<sup>8</sup> Распоряжение Правительства РФ от 29 декабря 2022 г. N 4355-р Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 г.

<sup>9</sup> [https://www.cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr\\_2023-2025.pdf](https://www.cbr.ru/Content/Document/File/143773/onfr_2023-2025.pdf) (далее - ОНРФР)

В документе в том числе указано, что:

- планируется содействовать более активному использованию инструментов секьюритизации банковских кредитных портфелей, синдицирования банковских кредитов и других способов распределения рисков;
- будут рассмотрены вопросы создания специальных долгосрочных банковских вкладов, которые могут быть источником долгосрочных пассивов банков, и стимулирования развития действующих финансовых продуктов (безотзывных сберегательных/депозитных сертификатов, цифрового рынка обращения этих инструментов);
- продолжится реализация проекта по созданию в России системы жилищных сбережений, которая предоставит гражданам возможность накопления первоначального взноса на специальном счете жилищных сбережений с правом последующего заключения договора ипотечного кредита на специальных условиях.

Вместе с тем, признавая существующий между финансовыми продуктами налоговый арбитраж, регулятор планирует совместно с Правительством в части налогообложения банковских вкладов разрешить только проблематику налогообложения, возникающую между краткосрочными и долгосрочными вкладами, предусматривающими выплату доходов в виде процентов в конце срока действия договора банковского вклада.

При этом если в части концепции безотзывных вкладов с повышенной страховой защитой (например, до 10 млн руб.) в Перспективных направлениях регулирования зафиксированы предварительные сроки<sup>10</sup> ее проработки и обсуждения с профильными

---

<sup>10</sup> при этом не освещен вопрос возможности льготного налогообложения, вероятности применения стимулирующих ФОР, подходов в отношении вкладов в драг. металлах, которые банковское сообщество



ведомствами (2023), то плановый срок реализации иных инициатив, включенных в ОНРФР, в настоящее время не известен (не представлена дорожная карта к основным направлениям).

Необходимо отметить, что инициативы в части развития неипотечной секьюритизации со стороны банковского сообщества были проработаны и представлены регуляторам<sup>11</sup> еще в 2021 году, однако остались нереализованными. Без разрешения существующей проблематики в регулировании секьюритизации кредитные организации не могут использовать этот механизм для рыночного привлечения «длинных» денег, например, для фондирования кредитования проектов структурной трансформации, или же под иные направления средне- и долгосрочного кредитования (за исключением ипотеки с поручительством ДОМ.РФ).

Не освещены в ОНРФР и вопросы долгосрочного фондирования со стороны Банка России под проекты структурной трансформации, отвечающие критериям, установленным утвержденной таксономией<sup>12</sup>, которые кредитные организации ставили и в рамках обсуждения Доклада о новых задачах, и на всех этапах разработки таксономии и регуляторных стимулов кредитования.

В случае отрицательной позиции в части развития механизмов рефинансирования по соображениям бюджетной и денежно-кредитной политики и при сохранении заявленного будущего фокуса Банка России

---

ставило по итогам рассмотрения Доклада «Финансовый рынок: новые задачи в современных условиях» (далее – Доклад о новых задачах)

<sup>11</sup><https://asros.ru/news/asros/assotsiatsiya-bankov-rossii-i-sro-nfa-predstavili-doklad-perezagruzka-rynka-neipotечноy-sekyuritiza/>

<sup>12</sup> Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2023 г. N 603

"Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации"



на регулировании принимаемого банками процентного риска банковского портфеля<sup>13</sup>, решению проблемы длинных денег мог бы способствовать внутренний рынок процентных ПФИ. Однако на этом рынке в настоящее время наблюдается значительная структурная нехватка стороны плательщика плавающей ставки, при этом создать активный рынок ПФИ силами только хеджеров представляется проблематичным. Вместе с тем представленные в ОНРФР меры по развитию рынка ПФИ не адресуют возможную роль Банка России и Минфина России в поддержке хеджирующих процентный риск сделок (например, маркет-мейкерство, предоставление ликвидности).

