



АССОЦИАЦИЯ  
БАНКОВ  
РОССИИ

## Ассоциация банков России

Приглашает Вас и Ваших коллег принять участие в  
вебинаре по теме:

**«Анализ корпоративного заемщика: неочевидные  
взаимосвязи бизнеса, его текущего финансового и  
операционного положения и будущих итогов  
работы»**

**23-24 января 2024 года**

**Формат проведения: вебинар, 2 дня с 10.00 до 18.00**  
**Перерывы: 11.30-11.40, 14.00-15.00, 16.50-17.00**

### **Описание проекта:**

На что и как стоит обратить особое внимание сотрудникам банков при анализе заемщика в целом и в новых условиях, как провел бы анализ своего бизнеса сам заемщик и в чем разница с банковским анализом, почему банкам обязательно понимать этот анализ, объяснение ряда неочевидных сложных нюансов и взаимосвязей на простом языке.

### **Аудитория:**

Кредитные менеджеры и руководители, риски, андеррайтинг, мониторинг, предпроблемная и проблемная зона, аудиторы, рейтинговые агентства.

### **Программа вебинара:**

1. Основные расхождения кредитного анализа бизнеса банков и самих заемщиков.
2. МСБ в России – это всегда про личность и нюансы работы хозяина бизнеса /лица, принимающего финальное решение. Что надо знать помимо очевидного.
3. Заемщики, создающие ценность обществу, и все остальные. Как это быстро и просто выявить и какую пользу обществу создают бизнесмены в целом.
4. Почему заемщик не может «просто работать» из года в год.
5. Резкое падение прибыли в отрасли и переток заработка по цепочке вниз. Пример: мясопереработка 2023. Как отличные заемщики за год становятся на грань банкротства. Кто выживет, как и почему, а кто нет.
6. Грубые ошибки в анализе заемщиков МСБ (объяснение и примеры).
7. Грубые ошибки в анализе крупного бизнеса (детальные примеры из разных отраслей).
8. Основа проблем банков при работе с корпоративными заемщиками: профиль большинства владельцев бизнеса в России, суть бизнеса, потолок профессионального роста акционеров, момент входа в бизнес, какие реальные риски несет заемщик (личное поручительство не является стоп-фактором при больших кредитах), что представляет собой небумажная бизнес-модель.
9. «Нелетающие» проекты импортозамещения. Причины и нюансы.
10. «Нелетающие» проекты в растущих или временно свободных нишах.
11. **37 основных небумажных нюансов анализа от заемщика.**
12. Классификация акционеров по способностям ведения бизнеса, с учетом нюансов решения проблем.

- 13.** Критическая важность большого опыта, знаний и успешных кейсов заемщика в этом бизнесе, а так же крайне высокая погруженность в бизнес и операционные детали.
- 14.** Как в нормальном бизнесе свободной конкуренции должно меняться соотношение debt/Ebitda заемщика: 1. Растущий бизнес на растущем рынке, 2. Растущий бизнес на падающем/нерастущем рынке, 3. Почти нерастущий бизнес на растущем рынке, 4. Почти нерастущий бизнес на падающем/нерастущем рынке.
- 15.** Как в бизнесе несвободной конкуренции (темы/схемы/бизнес отношения) должно меняться соотношение debt/Ebitda: 1. Растущий бизнес на растущем рынке, 2. Растущий бизнес на падающем/нерастущем рынке, 3. Почти нерастущий бизнес на растущем рынке, 4. Почти нерастущий бизнес на падающем/нерастущем рынке.
- 16.** Как в низкомаржинальном бизнесе свободной конкуренции должно меняться соотношение debt/Ebitda: 1. Растущий бизнес на растущем рынке, 2. Растущий бизнес на падающем/нерастущем рынке, 3. Почти нерастущий бизнес на растущем рынке, 4. Почти нерастущий бизнес на падающем/нерастущем рынке.
- 17.** Основные отличия устойчивого бизнеса от непонятого и от неустойчивого.
- 18.** Фатальные стратегические ошибки опытных успешных заемщиков.
- 19.** Наложение разбора бизнес-моделей на методологию небанковского анализа (9 блоков):
- Молочный завод в Московской области;
  - Федеральный производитель свинины и колбасных изделий в Поволжье;
  - Крупный региональный агрохолдинг;
  - Известная московская молочная ферма и молочный завод;
  - Федеральный игрок в мясопереработке (ЦФО);
  - Федеральная сеть детских товаров;
  - Федеральная сырная компания 1;
  - Федеральная сырная компания 2.
- 20.** Как изменились кейсы заемщиков за 3-5 лет с момента первого разбора их финансового и операционного положения:
- Молочный завод в Псковской области;
  - Молочный завод в Красноярском крае;
  - Молочный завод в Курской области;
  - Хлебный холдинг в Курской области;
  - Федеральный молочный холдинг;
  - Кирпичный завод в Кировской области;
  - Кирпичный завод в Поволжье;
  - Мясоперерабатывающий завод в Москве;
  - Мясоперерабатывающий холдинг на Урале;
  - Федеральная компания канцтоваров;
  - Птицеводческий холдинг в Поволжье;
  - Премиальная мебельная фабрика;
  - Сырный завод в Сибири;
  - Упаковщик курицы в Поволжье;
  - Свиноводческий холдинг в Новгородской области;
  - Федеральная птицефабрика (яйцо).
- 21.** Понимание того, что представляет из себя бизнес заемщика, его реальная стоимость и причины зачем заемщик занимается этим бизнесом.

22. Непреодолимые ограничения в бизнесе. Примеры отраслей и нюансов, на что именно надо обращать внимание.
23. Область особой компетенции акционера.
24. Анализ и выводы по основным факторам перспектив развития бизнеса: географическое положение, тип продукции, суть бизнеса, личность заемщика, потолок его профессионального развития, ситуация в его нише/сегменте.
25. Резкие переходы бизнеса заемщика на уровни выше
26. Простой экспресс-анализ данных непонятного заемщика, на котором не настаивают банки.

### **Вебинар проводит:**

Автор методологии **Ивкин Евгений Сергеевич**, основатель Института квалифицированного заемщика, основатель Restructuring Business, антикризисный управленец с 23-летним опытом работы по прямому восстановлению, оздоровлению и развитию компаний заемщиков среднего и крупного бизнеса в 15 странах мира в роли со-акционера, генерального директора, управляющего, вице-президента по развитию. Эксперт Сколково EMBA, лектор открытых семинаров CFA Institute, Russia, член Ассоциации банков России, лектор Банка России и АСВ.

Стоимость участия 1 человека:

- для членов Ассоциации банков России составляет 50000 руб. (действует только при полном выполнении обязательств по уплате членских взносов за предыдущие периоды)
- для не членов Ассоциации банков России составляет 58000 руб.

Участник обязуется не предоставлять доступ к трансляции вебинара третьим лицам.

При отказе от участия в вебинаре 16 января 2024 года или ранее возможен возврат денежных средств за вычетом суммы фактически понесенных расходов в связи с подготовкой и организацией мероприятия;

При отказе от участия в вебинаре после 16 января 2023 года уплаченные денежные средства возврату не подлежат и в полном объеме являются оплатой понесенных расходов, связанных с организацией участия в мероприятии.

### **Оргкомитет:**

Ассоциация банков России  
Тел.: (495) 785-29-93, 785-29-88  
e-mail: [event@asros.ru](mailto:event@asros.ru), [www.asros.ru](http://www.asros.ru)