С информацией и презентациями по первому вопросу выступили: Аксаков А.Г., Иванов Н.Ю. и Иванов О.М., Лозгачева Е.Н., Чебесков И.А., Киревнин А.В., Якунин М.Л., Мурычев А.В., Петров Ю.Г.

Совет Ассоциации банков России решил:

1.1 Принять к сведению информацию по данному вопросу.

1.2. Поручить Президенту Ассоциации банков России:

1.2.1 Провести опрос банков, с учетом внесения в Государственную Думу законопроекта № 348232-8, предусматривающего формирование гражданами долгосрочных сбережений в рамках пенсионной системы, провести опрос банков, сформулировать инициативы банковского сообщества по развитию долгосрочных сберегательных инструментов граждан в банках и направить предложения в Комитет Государственной Думы по финансовому рынку.

Срок исполнения: до 25 июня 2023 года.

1.2.2 Направить предложения банковского сообщества о внесении поправок в законопроекте об ИИС-3 (ID проекта 02/04/03-23/00136735),

---

<sup>13</sup> П. 18 Перспективных направлений регулирования

а также сопутствующих изменениях в Налоговый кодекс Российской Федерации предусмотреть увеличение размера налогового вычета по ИИС-3 до 1 миллиона рублей в год и установление минимального срока действия договора не более 5 лет, сохранение ИИС-1 и ИИС-2.

1.2.3 Предложить Государственной Думе ускорить рассмотрение законопроекта № 216703-8, при необходимости, организовав его доработку с привлечением участников финансового рынка, Банка России и Минфина России.

1.2.4 Направить предложения к законопроекту № 1212906-7, в которых отказаться от установления предельного значения плавающих ставок по кредитам и безусловного права заемщика на увеличение срока кредитования при изменении уровня переменной ставки, исключив применение ограничений для бизнес клиентов. Кроме того, необходимо разграничить понятия плавающих ставок (зависящих от рыночных индикаторов) и переменных ставок (зависящих от выполнения заемщиком определенных условий договора). В указанном законопроекте также следует отказаться от установления минимального размера ипотечного кредита, выдаваемого по плавающей ставке.

1.2.5 Предложить Государственной Думе, Министерству финансов РФ, Государственно-правовому управлению Президента РФ ускорить подготовку и рассмотрение изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации, сопутствующих законопроекту № 198584-8, обеспечивающих возможность получения заемщиком налоговых вычетов по основному долгу и процентам в рамках ипотечных продуктов партнерского финансирования.

1.2.6 Направить замечания к законопроекту № 160987-8, в которых предложить исключить нормы, ограничивающие возможности банков



предлагать различные процентные ставки по вкладам для клиентов разных категорий, в том числе в зависимости от того, вносит клиент «новые» или «старые» для банка деньги во вклад. По мнению банковского сообщества, в законопроекте следует сохранить максимальную гибкость для банков в установлении процентных ставок по вкладам, сохранив клиенто-ориентированный подход, сформулировав в явном виде недобросовестные практики дифференциации процентных ставок по вкладам, которые будут запрещены.

Срок исполнения: до 25 июня 2023 года.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **2. О результатах работы Ассоциации банков России за 2022 год.**

С информацией о результатах работы Ассоциации банков России выступил Лунтовский Г.И. В обсуждении приняли участие: Аксаков А.Г., Тынчеров А.А., Попова А.В., Букина Е.В.

Совет Ассоциации банков России решил:

2.1 Признать итоги работы Ассоциации банков России за 2022 год удовлетворительными.

2.2 Рекомендовать рассмотрение и утверждение Годового отчета участниками Ассоциации банков России за 2022 год на V Съезде (XLII Общем собрании) Ассоциации банков России.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.



### **3. Об Основных направлениях деятельности Ассоциации банков России на период с 2023-2025 гг. и дорожной карте по реализации Основных направлений деятельности Ассоциации за период 2023-2025 гг.**

Информацию Об Основных направлениях деятельности Ассоциации банков России на период с 2023-2025 гг. и дорожной карте по реализации Основных направлений деятельности Ассоциации за период 2023-2025 гг. представил Лунтовский Г.И. В обсуждении приняли участие: Аксаков А.Г., Попова А.В.

Совет Ассоциации банков России решил:

3.1 Согласовать представленный Президентом Ассоциации проект Основных направлений деятельности Ассоциации банков России и Дорожную карту по реализации приоритетных направлений деятельности Ассоциации банков России на период с 2023-2025 гг.

3.2 Рекомендовать рассмотреть и утвердить Основные направления деятельности Ассоциации банков России и Дорожную карту по реализации приоритетных направлений деятельности Ассоциации банков России на период с 2023-2025 гг. участниками V Съезда (XLII Общего собрания) Ассоциации банков России.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

### **4. О приеме в Ассоциацию «Россия» и исключении из числа участников Ассоциации банков России.**

Председатель Совета Аксаков А.Г. представил информацию о приеме новых членов в Ассоциацию банков России и об исключении ряда участников по различным правовым основаниям.

Совет Ассоциации банков России решил:

4.1 Принять в члены Ассоциации банков России:

4.1.1 Общество с ограниченной ответственностью «Вайлдберриз Банк», Москва. Председатель Правления Мельник Марина Юрьевна.

4.1.2 Акционерное общество «Тимер Банк», Москва. Председатель Правления – Фомин Антон Андреевич.

4.1.3 Общество с ограниченной ответственностью «Гарда технологии», г. Нижний Новгород. Генеральный директор Симачев Максим Викторович.

4.2 Исключить из числа участников Ассоциации банков России:

4.2.1 Акционерное общество «Московский Индустриальный банк», Москва, в связи с ликвидацией акционерного общества путем реорганизации в форме присоединения.

4.2.2 Филиал частной компании с ограниченной ответственностью ЭнЭксТи Кэпитал Би.Ви. (Нидерланды), Москва, в связи с ликвидацией юридического лица.

4.2.3 Эс-Би-Ай Банк Общество с ограниченной ответственностью, Москва, на основании заявления о выходе из Ассоциации.

4.2.4 Общество с ограниченной ответственностью «Цитадель», Москва, на основании заявления о выходе из Ассоциации.

4.2.5 Представительство Дукаскопи Банк СА, Москва, на основании заявления о выходе из Ассоциации.

4.2.6 Общество с ограниченной ответственностью ИБМ, Восточная Европа/Азия, Москва, на основании заявления о выходе из Ассоциации.

4.2.7 Общество с ограниченной ответственностью «Бюро судебного взыскания, Новосибирск, на основании заявления о выходе из Ассоциации.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **5. О составе Совета Ассоциации банков России.**

Информацию о внесении изменений в составе Совета представил Председатель Совета Аксаков А.Г. В обсуждении вопроса приняли участие: Лунтовский Г.И., Медведев Г.А., Мурычев А.В., Николаева Н.Ю.

Совет Ассоциации банков России решил:

5.1 Для повышения эффективности работы Совета Ассоциации согласовать предложенные Председателем Совета изменения в составе Совета Ассоциации банков России.

Приложение №1 Список кандидатов в состав Совета Ассоциации банков России, с учетом внесенных изменений.

5.2 Рекомендовать участникам V Съезда (XLII Общего собрания) Ассоциации банков России утвердить предложенный состав Совета в количестве 45 человек в соответствии с Уставом Ассоциации банков России.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **6. О кандидатуре Председателя Совета Ассоциации банков России.**

Предложение по кандидатуре Председателя Совета Ассоциации банков России на период с 2023 по 2026 гг. внес Лунтовский Г.И. С комментариями выступил Аксаков А.Г.

Совет Ассоциации банков России решил:

6.1 Рекомендовать участникам V Съезда (XLII Общего Собрания) утвердить Председателем Совета Ассоциации банков России Аксакова Анатолия Геннадьевича на период с 2023 по 2026 гг.



6.2 Секретарем Совета Ассоциации банков России на период с 2023 по 2026 гг. назначить Медведева Георгия Алексеевича - руководителя аппарата Председателя Совета Ассоциации банков России.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **7. О кандидатуре Президента Ассоциации банков России.**

С предложением о кандидатуре Лунтовского Г.И. назначить Президентом Ассоциации банков России на период с 2023 по 2026 гг. выступил Аксаков А.Г. Лунтовский Г.И. прокомментировал это предложение.

Совет Ассоциации банков России решил:

7.1 Рекомендовать участникам V Съезда (XLII Общего собрания) Ассоциации банков России назначить Президентом Ассоциации Лунтовского Георгия Ивановича на период с 2023 по 2026 гг.

7.2 Поручить Председателю Совета Ассоциации Аксакову А.Г. заключить и подписать от имени Ассоциации банков России контракт с Президентом Ассоциации Лунтовским Г.И. на указанный выше период времени.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **8. О вопросах взаимоотношений банков с поставщиками программного обеспечения (вендорами).**

Информацию по данному вопросу представила Епифанова Я.В. В обсуждении приняли участие: Аксаков А.Г., Лунтовский Г.И., Лобас А.Н.

Совет Ассоциации банков России решил:

8. Поручить Президенту Ассоциации банков России:

8.1 Организовать обсуждение существующих правовых моделей договорных взаимоотношений между кредитными организациями и вендорами для устранения существующих проблем во взаимодействии.

8.2 С целью повышения устойчивости финансового рынка и своевременной реализации правовых и нормативных изменений Банка России в рамках банковской деятельности, совершенствования взаимодействия кредитных организаций с вендорами, а также содействия реализации инфраструктурных проектов в сфере ИТ и ИБ, переименовать Рабочую группу Ассоциации банков России по взаимодействию с ПАО «Ростелеком» в Рабочую группу по вопросам аутсорсинга и взаимодействия с вендорами и поставщиками услуг и сервисов. Привлечь к участию в Рабочую группу представителей Банка России.

Срок исполнения: до 20 июня 2023 года.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

## **9.Разное:**

### **9.1 О рабочих органах Ассоциации банков России.**

Анализ работы Рабочих органов Ассоциации банков России представил Лунтовский Г.И. и внес предложения по оптимизации работы Комитетов и Рабочих групп Ассоциации, а также предложил создать Комитет по банкострахованию и взаимодействию банков со страховыми компаниями. В обсуждении приняли участие: Аксаков А.Г., Ханин О.В., Попова А.В.

### Совет Ассоциации банков России решил:

9.1.1 Создать в Ассоциации банков России Комитет по банкострахованию и взаимодействию банков со страховыми компаниями.

9.1.2 Председателем Комитета по банкострахованию и взаимодействию банков со страховыми компаниями утвердить Генерального директора ООО «СОЮЗ АЙТИ» Ханина Олега Вячеславовича.

9.1.3 Ввиду дублирования действий сотрудников аппарата Ассоциации упразднить Экспертную группу для анализа и экспертизы предложений банковского сообщества по поиску системных решений с целью минимизации последствий экономических санкций со стороны недружественных государств.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

### **9.2 О Комиссиях по стратегии и аудиту Совета Ассоциации банков России.**

Информацию по оптимизации комиссий при Совете Ассоциации банков России внес Аксаков А.Г., а также предложил, с учетом мнения ряда системно-значимых банков и актуальности проблемы по применению продвинутых подходов к оценке банковских рисков для регуляторных целей создать Экспертный центр под руководством Лунтовского Г.И. Президент Ассоциации Лунтовский Г.И. прокомментировал данное предложение.



Совет Ассоциации банков России решил:

9.2.1 В целях оптимизации работы членов Совета Ассоциации банков России и уменьшения дублирования действий сотрудников аппарата исполнительного органа Ассоциации банков России прекратить работу Комиссии по стратегии и Комиссии по аудиту Совета Ассоциации банков России.

Срок исполнения: с 26 мая 2023 года.

9.2.2 По просьбе членов Ассоциации банков России согласовать создание Экспертного центра по применению продвинутых подходов к оценке банковских рисков для регуляторных целей.

9.2.3 Руководителем Экспертного центра по применению продвинутых подходов к оценке банковских рисков для регуляторных целей утвердить Лунтовского Г.И.

Голосовали: ЗА – единогласно.

Против и воздержавшихся нет.

Председатель Совета  
Ассоциации банков России



А.Г. Аксаков

Секретарь Совета



Г.А. Медведев